

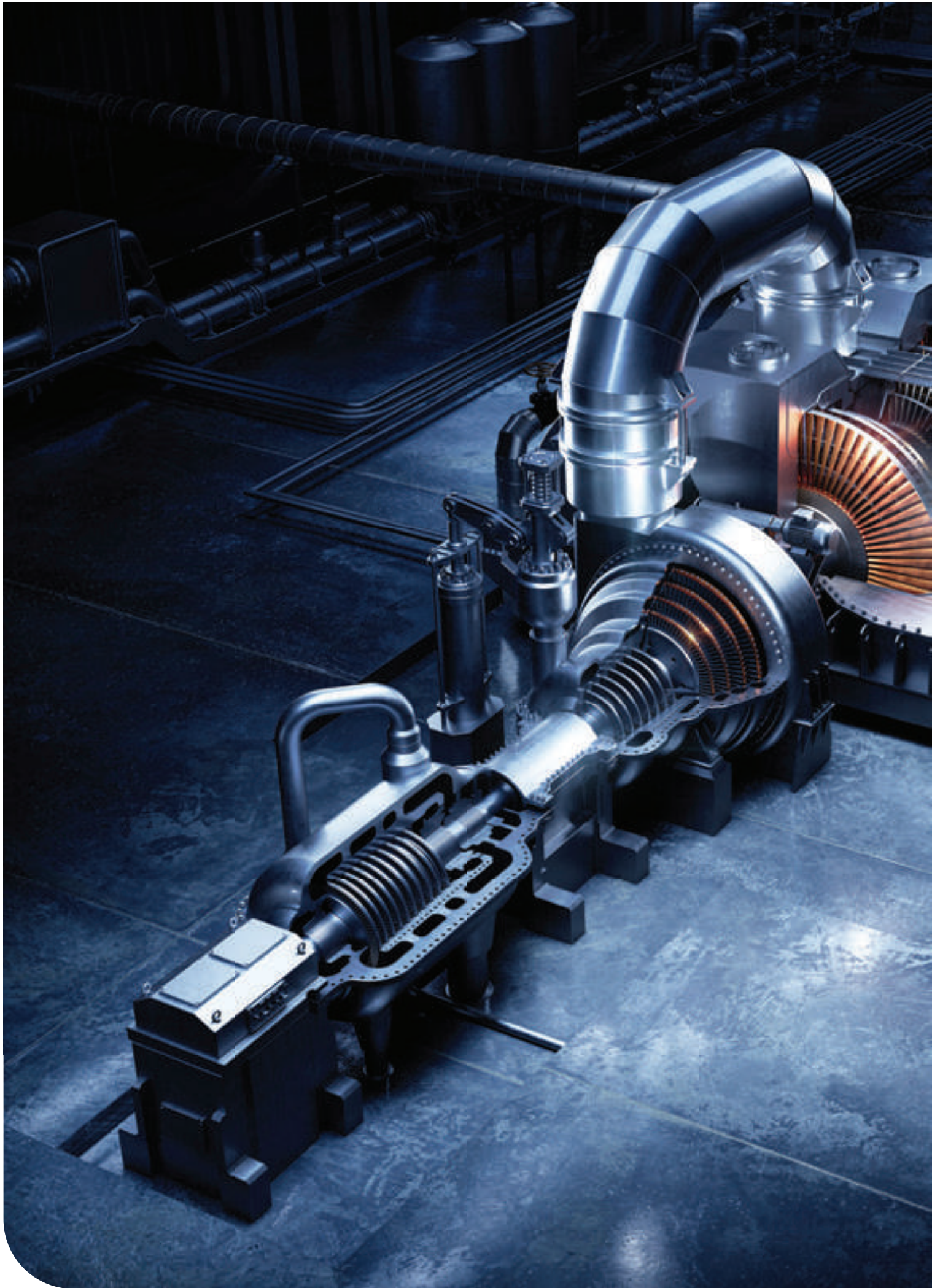
Veolia Energie ČR, a.s.

KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025



OBSAH

01 IDENTIFIKAČNÍ A OBECNÉ ÚDAJE SPOLEČNOSTI	3
02 ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU	17
03 FINANČNÍ ČÁST	61
04 ZPRÁVA O VZTAŽÍCH	155
05 ZPRÁVY AUDITORA	179





01 IDENTIFIKAČNÍ A OBECNÉ ÚDAJE SPOLEČNOSTI



ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Veolia Energie ČR, a.s.

Název společnosti

24. dubna 1992

Datum založení

3 146 447 tis. Kč

Základní kapitál společnosti

**akciová společnost, podřízena zákonu
o obchodních společnostech a družstvech**

Právní forma

451 93 410

Identifikační číslo

**28. října 3337/7, Moravská Ostrava,
702 00 Ostrava, Česká republika**

Sídlo společnosti

**78 661 161 ks akcií na jméno v zaknihované podobě
ve jmenovité hodnotě 40,00 Kč nekótované (ISIN CZ0009105904)**

Akcie

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ostravě pod
sp. zn. B 318.



CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI

Skupina Veolia Energie v ČR působí v Moravskoslezském, Olomouckém, Jihočeském, Plzeňském, Karlovarském, Ústeckém, Libereckém, Středočeském kraji a v Praze. Základní činností skupiny Veolia Energie v ČR je výroba, rozvod a dodávka tepelné energie.



Samotná společnost Veolia Energie ČR, a.s. je jedním z největších výrobců a dodavatelů tepla v České republice a také významným nezávislým producentem elektrické energie. Zajišťuje i dodávky chladu, dusíku či stlačeného vzduchu, a svým klientům poskytuje komplexní energetické služby. Mezi hlavní zákazníky společnosti patří domácnosti, obce a města, průmysloví klienti, školy, nemocnice, úřady atd. Společnost taktéž nabízí nejmodernější inovativní ekologické technologie a chytrá řešení pro bytové domy, průmyslové závody a komerční areály, jejichž cílem je optimalizovat spotřebu energie, využívat více alternativní zdroje a přinášet tak úsporu nákladů.

Jako jeden z největších poskytovatelů podpůrných služeb pro českou přenosovou soustavu se podílí na zajištění

rovnováhy v oblasti výroby a spotřeby elektrické energie v České republice.

Výrobu tepla a elektřiny realizuje převážně v kombinovaném cyklu – kogeneraci. Tento způsob přináší nejen vyšší využití energie obsažené v palivu, ale při spojení s dálkovým vytápěním také vysokou míru ohleduplnosti k životnímu prostředí. V centrech měst přispívá ke zlepšení kvality ovzduší.

Pro společnost Veolia Energie ČR je prioritou udržitelný rozvoj a ochrana životního prostředí, a proto dlouhodobě investuje do ekologizace svých provozů a neustále snižuje emise TZL, oxidů síry a dusíku a také emise CO₂.

HLAVNÍ HODNOTY

Skupina Veolia Energie ČR se při své činnosti opírá o základní hodnoty společné pro celou skupinu Veolia, kterými jsou orientace na zákazníka, inovace, odpovědnost, respekt a solidarita.

ORIENTACE NA ZÁKAZNÍKA

Veolia tuto hodnotu uplatňuje především snahou o stále vyšší efektivitu a kvalitu svých služeb. Veolia prosazuje transparentnost a etická pravidla jako podmínku pro budování dlouhodobých vztahů se zákazníky. Veolia svým zákazníkům naslouchá a dodává vhodná a inovativní řešení odpovídající jejich technickým, ekonomickým a ekologickým požadavkům.

INOVACE

Výzkum a inovace tvoří jádro strategie skupiny Veolia při vytváření udržitelných řešení a služeb pro zákazníky, životní prostředí a celou společnost.

ODPOVĚDNOST

Veolia si klade za cíl aktivně se podílet na budování udržitelně se rozvíjející společnosti. Je klíčovým hráčem na trhu služeb pro životní prostředí, a v této své roli proto každodenně přijímá odpovědnost za naplňování obecných zájmů, k nimž patří především:

- podpora harmonického rozvoje území;
- zlepšování životních podmínek obyvatel dotčených její činností a ochrana životního prostředí;
- rozvoj dovedností zaměstnanců, zlepšování osobní bezpečnosti při práci (prevence pracovních úrazů) a vytváření zdravého pracovního prostředí.

RESPEKT

Respektování je vůdčím principem jednání všech zaměstnanců skupiny Veolia. Odráží se v dodržování právních předpisů, vnitřních předpisů skupiny a v projevování úcty vůči ostatním.

SOLIDARITA

Vzhledem k tomu, že Veolia svou podnikatelskou činností slouží společným i sdíleným zájmům, uplatňuje se solidarita jako jedna z jejích základních hodnot ve vztazích, které Veolia navazuje se všemi stakeholdery.

Solidarita se konkrétně projevuje v řešeních, jimiž skupina Veolia dokáže zajistit základní služby všem. Jde o jeden ze základních prvků společenské odpovědnosti firmy.

KLÍČOVÉ ÚDAJE NEKONSOLIDOVANÉ

VÝNOSY SPOLEČNOSTI

13 242 mil. Kč

VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

653 mil. Kč

INVESTICE

2 247 mil. Kč

PRODEJ ELEKTŘINY

1 176 GWh

VÝROBA TEPLA Z KOTLŮ

17 544 TJ

DÉLKA TEPELNÉ SÍŤE

792 km

POČET ZAMĚSTNANCŮ

1 356

ELEKTŘINA VÝROBENÁ Z BIOMASY

52 GWh

TEPLO VÝROBENÉ Z BIOMASY

646 109 GJ

MNOŽSTVÍ POUŽITÉ BIOMASY

139 905 tun

SKUPINA VEOLIA

Skupina Veolia je v České republice předním dodavatelem služeb v oblasti vodohospodářství, energie a nakládání s odpady.

Skupina je součástí nadnárodního francouzského koncernu Veolia, jenž je celosvětovým lídrem v poskytování environmentálních služeb. Koncern Veolia se svými téměř 180 tisíci zaměstnanci na celém světě navrhuje řešení pro vodu, odpady a řízení energie, která přispívají k udržitelnému rozvoji měst a obcí jakož i průmyslových odvětví.



DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

Do skupiny Veolia Energie v České republice patří mimo Veolia Energie ČR, a.s., také níže uvedené společnosti, v nichž měla Veolia Energie ČR, a.s., ke konci roku majetkové podíly s rozhodujícím vlivem:

Veolia Energie Praha, a.s.

- podíl ve výši 100 %
- www.vecr.cz/veolia-energie-praha

Veolia Energie Kolín, a.s.

- podíl ve výši 100 %
- www.vecr.cz/veolia-energie-kolin

Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.

- podíl ve výši 100 %
- www.vecr.cz/veolia-energie-marianske-lazne

OLTERM & TD Olomouc, a.s.

- podíl ve výši 51 %
- www.olterm.cz

AmpluServis, a.s.

- podíl ve výši 100 %
- www.ampluservis.cz

Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.

- podíl ve výši 100 %
- www.vpscr.cz

Veolia Průmyslové služby ČR, a.s., má 100% podíl ve společnostech:

Veolia Komodity ČR, s.r.o.

- www.vekom.cz

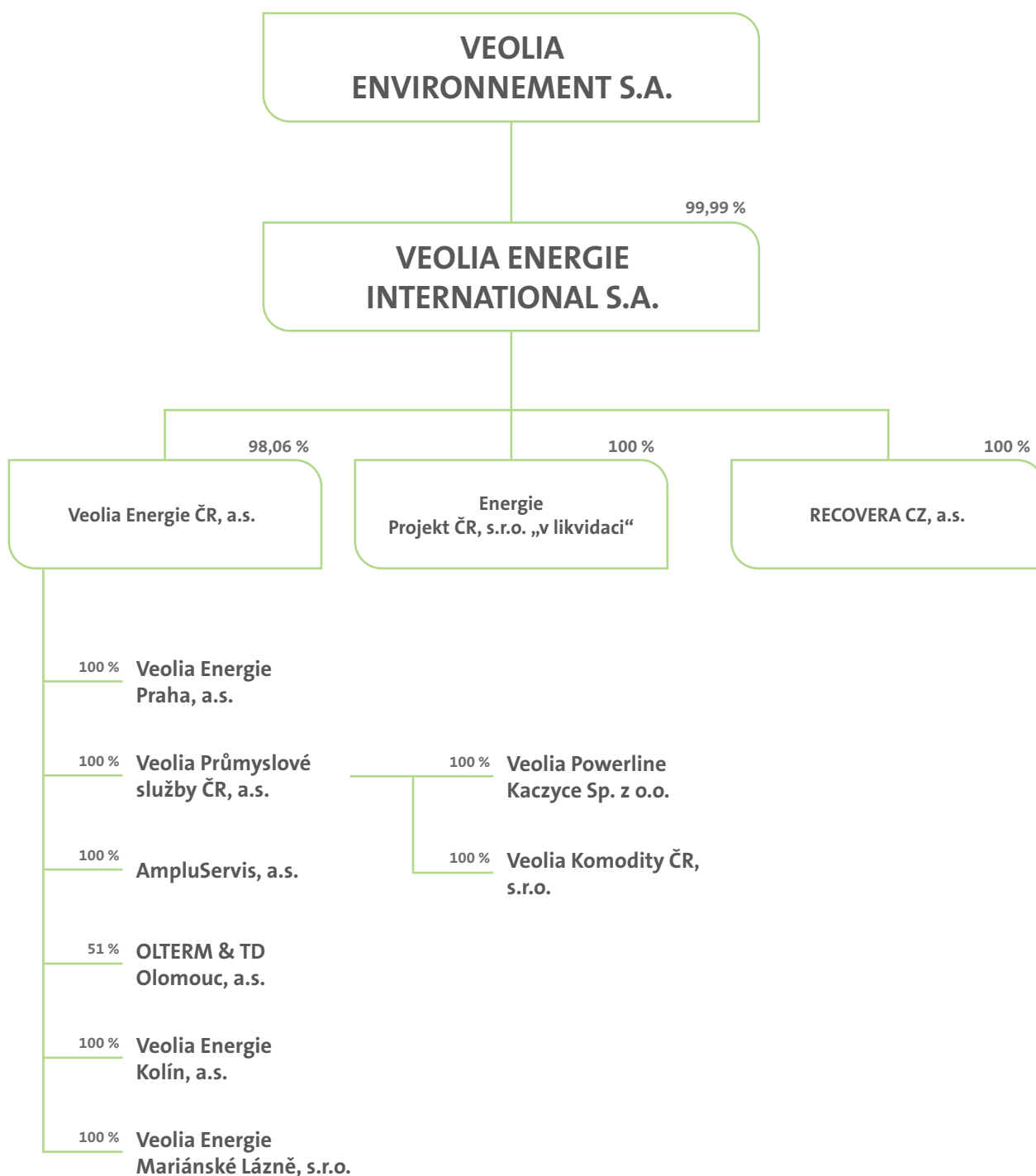
Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o.

- www.veoliapowerline.pl

Všechny společnosti mají sídlo v České republice kromě Veolia Powerline Kaczyce, Sp. z o.o., která má sídlo v Polsku.

Sídla a hlavní předmět podnikání dceřiných společností jsou uvedeny v konsolidované účetní závěrce společnosti Veolia Energie ČR, a.s.

Mateřská společnost a dceřiné společnosti vedou účetnictví podle účetních standardů IFRS.



Poznámka:

* Dne 17. dubna 2025 společnost Veolia Energie International S.A. odkoupila veškerý 15% majetkový podíl společnosti ČEZ, a.s. ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s.

ORGÁNY SPOLEČNOSTI VEOLIA ENERGIE ČR, A.S.

PŘEDSTAVENSTVO

Philippe Roger Louis Guitard – člen a předseda představenstva

Ing. Reda Rahma – člen a místopředseda představenstva

Maxime Pierre Claude Marsault – člen představenstva

Jakub Tobola, MSc. – člen představenstva

Ing. Martin Bernard, MBA – člen představenstva

DOZORČÍ RADA

Ing. Milan Kuchař – člen a předseda dozorčí rady (do 7. 1. 2025)

Ing. Miluše Poláková – člen a místopředseda dozorčí rady (do 13. 1. 2025),
člen a předseda dozorčí rady (od 14. 1. 2025)

Bc. Martina Řeháková – člen a místopředseda dozorčí rady (od 14. 1. 2025)

Yveta Sekeráková – člen dozorčí rady

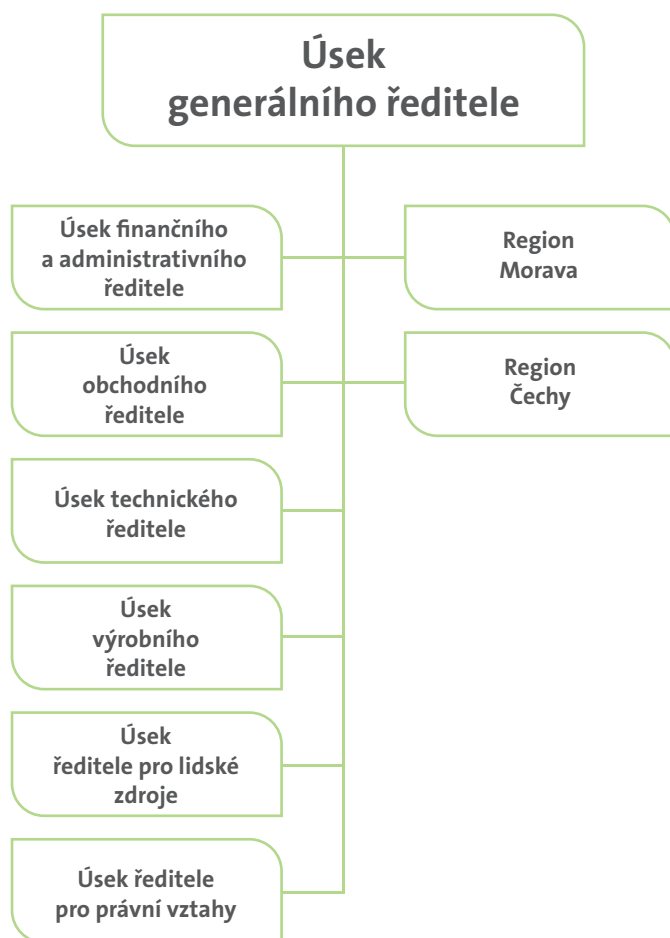
Mgr. Eva Kučerová – člen dozorčí rady

Jaroslav Batko – člen dozorčí rady

Ing. Ladislav Štěpánek – člen dozorčí rady (do 17. 4. 2025)

Ing. Petr Pánek, BA – člen dozorčí rady (od 27. 6. 2025)

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



platné od 1. 8. 2022

OSTATNÍ SKUTEČNOSTI

Společnost Veolia Energie ČR, a.s., nemá pobočky nebo jiné části obchodního závodu v zahraničí a po rozvahovém dni nenastaly v roce 2026 do data vydání této výroční zprávy žádné významné skutečnosti, které by měly vliv na její hospodaření.

Společnost nemá k 31.12. 2025 v držení vlastní akcie.

Pan Ing. Milan Kuchař odstoupil z funkce člena a předsedy dozorčí rady ke dni 7. 1. 2025. Náhradním členem dozorčí rady byla zvolena paní Bc. Martina Řeháková rozhodnutím přijatým mimo zasedání dozorčí rady dne 14. 1. 2025. Paní Ing. Miluše Poláková byla zvolena předsedou dozorčí rady a paní Bc. Martina Řeháková místopředsedou dozorčí rady rozhodnutím přijatým mimo zasedání dozorčí rady dne 14. 1. 2025.


Pan Ing. Ladislav Štěpánek odstoupil z funkce člena dozorčí rady ke dni 17. 4. 2025.

Pan Jaroslav Batko byl v zaměstnaneckých volbách dne 23. 6. 2025 zvolen členem dozorčí rady s účinností od 1. 7. 2025.

Valná hromada společnosti zvolila ke dni 27. 6. 2025 řádnými členy dozorčí rady pana

Ing. Petr Pánka, BA a paní Bc. Martinu Řehákovou a opětovně zvolila členem dozorčí rady paní Mgr. Evu Kučerovou s účinností od 1. 7. 2025. Dozorčí rada následně zvolila paní Bc. Martinu Řehákovou místopředsedou dozorčí rady rozhodnutím přijatým mimo zasedání dozorčí rady dne 7. 7. 2025.





02 ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSTAVENSTVA

VÁŽENÍ PARTNEŘI, KOLEGOVÉ, PŘÁTELÉ,

rok 2025 pro nás nebyl o velkých prohlášeních, ale o tom, co skutečně funguje. Po náročném roce 2024, který nás – mimo jiné i vlivem povodní – prověřil v praxi, jsme se dokázali vrátit k tomu podstatnému: ke stabilnímu provozu a systematickému rozvoji.

Potvrdilo se, že máme silné základy. Nejen že jsme v roce 2025 udrželi spolehlivé dodávky energií pro více než 268 tisíc domácností a další tisíce zákazníků, ale zároveň jsme pokračovali v modernizaci a proměně společnosti. Právě takhle kombinace každodenní spolehlivosti a schopnosti posouvat se dál je z našeho pohledu klíčová.

Vlivem zmiňovaných povodní na konci roku 2024, jsme v roce 2025 věnovali velké úsilí a finanční prostředky na rekonstrukci povodněmi zasažených provozů v Ostravě a Krnově. Tyto mimořádné události si vyžádaly rozsáhlé opravy infrastruktury, technologického vybavení i provozních prostor. Současně jsme realizovali investice zaměřené na posílení odolnosti našich zařízení a prevenci podobných rizik do budoucna.

Loňský rok byl zároveň obdobím, kdy jsme si vytvořili pevnější prostor pro další kroky. Navýšení podílu skupiny Veolia na více než 98 % nám zjednodušuje řízení společnosti a dává větší jistotu při naplňování dlouhodobých priorit. Na to přirozeně navázaly investice do technologií i rozvoj portfolia.

Do provozu jsme mimo jiné uvedli bateriové úložiště v Krnově, elektrodotový kotel v Ostravě-Třebovicích i nové

kogenerační jednotky. Zároveň jsme posílili naši pozici v regionech vstupem do společnosti Energo Příbram a rozšířili kompetence skupiny akvizicí společnosti Zkušebna Mydlovary. Nejde o jednotlivé projekty, ale o jeden směr – postupnou proměnu toho, jak energii vyrábíme, dodáváme i jak jsme v tomto procesu soběstační.

Snižujeme podíl uhlí a rozšiřujeme využití biomasy, zemního plynu i dalších alternativních zdrojů. Tento posun už dnes není jen plánem, ale reálně se promítá do fungování našich provozů i do jejich emisní náročnosti.

Tomu odpovídají i investice a ekonomické výsledky. Na úrovni společnosti jsme v roce 2025 investovali více než 2,2 miliardy korun, celá skupina pak přes 2,6 miliard korun. Veolia Energie ČR dosáhla výnosů 13,2 miliard korun a hospodářského výsledku přesahujícího 650 milionů korun.

Základem našeho podnikání zůstává výroba a dodávka tepla. Právě na ní stavíme další rozvoj energetických služeb i modernizaci soustav. A že svou práci děláme dobře potvrdilo například i ocenění Křišťálový komín od Teplárenského sdružení ČR za projekt rekonstrukce horkovodní sítě v Olomouci.

Za každým oceněním a úspěšným projektem jsou ale především lidé. Práce našich zaměstnanců – jejich odbornost, zkušenosti a každodenní odpovědnost – je důvod, proč můžeme mluvit o stabilitě i rozvoji zároveň.

PHILIPPE GUITARD

Předseda představenstva



„Proto děkujeme všem našim kolegům za jejich nasazení, zákazníkům za důvěru a partnerům za spolupráci. A těšíme se, co nám rok 2026 a další roky přinesou.“

Philippe Guitard

Předseda představenstva

Reda Rahma

Místopředseda představenstva a generální ředitel

**REDA RAHMA**

Místopředseda představenstva a generální ředitel

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY

Veolia Energie ČR vytvořila za rok 2025 hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 756 042 tis. Kč, který je ve srovnání s výsledkem předešlého roku vyšší díky zvýšení provozních hospodářských výsledků a finančních výsledků.

Celkové náklady bez daně z příjmů dosáhly výše 14 420 391 tis. Kč, což ve srovnání s rokem 2024 představuje snížení o 7,38 %; celkové výnosy činily 15 176 433 tis. Kč a ve srovnání s rokem 2024 se snížily o 2,37 %.

Provozní hospodářský výsledek je ve výši 303 233 tis. Kč.

Hospodářský výsledek z finančních operací představoval v roce 2025 zisk ve výši 452 809 tis. Kč.

Daň z příjmu včetně odložené daňové povinnosti činila -102 760 tis. Kč a hospodářský výsledek za účetní období dosáhl výše 653 282 tis. Kč.

Financování společnosti bylo založeno na využití vlastních zdrojů vytvořených provozní a investiční činností, zdrojů z cash poolingů skupiny a dlouhodobého úvěru. Tyto zdroje byly použity k pořízení dlouhodobého majetku ve výši 2 247 mil. Kč. Na základě rozhodnutí valné hromady nevyplatila společnost v roce 2025 dividendy. Zisk roku 2024 ve výši 78 764 tis. Kč byl převeden na účet nerozděleného zisku minulých let.

Stav finančního majetku činil ke konci roku 2 mil. Kč a zahrnoval finanční hotovost v pokladně a na běžných účtech. Po zahrnutí pohledávek z cash poolingů je stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů ve výši 428 mil. Kč.

Celková aktiva společnosti dosáhla ke konci roku 2025 hodnoty 24 361 mil. Kč, což je zvýšení o 5,57 % ve srovnání s rokem 2024.

Nepatrné zvýšení celkových aktiv je zapříčiněno zejména zvýšením hodnoty dlouhodobých aktiv.

Dlouhodobá aktiva dosáhla ke konci roku 2025 výše 18 718 mil. Kč a na celkových aktivech se podílí 76,83 %.

Oběžná aktiva dosáhla ke konci roku 2025 výše 5 643 mil. Kč a podílí se na celkových aktivech společnosti 23,17 %.

Vlastní kapitál dosáhl ke konci roku 2025 výše 9 259 mil. Kč, což představuje 38,01 % celkové hodnoty pasiv společnosti.

Celková hodnota cizích zdrojů ke konci roku 2025 činila 15 102 mil. Kč a ve srovnání s předchozím rokem zaznamenala zvýšení o 568 tis. Kč, tj. o 3,91 %.

Výhled celkových výnosů na rok 2026 předpokládáme v podobné výši jako v roce 2025.

Výnosy v tis. Kč

	2025	2024
Skupina Veolia Energie ČR	19 074 639	19 886 057
Veolia Energie ČR, a.s.	13 242 472	14 183 217
OLTERM & TD Olomouc, a.s.	685 455	616 650
AmpluServis, a.s.	628 494	650 590
Veolia Energie Kolín, a.s.	419 372	344 726
Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.	360 033	294 500
Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.	991 728	1 005 397
Veolia Komodity ČR, s.r.o.	6 514 656	7 755 454
Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o.	21 943	24 843
Veolia Energie Praha, a.s.	1 960 667	1 880 344

Zisk/(Ztráta) za účetní období v tis. Kč

	2025	2024
Skupina Veolia Energie ČR	330 083	134 108
Veolia Energie ČR, a.s.	653 282	78 764
OLTERM & TD Olomouc, a.s.	20 546	6 774
AmpluServis, a.s.	29 671	26 421
Veolia Energie Kolín, a.s.	(10 058)	(10 036)
Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.	4 174	(4 681)
Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.	447 002	748 033
Veolia Komodity ČR, s.r.o.	267 861	333 858
Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o.	2 763	4 452
Veolia Energie Praha, a.s.	158 017	138 816

Tržby za prodej tepla a související produkty v tis. Kč

	2025	2024
Skupina Veolia Energie ČR	12 661 478	11 648 436
Veolia Energie ČR, a.s.	9 620 865	8 878 289
OLTERM & TD Olomouc, a.s.	677 811	608 992
AmpluServis, a.s.	-	-
Veolia Energie Kolín, a.s.	401 585	298 470
Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.	356 755	283 647
Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.	327 113	280 980
Veolia Komodity ČR, s.r.o.	-	-
Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o.	-	-
Veolia Energie Praha, a.s.	1 875 081	1 822 214

Tržby za prodej a přepravek elektřiny a podpůrné služby v tis. Kč

	2025	2024
Skupina Veolia Energie ČR	5 320 282	7 259 841
Veolia Energie ČR, a.s.	3 187 601	5 042 048
OLTERM & TD Olomouc, a.s.	-	-
AmpluServis, a.s.	-	-
Veolia Energie Kolín, a.s.	13 771	43 363
Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.	2 692	10 141
Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.	484 724	493 437
Veolia Komodity ČR, s.r.o.	3 592 898	4 862 410
Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o.	21 943	24 843
Veolia Energie Praha, a.s.	80 913	46 445

Aktiva celkem v tis. Kč

	2025	2024
Skupina Veolia Energie ČR	25 230 760	23 456 828
Veolia Energie ČR, a.s.	24 361 117	23 076 145
OLTERM & TD Olomouc, a.s.	646 359	630 009
AmpluServis, a.s.	254 337	417 357
Veolia Energie Kolín, a.s.	361 768	446 180
Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.	371 676	351 987
Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.	1 209 364	1 395 492
Veolia Komodity ČR, s.r.o.	3 218 138	2 996 982
Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o.	26 287	25 963
Veolia Energie Praha, a.s.	1 584 083	1 595 937

Úplné znění výročních zpráv jednotlivých společností je zveřejněno na webových stránkách skupiny www.vecr.cz.

UDÁLOSTI ROKU 2025

LEDEN

- V lednu zahájila společnost Veolia Energie generální opravu strategického horkovodního potrubí na ulici Francouzská v Ostravě-Porubě. Projekt je součástí dlouhodobého závazku zajišťovat spolehlivé a efektivní dodávky tepla.

ÚNOR

- V únoru skupina Veolia dokončila akvizici 15 % akcií společnosti Veolia Energie Česká republika, čímž navýšila svůj podíl na více než 98 %. Transakce posiluje pozici Veolie jako jednoho z lídrů českého energetického trhu a přispívá k plnění závazků strategického programu GreenUp, jehož cílem je přechod na lokální a dekarbonizované zdroje energie.

BŘEZEN

- V březnu jsme se zúčastnili tří kariérních veletrhů: Den firem FSI VUT v Brně (5.–6. března), Kariéra+ na VŠB-TUO v Ostravě (11. března) a Career Expo v pražském O2 Universum (12.–13. března). Poslední jmenovaný festival, který zaznamenal přes 12 000 registrovaných návštěvníků, byl příležitostí k reprezentaci Veolia napříč všemi jejími divizemi.
- Na odborném sympoziu s Deníkem věnovaném transformaci energetiky v moravskoslezském regionu jsme představili náš plán odklonu od uhlí do roku 2030, zahrnující využití biomasy, zpracování komunálního odpadu a získávání tepla z odpadních vod.

DUBEN

- V dubnu jsme pokračovali ve spolupráci s katedrou energetiky VŠB-TUO – naši odborníci studentům představili 13 námětů na společné odborné projekty. Zúčastnili jsme se také kariérních akcí Za KariérOU na Ostravské univerzitě (15. dubna) a Majálesu Havířov (25. dubna), kde jsme zájemcům zprostředkovali virtuální prohlídky našich provozů.
- Významným dubnovým úspěchem bylo ocenění „Křišťálový komín“, které skupina Veolia Energie ČR převzala na Dnech teplárenství a energetiky 2025. Prestižní cenu uděluje Teplárenské sdružení ČR a tentokrát

ji získal projekt výstavby více než osmi kilometrů nových horkovodů v Olomouci – největší investice do tamní teplárenské sítě za posledních dvacet let. Projekt zajišťuje stabilnější dodávky tepla a teplé vody pro více než 29 000 olomouckých domácností, snižuje emise skleníkových plynů a zvyšuje odolnost soustavy proti povodním.

KVĚTEN

- V květnu skupina Veolia Energie ČR podepsala smlouvy na realizaci EPC projektů s Nemocnicí Rudolfa a Stefanie Benešov a Oblastní nemocnicí Příbram v celkové hodnotě téměř 270 milionů korun. V rámci těchto projektů energetických služeb se zárukou společnost garantuje nemocnicím úspory přesahující 100 milionů korun v průběhu následujících 10 let.
- S příchodem teplého počasí byla ukončena topná sezona a odstartovaly každoroční kontroly, opravy a modernizace potrubních rozvodů i energetických provozů. Na investice do infrastruktury je letos vyčleněno téměř 5 miliard korun.
- Zástupci Nadačního fondu Veolia navštívili mokřad Lutyňská pískovna u Dětmarovic na Karvinsku – záchrana podobných lokalit je přirozenou součástí našeho závazku k dekarbonizaci a ochraně životního prostředí.
- V Olomouci, Ostravě a Praze proběhl již 5. ročník Veolia Street turnajů v basketbalu a fotbalu pro žáky základních a středních škol.

ČERVEN

- Skupina Veolia Energie ČR dokončila realizaci EPC projektu modernizace sedmi olomouckých škol a školek, který přispívá k plnění Adaptační a mitigační strategie města Olomouce. Garantované energetické úspory dosáhnou během 10 let téměř 30 milionů korun.
- Skupina Veolia ČR získala 51% podíl ve společnosti Energo Příbram, primárním dodavateli tepla a teplé vody pro 33 000 obyvatel Příbrami. Akvizice je v souladu s dekarbonizačním programem GreenUp a posiluje výrobní kapacity skupiny v oblasti obnovitelných zdrojů.



ČERVENEC

- V letních měsících provádí skupina Veolia Energie ČR údržbu a modernizaci rozvodné horkovodní sítě. V rámci oprav a výměny potrubí je nutné přikročit ke krátkodobému přerušení dodávek teplé vody a v některých lokalitách i k omezení dopravy. Tyto často preventivní kroky přispívají k hladšímu průběhu nadcházející sezóny.

SRPEN

- Veolia získala 51% podíl ve společnosti Zkušebna Mydlovary, jednom z klíčových hráčů v oblasti ověřování a servisu měřičů tepla, vodoměrů a tlakoměrů. Akvizice přináší interní kapacity pro ověřování vlastních měřících zařízení – tedy službu zásadní pro korektní vyúčtování a důvěru zákazníků – a snižuje závislost skupiny na externích dodavatelích.

ZÁŘÍ

- V září byla ve všech lokalitách skupiny Veolia Energie ČR zahájena topná sezona. Letní přestávka byla využita k rozsáhlým kontrolám, opravám a modernizacím potrubních rozvodů i energetických provozů, do nichž skupina investovala téměř 5 miliard korun.
- Ve dnech 15.–19. září proběhl již 11. ročník mezinárodního týdne bezpečnosti skupiny Veolia, tentokrát pod heslem: Jednejte bezpečně, jednejte hned.

ŘÍJEN

- Významného ocenění se dočkal člen naší skupiny, společnost OLTERM & TD Olomouc, která získala 1. místo v kategorii podnikatelských subjektů do 50 zaměstnanců v soutěži Cena hejtmana Olomouckého kraje za společenskou odpovědnost 2024. Ocenění potvrzuje dlouhodobý závazek společnosti k principům CSR ve vztahu k regionu i vlastnímu podnikání.

PROSINEC

- Dne 5. prosince 2025 proběhlo v Ostravě slavnostní vyhlášení ocenění Nejžádanější zaměstnavatel mezi studenty a škola doporučená zaměstnavateli pro Moravskoslezský kraj. Akce byla součástí doprovodné konference veletrhu Student a Job „4EDUCO“.
- Adventní čas je již tradičně příležitostí pro skupinu Veolia předat v Ostravě, Olomouci a v Praze symbolické šeky začínajícím řemeslníkům a podnikatelům podpořeným z nadačního programu Nadačního fondu Veolia STARTér, Věš si a podnikej. Ten již více než čtvrt stolení finančně podporuje menší podnikatele a pomáhá snižovat nezaměstnanost v Moravskoslezském, Olomouckém a Středočeském kraji.

PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ

Český energetický sektor ovlivňují zejména dopady politik a cílů České republiky i Evropské unie v oblasti ekologizace a modernizace a dále pak vývoj cen paliv a energetických komodit na trzích. Rok 2025 byl z hlediska vývoje cen paliv rokem relativně klidným a vývoj cen byl stabilní. Nicméně, platí všeobecné očekávání, že politický destabilizace vnesená do celého světa vstupem nové americké administrativy do úřadu postupně rozkolísá i ceny surovin obecně a paliv zvláště, a to zejména v důsledku nepředvídatelnosti jejich následných kroků. Stejně tak je velmi obtížně predikovatelný vývoj v zemích EU a i ve vedení EU. Na jednu stranu jsou oficiálně stále podporovány a prosazovány cíle klimatické politiky jako v minulých letech, na druhou stranu rezistence ze strany významných skupin voličů a skupin států vůči nim roste. Lze očekávat reformu systému emisních povolenek, je jen otázka, jak bude odvážná. Teplárenství je navíc ovlivněno klimatickými podmínkami, které se v posledních letech vyznačují mírnější zimou a celkově vyššími teplotami.

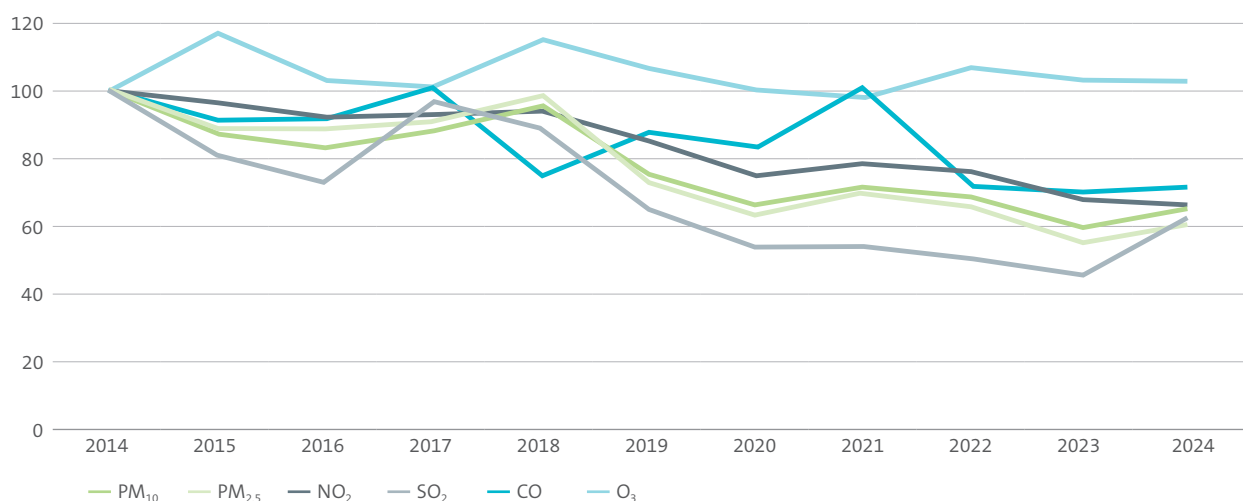
KLIMATICKÉ PODMÍNKY

Výroba tepla se odvíjí od klimatických podmínek v jednotlivých regionech. Podle statistik Českého hydrometeorologického

ústavu (ČHMÚ) byl rok 2025 na území ČR na hranici teplotně normálního a nadnormálního roku a byl o 1,5 °C chladnější než rekordně teplý rok 2024. Průměrná roční teplota vzduchu 8,8 °C byla o 0,5 °C vyšší než normál 1991–2020. Rok 2025 tak hodnotíme ještě jako teplotně normální, odchylka je však na hranici teplotně nadnormálního roku. Jedná se o 13. nejteplejší rok na území ČR v řadě od roku 1961. V posledních 10 letech se však jedná o 4. nejchladnější rok, nižší průměrná roční teplota vzduchu byla na našem území naposledy zaznamenána v roce 2021 (8,0 °C).

V uplynulém roce 2025 byla v polovině měsíců zaznamenána kladná a v polovině měsíců záporná odchylka průměrné měsíční teploty vzduchu na území ČR od normálu 1991–2020. Teplé nebo velmi teplé měsíce byly zaznamenány většinou v první polovině roku, zaznamenali jsme zde však i chladný květen. V druhé polovině roku byly všechny měsíce hodnoceny jako teplotně normální. Teplotně nadnormální nebo silně nadnormální ve srovnání s normálem byly měsíce leden (odchylka +1,8 °C), březen (odchylka +1,9 °C), duben (odchylka +1,8 °C) a červen (odchylka +1,6 °C). Prosinec byl s průměrnou teplotou vzduchu na území ČR 1,1 °C (odchylka +1,5 °C) na hranici teplotně normálního a nadnormálního měsíce.

Vývoj imisních charakteristik vybraných znečišťujících látek v období 2014–2024



Nejchladnějším měsícem ve srovnání s normálem byl květen, který hodnotíme jako teplotně podnormální (odchylka -1,9 °C).

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Kvůli zpřísnující se legislativě, ale i odpovědnému přístupu velkých firem a jejich miliardovým investicím energetika v ČR neustále snižuje svůj dopad na životní prostředí. Od roku 2013 si modernizační investice v teplárenství vyžádaly již přes 30 miliard korun.

KVALITA OVZDUŠÍ

Podle Českého hydrometeorologického ústavu (ČHMÚ) byl rok 2025 z hlediska kvality ovzduší vyhovující. Prodloužil tak období od roku 2020, kdy lze konstatovat, že koncentrace látek znečišťujících ovzduší byly výrazně nižší než v předchozím období. Koncentrace suspendovaných částic PM10 a PM2,5, oxidu dusičitého (NO2) a oxidu uhelnatého (CO) dosáhly v roce 2025 druhých nejnižších hodnot za dobu jejich sledování, tj. od 90. let 20. století. * (zdroj ČHMÚ)

V celorepublikovém průměru byly nižší koncentrace ve srovnání s desetiletým průměrem 2015–2024 zaznamenány ve všech měsících roku s výjimkou února a března. Nižší průměrné koncentrace znečišťujících látek byly zaznamenány zejména v lednu a říjnu, kdy převažovaly z pohledu kvality ovzduší příznivé meteorologické a rozptylové podmínky. * (zdroj ČHMÚ)

Na dlouhodobém zlepšování kvality ovzduší se pravděpodobně podílí i postupně realizovaná emisní opatření, jako je výměna kotlů v domácnostech, opatření na významných stacionárních zdrojích a obnova vozového parku. * (zdroj ČHMÚ)

DALŠÍ FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ TEPLÁRENSTVÍ

EVROPSKÉ POLITIKY

Boj proti klimatickým změnám je ústředním prvkem tzv. Zelené dohody pro Evropu (Green Deal) z prosince 2019. Jedná se o velmi ambiciózní balíček opatření, kterými má být dosaženo dalšího snižování emisí tzv. skleníkových plynů i navýšení investic do špičkového výzkumu a inovací s cílem zachovat kvalitní životní prostředí v Evropě i na globální úrovni. Evropské ambiciózní cíle (do roku 2050 se chce Evropa stát prvním klimaticky neutrálním světadílem) i nadále přetrvávají přesto, že politický vývoj na jiných světadílech je v současné době odlišný. Tyto politiky byly podpořeny ze strany Evropské komise návrhem na snížení emisí CO2 do roku 2040 o 90 %. Tento cíl byl pak následně na počátku roku 2026 schválen.

Základními kameny evropské energetické politiky s dopadem na teplárenství jsou: podpora a rozvoj obnovitelných zdrojů, rozvoj cirkulární ekonomiky, elektrifikace výrobních postupů, podpora a rozvoj vodíkových technologií, elektrifikace dopravy nebo renovace budov. Splnění cílů Zelené dohody pro Evropu bude vyžadovat rozsáhlé investice, které budou financovány prostředky z fondů zřízených EU.

Již dnes je jasné, že odstavení velkých zdrojů na výrobu elektřiny z uhlí není a nebude v dohledné době doprovázeno adekvátním růstem zdrojů elektřiny na alternativní paliva – zejména na zemní plyn, případě jaderných zdrojů. Čekají nás tak diskuse nad kapacitními platbami, reformou tarifních systémů a snad také nad deregulací přeregulovaného teplárenství. Nově také budou diskutovány GBER a Taxonomie, což jsou dokumenty s velkým dopadem zejména na investice v teplárenství.

Zásadními podpůrnými finančními zdroji pro transformaci teplárenství byly do počátku roku 2026 Národní plán obnovy a nadále bude pokračovat tzv. Modernizační fond prostřednictvím svého programu HEAT, jehož cílem je zejména podpora změny zdrojové základy teplárenství a také modernizace teplárenských soustav. Ostatní zdroje financování jsou marginální. V každém případě lze očekávat změny ve struktuře a využití Modernizačního fondu, které by se ale teplárenství neměly podstatně dotknout.

Společnost Veolia do současné doby zajistila podporu transformačních projektů ze strany Modernizačního fondu na všech svých lokalitách a finanční rozsah této podpory může dosáhnout až cca 15 mld. korun.

CIRKULÁRNÍ EKONOMIKA

Česko patří v třídění odpadu k evropským premiantům. Nicméně i při vysoké míře třídění a recyklace, zůstává značná část odpadu, který sice nelze nadále využívat materiálově, ale lze jej využívat energeticky (jinak by bylo nutné jeho skládkování). Na této skutečnosti je postavena strategie rozvoje teplárenských zdrojů společnosti Veolia na několika místech – konkrétně Přerov, Karviná, Olomouc a případně Ostrava. V případě energetického využití odpadů v rámci oběhového hospodářství je tak klíčová synergie výroby a využití paliv z odpadů se systémy třídění využitelných složek a s požadovanou redukcí množství směsných komunálních odpadů.

Energetický potenciál komunálních odpadů je jednoznačně prokázán (a to i při vysoké míře třídění a materiálového

využití) a jeho využití je plně v souladu se Státní energetickou koncepcí a mohl by zčásti nahradit uhlí v teplárenství (a někde jej již nahrazuje – ve společnosti Veolia např. v Přerově nebo zahájený projekt v Karvině). Pro energetické využití nerecyklovatelných odpadů je klíčová spolupráce mezi energetickými/teplárenskými firmami a odpadářskými společnostmi, ať už se jedná o společnosti komunální nebo soukromé. Skupina Veolia patří v tomto směru mezi průkopníky energetického využití komunálních odpadů v ČR i spolupráce s komunálním sektorem. Příkladem toho je symbióza třídírný odpadů společnosti OZO výstavba a úspěšné provozování multipalivového kotle v Přerově.

TĚŽBA A VYUŽÍVÁNÍ UHLÍ

K výrobě tepla v ČR je stále z velké části využíváno jak hnědé, tak černé uhlí, jeho podíl však neustále klesá. Posledními provozovny, které využívají hnědé nebo černé uhlí jsou ve společnosti Veolia teplárna Olomouc (hnědé), elektrárna Třebovice (černé), teplárna Karviná (černé) a v minimální míře jako doplňkové palivo teplárna Krnov. Všechno černé uhlí bude pocházet od února 2026 z dovozu. Rok 2025 je také posledním rokem, kdy na území ČR probíhala těžba černého uhlí a veškerá jeho další spotřeba musí být pokryta dovozem.

VÝHODY DÁLKOVÉHO VYTÁPĚNÍ

- SPOLEHLIVOST
- DOBRÁ CENA
- KOMFORT
- EKOLOGIE
- BEZPEČNOST

Teplárenství je přátelské k životnímu prostředí, využívá všechny udržitelné zdroje tepla, které dokáže dopravit do místa potřeby. Nabízí komfort a nepřetržitý servis pro jeho uživatele.

Dálkové teplo má řadu výhod pro odběratele i stát. Emise vypouštěné z komínů tepláren a kotelen jsou pod nepřetržitou kontrolou. Celý výrobní proces kombinované výroby elektřiny a tepla i samostatné výroby tepla obsahuje řadu prvků, systémů a filtrů, které zaručují, že ve výsledku teplárenský komín téměř nekouří a vypouští jen páru.

Domácnosti a firmy, které jsou napojené na centrální vytápění, nemusí řešit otázky spojené s emisemi a s přechodem na jiná paliva a obnovitelné zdroje. Nemusí je trápit ani obrovské investice, které budou potřeba na ekologizaci podle stále se zpřísňující evropské a české legislativy. Dodávky tepla jsou spolehlivé a bezpečné. Zdroje i sítě jsou pod neustálou kontrolou

zkušených pracovníků a sofistikovaných systémů. Když dojde k nějaké poruše, má každý výrobce a distributor dálkového tepla nonstop servisní službu, která problém ihned řeší.

Teplárenská zařízení jsou v provozu nepřetržitě a dodávky teplé vody jsou tak zajištěny celoročně. Domovní a objektové předávací stanice nabízejí vysoký komfort dodávek tepla s možností přitopit si i v chladném létě, stejně jako to lze s lokálním zdrojem. Pro případ dlouhodobých silných mrazů má každá teplárna k dispozici „špičkový“ zdroj tepla.

Vyúčtování od tepláren vždy obsahuje celkovou konečnou cenu tepla. Ta zahrnuje všechny oprávněné náklady: energii, mzdy, distribuci, servis a další. Zdánlivě nižší cena vytápění z vlastní kotelny většinou obsahuje pouze cenu za palivo či energii, ale nezahrnuje zpravidla pořizovací, servisní nebo revizní náklady.

Přesto, že je centrální zásobování teplem jednoznačně ekologičtější než lokální topeniště, a je v ČR hlavním způsobem vytápění bytů, stále musí čelit různým tlakům. Mimo jiné musí platit náklady na nákup emisních povolenek, zatímco lokálních topenišť se tato povinnost zatím netýkala. Jedná se o jednu z největších nerovností na energetických trzích.

Systémy centrálního zásobování teplem jsou také jedinou realistickou možností, jak dlouhodobě provést ekonomicky smysluplnou a pro zákazníky přijatelnou dekarbonizaci, neboť umožňují nákladově efektivně využít velké množství alternativních zdrojů, což individuální a distribuovaná řešení neumožňují.

SPOTŘEBA DÁLKOVÉHO TEPLA

Dle vyjádření Teplárenského sdružení České republiky přinesl rok 2025 v meziročním srovnání s rokem 2024 nárůst náročnosti na vytápění o 15 %. V celkových dodávkách tepla pro domácnosti pro vytápění a ohřev vody se to projevilo meziročním nárůstem mezi 7 až 8 %. Patnáctiletý průměr náročnosti na vytápění let 2010 až 2024 ale loňský rok překonal jen minimálně, o pouhých 1,7 %. *(zdroj - TSCZ)

Období s vytápěním (leden až květen a září až prosinec) mělo v roce 2025 průměrnou teplotu 5,93 °C s 246 dny, kdy byly celorepublikově splněny podmínky pro vytápění. Bylo přesně o 1,5 °C chladnější než v roce 2024 s průměrnou teplotou 7,43 °C a jen 219 dny vytápění. Podle měsíců byl rok 2025 meziročně teplejší jen velice mírně v lednu (o 0,8 °C) a prosinci (o 0,2 °C). Naopak výrazně chladnější byl zejména v únoru (o 6,7 °C), březnu (o 2,0 °C), květnu (o 3,3 °C) a říjnu (o 1,8 °C). *(zdroj - TSCZ).

VÝVOJ NA TRZÍCH

Cenový vývoj na energetických trzích byl v roce 2025 poklidný.

CENY UHLÍ

Ceny černého uhlí, které je ve skupině Veolia Energie ČR hlavním palivem, oproti roku 2024 zhruba o 10 % na úroveň kolem 100 EUR/t. Stále to znamená, že cenová úroveň je oproti době před tzv. energetickou krizí let 2021 až 2023 na dvojnásobné úrovni.

CENY ZEMNÍHO PLYNU A ELEKTŘINY

Ceny elektřiny začínají z důvodů dramatického nárůstu množství obnovitelných zdrojů zejména ve formě fotovoltaických elektráren vykazovat sezónní výkyvy, kdy zejména v zimě s velkou spotřebou elektřiny a nízkou výrobou elektřiny ze slunce dochází oproti létu k významným cenovým nárůstům. V roce 2025 byly spotové zimní ceny 104 EUR/MWh oproti zimním cenám v roce 2024 ve výši 90 EUR/MWh, tj. růst cen o cca 15 %, přičemž letní ceny se prakticky nezměnily – zůstaly na úrovni cca 81 EUR/MWh. Rozdíl mezi letními a zimními cenami tak vzrostl na více než dvojnásobek – z cca 10 EUR/MWh na více než 21 EUR/MWh. V průměru za celý rok se ceny elektřiny vzrostly. Jestliže v roce 2024 byl průměr cen v celém roce na úrovni cca 85 EUR/MWh, pak průměrná cena elektřiny v roce 2025 činila cca 97 EUR/MWh.

Stejně tak se prakticky nezměnily ceny zemního plynu, které zůstaly mezi roky 2024 a 2025 na úrovni 35 EUR/MWh. Oproti cenám ve špičce energetické krize přes léto roku 2022, kdy došlo k definitivnímu odstavení plynovodu Nordstream 2 tak došlo k desetinasobnému poklesu cen. Stále však platí, že cenová úroveň zemního plynu v Evropě je mnohem vyšší než cena plynu v USA, kde se dlouhodobě pohybují ceny na úrovni cca 10 EUR/MWh. Tento cenový diferenciál má významný dopad na zejména na evropský chemický průmysl.

CENY EMISNÍCH POVOLENEK

Od roku 2018 došlo k výraznému navýšení cen emisních povolenek, a to z hodnot pod 10 EUR na hodnoty pohybující se dlouhodobě mezi 70 a 100 EUR/tCO₂. Takto vysoké ceny jsou podstatným důvodem přetrvávajících vysokých cen elektřiny. Hlavním důvodem tohoto nárůstu jsou změny v klimaticko-energetická politika Evropské unie. Evropská

komise v dubnu 2018 definitivně prosadila omezení počtu vydaných emisních povolenek, a tím došlo k výraznému navýšení jejich ceny na trhu. Zároveň byl vytvořen mechanismus – Market Stabilisation Reserve, který zajišťuje dlouhodobě vysoké ceny této komodity. S poklesem velikosti trhu (z důvodu snižování emisí v EU) se navíc tento trh stává také mnohem volatilnější. V roce 2025 došlo oproti roku 2024 k nárůstu cen emisních povolenek v průměru už hodnot kole 66 EUR/tCO₂ na hodnoty klem 74 EUR/tCO₂.





REGIONY

INTERNÍ ČLENĚNÍ SPOLEČNOSTI VEOLIA ENERGIE ČR, A.S.

KLÍČOVÉ ÚDAJE

REGION MORAVA

Obrat: 10,9 mld. Kč

Počet zaměstnanců: 928

Prodej tepla: 9.192 TJ

Prodej elektřiny: 782 GWh

Instalovaný tepelný výkon: 1863 MWt

Instalovaný elektrický výkon: 313 MWe

Délka primárních sítí: 481 km

Délka sekundárních sítí: 309 km

REGION ČECHY

Obrat: 4 044 mld. Kč¹

Počet zaměstnanců: 207

Prodej tepla: 3 270 TJ

Prodej chladu: 7 758 MWh

Prodej elektřiny: 28,3 GWh

Instalovaný tepelný výkon: 843,3 MWt

Instalovaný elektrický výkon: 34,83 MWe

Délka primárních sítí: 138,9 km

Délka sekundárních sítí: 50,9 km

¹ Mimo rozeznávaných výnosů na úrovni regionu Morava a Čechy, jsou na úrovni Skupiny také rozeznány výnosy na úrovni úseku ředitelství.

REGION MORAVA



KAMIL VRBKA

Ředitel Regionu Morava

Region Morava je největší organizační jednotkou ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s., a zároveň jedničkou společnosti ve spalování biomasy. Prostřednictvím jedné z nejrozsáhlejších sítí dálkového tepla ve střední Evropě (téměř 800 km) dodává tepelnou energii více než 225 tisícům domácností a dalším zákazníkům v Ostravě, Karviné, Havířově, Frýdku-Místku, Krnově, Novém Jičíně, Olomouci, Přerově a okolních městech a obcích.

KOMBINOVANÁ VÝROBA TEPLA A ELEKTŘINY V SEDMI ZDROJÍCH

Teplota a elektřina se v Regionu Morava vyrábí v sedmi zdrojích: Elektrárna Třebovice, Teplárna Přívoz, Teplárna Krnov, Teplárna Karviná, Teplárna Frýdek-Místek, Teplárna Olomouc a Teplárna Přerov, a to výhradně kogeneračním způsobem. Mimo uvedená města je zajišťována dodávka tepla i pro smluvní partnery v Novém Jičíně. Jsme také významným výrobcem elektřiny a poskytovatelem služeb výkonové rovnováhy energetické soustavy ČR (ČEPS).

NEJVĚTŠÍ ZÁKAZNÍCI

Mezi největší zákazníky patří především distribuční společnosti jednotlivých měst, tj. Havířovská teplárenská společnost, Distep, OLTERM & TD Olomouc, Teplota Přerov, Město Krnov, Město Nový Jičín, Heimstaden Czech, dále pak průmyslové a potravinářské podniky OKK Koksovyň, PORFIX CZ, ČEZ Energetické služby, Pivovary Staropramen (Ostrava), Mlékárna Kunín, Dopravní podnik Ostrava, IKEA, Krnovské škrobárny a lihovary, Pega, Kofola, doly OKD, podniky v průmyslových zónách Ostrava-Hrabová a Nad Porubkou, Karviná – Nové Pole a Dukla v Havířově, ADM Olomouc, Olma, Nestlé Česko, Farmak, Univerzita Palackého Olomouc, Precheza, UCED Přerov, Meopta, Tonak. Významnými a váženými klienty jsou rovněž zdravotnická zařízení, jako Fakultní nemocnice Ostrava, Fakultní nemocnice Olomouc, Městská nemocnice Ostrava, Středomoravská nemocniční, se svou Nemocnicí Přerov, Lázně Darkov, a také nemocnice ve městech Karviná, Havířov, Frýdek-Místek, Krnov, Bohumín, Valašské Meziříčí a Nový Jičín.

NOVÁ PŘIPOJENÍ NA SÍŤ DÁLKOVÉHO TEPLA, OBCHODNÍ ROZVOJ

V roce 2025 bylo v severní části Regionu Morava realizováno celkem 9 nových připojení na síť dálkového tepla s očekávaným ročním navýšením objemu dodávek tepla o 4,2 TJ. Úspěšně pokračuje dlouhodobá spolupráce s developery, Moravskoslezským krajem, ale i městskými obvody, při napojování nových objektů. Mezi významné nově připojené objekty v Ostravě patří zejména Viladomy Provaznická, nebo

Divadlo Odeon v Ostravě Hrabůvce. Z průmyslových objektů to pak jsou například dvě průmyslové haly společnosti CTP, v průmyslové zóně Ostrava Hrabová. V lokalitě Karviná byl na dálkové teplo napojen objekt novostavby Dětského centra Pluto Havířov. Pro budoucí napojení na naše sítě jsou rozpracovány významné projekty jako např. napojení lokality Bytové domy Provaznická, Bytové domy ELZA, Ostrava Towers Complex, Polyfunkční areál 1. máje, rozvoj průmyslové zóny Pustkovec, nebo napojení nové městské části Pod Žofinkou. V lokalitě Karviná spolupracujeme s developery na rozvoji průmyslových zón Barbora, František a Karviná Nové Pole a ve Frýdku-Místku se připravuje k realizaci připojení lokality Berlín 2.

V lokalitách měst Olomouc a Přerov bylo realizováno celkem 7 nových připojení. Očekávané roční navýšení objemu dodávek tepla činilo 7,4 TJ. I zde úspěšně pokračovala dlouhodobá spolupráce s developery při napojování nově budovaných bytových lokalit jako JTH lokalita Šibeník, Gemo a Simplonpower lokalita Balcárkova. V těchto lokalitách bylo v roce 2025 připojeno 247 bytů. Pokračoval prodej zelených certifikátů původu za teplo a chlad. Prostřednictvím regionu byl zprostředkován prodej certifikátů spol. Nestlé, IKEA, M.L.S., ČSOB, Moneta MB pro jejich odběry v Olomouci, Praze a Ostravě v celkovém objemu 28.512 MWh. Rok 2025 byl rovněž ve znamení úspěšné spolupráce se společností Agel, kdy jsme po Nemocnici Nový Jičín převzali do provozování další tepelného hospodářství Nemocnice Valašské Meziříčí zahrnující výrobu tepla, dodávku elektrické energie z kogeneračních jednotek a současně ve spolupráci s Veolia Průmyslové Služby zde poskytujeme služby lokální distribuční soustavy. Nově v rámci této akvizice zajišťujeme dodávku tepla ve výši 11,3 TJ a 877 MWh el. energie.

INVESTICE A OPRAVY

K hlavním úkolům regionu patřilo pokračování v modernizacích a ekologizacích svých výrobních závodů a distribučních sítí tepla.

Celkově byly v roce 2025 v regionu vynaloženy bezmála 2,7 miliardy Kč na investice a opravy výrobních a distribučních

zařízení, včetně projektů ke zlepšení životního prostředí a odstraňování následků povodní z roku 2024.

Po dokončení ekologizace Teplárny Přerov, spojené se změnou palivové základny, tj. ukončení spalování uhlí, pokračovaly práce na úpravách technologie palivového hospodářství.

Hlavním zdrojem pro Olomouc zůstává moderní fluidní kotel, který již ekologizací prošel a splňuje přísné ekologické požadavky. Na Špičkové výtopně Olomouc jsou provozovány plynové kotle.

Naplno se již rozběhala ekologizace zdroje Teplárny Karviná, kde byly zahájeny přípravné projektové práce k výstavbě multipalivového kotle a souvisejících technologií.

Ve Frýdku Místku provozujeme biomasový blok a plynové kotle.

V ostravské aglomeraci, v Teplárně Přívoz jsou provozovány plynové kotle a byla ukončena výstavba nové točivé redukce. V Elektrárně Třebovice jsou mimo stávající uhelné technologie provozovány nové dieselaagregáty a byla dokončena výstavba elektrokotle. I zde se rozběhla příprava na coal-exitové akce, legislativní řízení pro nové technologie v souladu se stanoveným harmonogramem.

V Krnově byla provedena generální oprava TG4 pracující v bloku s biomasovým kotlem.

Velká část prostředků směřovala na výměny a rekonstrukce sítí zásobování teplem ve všech městech v působnosti regionu. Obdobně jako v předcházejících letech byly provedeny rozsáhlé výměny primárních rozvodů na soustavách dálkového tepla, a to včetně některých páteřních tras. Mezi nejvýznamnější akce patřily výměna 300 metrů horkovodního potrubí DN600 přes řeku Olši v Karviné, výměna 620 metrů horkovodního potrubí DN600 na ulici Francouzská v Ostravě a výměna 525 metrů horkovodního potrubí DN250 na ulici Budovatelů v Přerově.

REGION ČECHY



MARTIN BRŮHA
Ředitel Regionu Čechy

Region Čechy zastřešuje aktivity skupiny Veolia Energie v Čechách, v současné době konkrétně v Praze, kde má dlouholeté zkušenosti v oblasti poskytování multitechnických služeb, dále v Kolíně, Vlašimi, Mariánských Lázních, Roudnici nad Labem a dalších městech. Region Čechy, který zahrnuje dceřiné společnosti Veolia Energie Praha, Veolia Energie Kolín a Veolia Energie Mariánské Lázně, zásobuje teplem přes 107 tisíc domácností a další klienty z nejrůznějších odvětví.

Celkem Region Čechy provozuje kolem 500 výrobních tepelných zařízení s výkonem 843,3 MWt a 1280 předávacích stanic. Největšími zdroji jsou Elektrárna Kolín, Teplárna Veveslavín, Výtopna Juliska v Praze 6 a Výtopna Mariánské Lázně.

Celkové dodávky tepla v roce 2025 dosáhly 3 270 TJ.

NEJVĚTŠÍ ZÁKAZNÍCI

Mezi významné klienty patří zejména hlavní město Praha - bytový sektor, jednotlivé městské části, zejména v levobřežní části hlavního města Prahy, dále např. Armádní servisní, Vysoké školy např. ČVUT, VŠCHT a desítky mateřských a základních škol a také celá řada významných nemocničních zařízení. V rámci mimopražské části regionu jsou to město Roudnice nad Labem, Vlašim, Energie AG Kolín, Eligo Kolín, Paramo Kolín, lázeňské budovy a nemocnice v Mariánských Lázních a dále také zákazníci z průmyslového sektoru. Jedním z významných odběratelů nebytového sektoru je pak také spol. Centrum Babylon provozující celý areál Aquaparku v Liberci.

Jako každý rok jsme i v roce 2025 ve spolupráci s investory a developery připojili desítky nových odběrných míst, uzavřeli řadu budoucích smluv a závazků a navázali nová partnerství v poskytování služeb. V nastaveném trendu rozvoje, inovací technologií, snižování emisí a rozšiřování nových služeb pro zákazníky budeme i nadále v rámci skupinových synergií pokračovat.

VEOLIA ENERGIE PRAHA

Hlavním úkolem uplynulého roku bylo dokončení centrálního dispečerského řízení výroby tepla a elektřiny na kogeneračních jednotkách instalovaných v minulých letech do blokových kotelen tak, abychom na jedné straně dostali svým závazkům ke klientům zásobovaným teplem, a na straně druhé byli schopni operativně obchodovat elektřinou jak v režimu prodeje silové elektřiny, tak v režimu poskytování služeb výkonové rovnováhy prostřednictvím agregačního bloku. Dnes můžeme konstatovat, že první fáze instalace a řízení kogenerační výroby byla v roce 2025 úspěšně dokončena. Dalšími významnými projekty byly generální opravy tlakových celků vybraných kotlů na blokových kotelnách Jihozápadního města. V rámci snižování hlukové zátěže a zlepšování pracovního prostředí proběhla obnova spalinových tlumičů na zdrojích BK1, BK2, BK3, BK5 a BK6. Současně byla na zdrojích DOK1, VOOK8 a SOK2 realizována obnova vzduchotechniky včetně oprav a vyčištění tlumičů hluku a obnova systémů vytápění. Rok 2025 byl rovněž významný z pohledu rozvoje fotovoltaiky. Fotovoltaické elektrárny byly instalovány na zdrojích LOK3, LOK5, NBOK17, ŘOK1, ŘOK4, DOK1, ZBR, VJU a BK7. Celkový instalovaný výkon fotovoltaických elektráren dosáhl 183,68 kWe, což představuje významný krok směrem

k dalšímu snižování energetické náročnosti provozu a posilování využívání obnovitelných zdrojů. Ve sledovaném roce společnost také pokračovala v napojování nových objektů a koncepci rozvoje zákaznického portfolia.

VEOLIA ENERGIE KOLÍN

Veolia Energie Kolín, a.s. v roce 2025 plnohodnotně nahradila výrobu tepla z uhlí výrobou tepla z biomasy a případně ze zemního plynu. Intenzivně jsme pracovali na vylepšování logistiky paliva a zvýšení efektivity provozu biomasového zdroje.

Také i v následujícím období bude Veolia Energie Kolín, a. s. stavět své podnikatelské aktivity na výrobě a prodeji tepla především z biomasy. V oblasti výroby elektřiny se budeme snažit o co největší efektivitu výroby elektřiny z biomasy a bezporuchové provozování malé vodní elektrárny.

VEOLIA ENERGIE MARIÁNSKÉ LÁZNĚ

V roce 2025 společnost Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o. pokračovala ve své činnosti spočívající v zajištění dlouhodobě udržitelné a ekologické výroby tepelné a elektrické energie pro potřeby města Mariánské Lázně a jeho obyvatel a návštěvníků.

Současně společnost zajišťovala výrobu a dodávky tepla v rámci provozu tepelného hospodářství města Vlašim.

V tomto roce jsme modernizovali výměňkovou stanici Sněžka, v rámci obnovy jsme vyměnili přehřívák kotle K7 a rekonstruovali chlazení nízkotlaké páry.

VÝROBA A SLUŽBY

Hlavním předmětem podnikání společnosti Veolia Energie ČR byla v roce 2025 výroba tepelné energie a chladu, jejich rozvod a prodej. Významnou část podnikání tvoří dále výroba a prodej elektrické energie včetně poskytování podpůrných služeb (PpS) kategorie – Služby výkonové rovnováhy (SVR).

VÝROBA TEPLA

V roce 2025 zajišťovalo výrobu tepla 1 586 kotlů, z nichž je 36 parních a 1 550 horkovodních nebo teplovodních. Jejich celkový instalovaný tepelný výkon je 2 399 MW.

V těchto zařízeních bylo pro výrobu elektřiny a dodávky tepla vyrobeno celkem 17544 TJ tepelné energie, což je o 734 TJ více než v roce 2024.

Na celkové spotřebě paliva v kotlích se ze 64,91 % podílí uhlí (černé uhlí 52,41 %, hnědé uhlí 12,50 %). Podíl uhlí klesl oproti roku 2024 o 3,1 %. Plyná paliva se na spotřebě podílela z 22,42 % (koksárenský plyn 7,66 %, zemní plyn 14,69 %, degazační – důlní – plyn 0,03 % a bioplyn 0,04 %). Podíl plyných paliv vzrostl o 2,22 %. Celkem 7,55 % spotřebovaného paliva představují různé druhy biomasy. Tuhé alternativní palivo se podílelo na spotřebě 5,04 % a 0,08 % spotřeby paliva připadá na těžké a lehké topné oleje, používané zejména pro zapalování kotlů.

Délka tepelných sítí v roce 2025 činila 792,21 km a jejich délka vzrostla o 2,22 km.

Vzhledem k chladnějšímu počasí se prodej tepla zvýšil v roce 2025 oproti roku 2024 o 710 TJ na 10 247 TJ, což je nárůst o 7,4 %. Teoretická potřeba tepla na vytápění objektů v roce 2025 vyjádřená počtem denostupňů (rozdíl mezi teplotou v obytném objektu a průměrnou venkovní teplotou v topném období) byla o 16,4 % vyšší než v roce 2024. Nákup tepla od cizích dodavatelů se meziročně snížil o 24 TJ a činil 421 TJ.

Tepelná energie byla dodávána přímo nebo prostřednictvím distribučních společností do 268 827 domácností.

Tržby za teplo, kondenzát, stlačený vzduch a technické plyny se zvýšily oproti roku 2024 o 756 mil. Kč, a v roce 2025 činily 9 553 mil. Kč.

VÝROBA CHLADU

Celkový součet chladicího výkonu zařízení pro výrobu chladu je 26 MW. Roční objem dodávek chladu dosáhl výše 21 364 MWh, což bylo o 3 221 MWh méně než v předchozím roce.

Délka sítí chladu v roce 2025 byla 1 108 m.

Tržby za prodej chladu v roce 2025 činily 75 mil. Kč, tedy o 12 mil. Kč méně než v roce 2024.

VÝROBA ELEKTŘINY

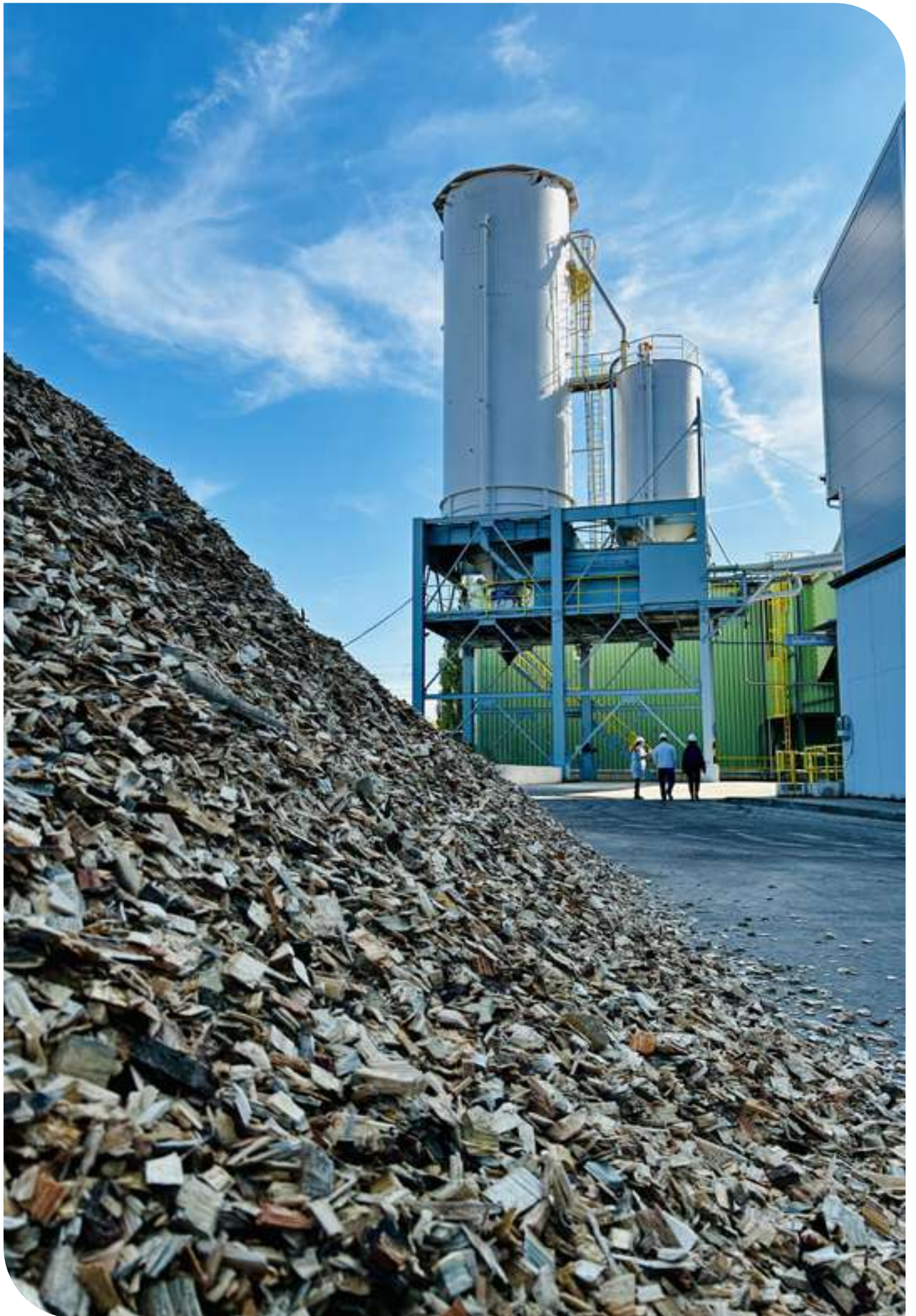
Elektrická energie byla vyráběna ve 12 parních turbínách, 13 kogeneračních jednotkách a 4 točivých redukcích s celkovým elektrickým výkonem 323,8 MW.

Odběrateli elektrické energie byli především obchodníci s elektřinou. Za rok 2025 bylo prodáno celkem 1 158 GWh elektrické energie, což je o 281 GWh méně než v roce 2024. Tržby za elektřinu a ostatní služby spojené s její výrobou činily v roce 2025 celkem 3 188 mil. Kč, což představuje oproti roku 2024 pokles o 1 854 mil. Kč. Tržby za elektřinu tvořily 24% podíl na celkových tržbách Veolia Energie ČR.

Veolia Energie ČR je subjektem zúčtování na českém trhu s elektřinou. I v roce 2025 byla společnost aktivní v oblasti podpůrných služeb (PpS), které poskytuje provozovateli přenosové soustavy České republiky, společnost ČEPS, a.s.

VYUŽITÍ BIOMASY

Veolia Energie ČR se snaží spalováním biomasy ve svých kotelních jednotkách přispět ke zmírnění dopadů své činnosti na životní prostředí ve všech regionech, kde působí. V roce 2025 bylo z biomasy vyrobeno 60,2 GWh elektřiny a zákazníkům bylo dodáno 646 109 GJ tepla. Pro tuto dodávku Veolia Energie ČR spotřebovala na svých zdrojích 139 905 tun biomasy.



INVESTICE

V roce 2025 byla investiční činnost skupiny Veolia Energie v České republice zaměřena na pokračující modernizaci a dekarbonizaci, ale také obnovu sítí. Pokračovali jsme v modernizaci výrobních zdrojů, rozvoji infrastruktury dálkového tepla i zavádění inovativních technologií podporujících přechod k nízkoemisní energetice.

Naše investice směřovaly zejména do projektů snižujících emisní zátěž, zvyšujících energetickou účinnost a posilujících provozní spolehlivost. Důraz jsme kladli na rozvoj multipalivových technologií, využití tuhých alternativních paliv a biomasy, přípravu plynových a vodíkových řešení i další kroky vedoucí k postupnému útlumu uhelných zdrojů.

Současně jsme pokračovali v obnově a rozvoji sítí centrálního zásobování teplem, zejména v přechodu z parních systémů na efektivnější horkovodní soustavy. Tyto kroky přinášejí vyšší energetickou účinnost, nižší tepelné ztráty a lepší provozní flexibilitu.

Významnou roli sehrála také oblast energetických služeb, KGJ, EPC projektů, fotovoltaiky a elektromobility. Díky těmto aktivitám dále posilujeme naši pozici stabilního partnera měst, průmyslu i developerů a aktivně přispíváme k udržitelné transformaci české energetiky.

VEOLIA ENERGIE ČR, A.S.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s., vynaložila v roce 2025 na investiční akce 2 247 mil. Kč. Zrealizovány byly investice v celkové hodnotě 2 233 mil. Kč. Na vybrané projekty byly získány dotační prostředky ve výši 327 mil. Kč.

SKUPINA VEOLIA ENERGIE V ČR

Skupina Veolia Energie v ČR vynaložila v roce 2025 na investice 2 632 mil. Kč. Celkový objem realizovaných investičních akcí dosáhl hodnoty 2 716 mil. Kč. Na investice byly čerpány dotační prostředky ve výši 407 mil. Kč.

MODERNIZACE HLAVNÍCH VÝROBEN

V průběhu roku 2025 společnost Veolia pokračovala v ekologizaci a modernizaci svých výrobních zdrojů v souladu se strategickým cílem postupné dekarbonizace energetického portfolia. Investice byly zaměřeny především na snižování emisí skleníkových plynů, zvyšování energetické účinnosti a rozšiřování možností spalování alternativních a nízkoemisních paliv.

Klíčové projekty zahrnovaly přípravu nových plynových a multipalivových zdrojů, modernizaci spalovacích technologií, optimalizaci provozu kogeneračních jednotek a realizaci opatření zvyšujících provozní bezpečnost a spolehlivost. Významné kroky byly učiněny také v oblasti přípravy vodíkových technologií a změn palivové základny vybraných kotlů.

Realizované investice potvrzují systematický přechod společnosti k modernímu, flexibilnímu a nízkoemisnímu energetickému mixu.

ELEKTRÁRNA TŘEBOVICE

V roce 2025 byla v rámci plánu dekarbonizace vyhlášeno výběrové řízení na nový plynový kotel K11 a na úpravy komínu č.2. Dále v průběhu roku 2025 probíhají přípravné činnosti v rámci plánu dekarbonizace zdroje jako např. zabezpečování legislativní dokumentace dekarbonizačních akcí pro získání veřejnoprávních povolení.

TEPLÁRNA PŘÍVOZ

Pro zvýšení účinnosti výroby tepla byla v Teplárně Přívoz v roce 2025 instalována jednostupňová parní točivá redukce.

TEPLÁRNA OLOMOUC

Na teplárně Olomouc probíhá realizace tlakového oddělení systému chlazení horkovodní soustavy a související provozní optimalizace v zimním režimu. Pro zajištění kontinuity napájení kritické elektroinfrastruktury byla zahájena výstavba nového

dieselového náhradního zdroje. Významným milníkem je získání stavebního povolení na kompletní rekonstrukci dožité technologie předúpravy povrchové vody, jejíž samotná realizace je naplánována na rok 2027.

Probíhají přípravné práce navazující na vydané stanovisko EIA pro pokračování přípravy ekologizace teplárny a změny palivové základny kotle K5 pro spalování tuhého alternativního paliva a biomasy. Souběžně s tím byl v rámci výběrového řízení vybrán dodavatel a zahájeny projekční práce na dokumentaci pro povolení stavby plynové spalovací turbíny s kotlem na odpadní teplo.

Ve Špičkové výtopeně Olomouc probíhá navazující etapa na opravu kouřovodů kotlů K13 a K14. Pro účely budoucího propojení obou hlavních olomouckých zdrojů - Špičkové výtopy Olomouc a Teplárny Olomouc byly kompletně demontovány technologie odstavených kotlů K11 a K12, čímž se uvolnil prostor pro výstavbu nové horkovodní výměňkové stanice, která byla v roce 2025 zahájena. Strategické propojení zdrojů bylo v roce 2025 podpořeno dokončením poslední části horkovodního propoje.

Významnou investicí na sítích byla v ulici Velkomoravská výměna vratného potrubí o délce cca 1 000 m s navýšením dimenze na DN 600.

TEPLÁRNA PŘEROV

V Teplárně Přerov byly v průběhu roku 2025 úspěšně dokončeny práce na technologii dopravy a skladování tuhého alternativního paliva (TAP). V současné době probíhá proces provozní optimalizace celého zařízení.

Na novém multipalivovém kotli K6 byly během plánované odstávky realizovány úpravy spalovací komory zaměřené na eliminaci tvorby nálepu. Pro detailnější monitoring provozu byla instalována doplňková měření teplot v kotli i v jeho

zadních tazích. Pro nadcházející období jsou plánována další technická opatření, která dále zvýší provozní spolehlivost tohoto klíčového zdroje.

TEPLÁRNA KARVINÁ

Na konci roku 2025 byl v Teplárně Karviná proveden úspěšně zkoušky upravených špičkových plynových kotlů PK1Ha a PK1Ka.

V rámci projektu zaměřeného na výstavbu nového multipalivového kotle K7 pro spalování tuhého alternativního paliva a biomasy byla dokončena zadávací dokumentace pro zahájení veřejné zakázky na výběr zhotovitele multipalivového kotle K7. Projekt Dekarbonizace zdroje TKV tímto přechází do své realizační fáze, která bude trvat až do druhé poloviny roku 2029.

TEPLÁRNA FRÝDEK-MÍSTEK

V průběhu roku 2025 byla dokončena demolice uhelného kotle K1 a s ním souvisejících zařízení pro dopravu a skladování uhlí. Tímto byla definitivně ukončena uhelná část historie tohoto zdroje.

Byly zahájeny práce na zpracování další budoucí strategie zdroje TFM, což bylo ke konci roku 2025 úspěšně potvrzeno získáním pravomocného povolení na výstavbu technologie na výrobu zeleného vodíku. Taktéž probíhají studie o umístění dalších dodatečných zdrojů energie jako např. kogeneračních jednotek.

VEOLIA ENERGIE PRAHA, A.S.

V roce 2025 realizovala společnost Veolia Energie Praha, a.s. rozsáhlou rekonstrukci horkovodního potrubí DN 300, které je vedeno v hloubce 12 metrů pod ulicí Patočkova v Praze 6. Na blokových plynových kotelnách byla zahájena postupná modernizace vzduchotechnických jednotek zajišťujících optimální podmínky pro proces spalování. Souběžně

s tím proběhla na Barrandovských kotelnách modernizace tlumičů hluku ve spalinových cestách, což přispělo ke snížení emisní zátěže v dané lokalitě. Významným krokem k energetické soběstačnosti byla instalace fotovoltaických elektráren na střechách devíti blokových kotelen, vyrobená elektrická energie bude využita pro vlastní spotřebu těchto provozů.

VEOLIA ENERGIE KOLÍN, A.S.

V Elektrárně Kolín byla v roce 2025 zahájena projekční příprava kondenzačního výměníku, který umožní efektivní letní provoz biomasového kotle K5. Na tomto zdroji byl rovněž konstrukčně upraven stávající ekonomizér. Cílem úpravy bylo snížení výstupní teploty spalin, což vede k přímému zvýšení celkové účinnosti kotle. Další klíčovou investicí byla instalace mechanických oklepů výsypek elektrostatického odlučovače. Toto zařízení zajistí kontinuální a spolehlivý odvod popílku i v případě spalování paliv s nižší nebo proměnlivou kvalitou.

PROJEKTY NA SÍTÍCH PRO OBNOVU ZAŘÍZENÍ VČETNĚ VÝMĚNY KOMPONENT

Uplynulý rok byl zcela zásadní pro dokončení staveb zařazených v dotačním titulu Národního plánu obnovy vyhlášeným na období let 2023-2025. Současně s končícím titulem byly v závěru roku připraveny podklady pro novou žádost Modernizačního fondu na roky 2026-2028.

Na rozvodném tepelném zařízení v Ostravě byla provedena výměna primárního rozvodu 2xDN600 na ulici Francouzská v délce přes 500 metrů. V rámci přípravy a samotné realizace se jednalo o poměrně komplikovanou stavbu v exponované části města, která měla zásadní dopad do dopravní obslužnosti v oblasti. Po celou dobu realizace nedošlo k omezení dodávek tepla koncovým zákazníkům. Stavba byla ukončena v předem stanovených termínech.

Na primárním přivaděči 2xDN600 pro město Karviná byla provedena obnova dalšího úseku nadzemního rozvodu horké vody včetně uložení, betonových patek a pevných bodů. Na soustavě CZT ve Frýdku-Místku došlo k obnově posledního úseku primárního přivaděče 2xDN500. Technicky zajímavou částí stavby byla výstavba potrubního mostu přes koryto havarijního přepadu z přehrady Olešná. Toto technické řešení splnilo funkci podpůrného

protipovodňového opatření, neboť v průběhu realizace došlo k náhlému zvýšení hladiny vodoteče. V konečném důsledku tak nedošlo k posunu termínu ukončení stavby.

V městě Krnov jsme ukončili první etapu přechodu z páry na teplovodní systém. Došlo ke zrušení rozvodu páry, parní stanice a přepojení odběrných míst na dvoutrubkový systém topné vody zakončený objektovými stanicemi u koncových odběratelů. Mimo výše uvedené stavby byla provedena řada dílčích rekonstrukcí stávajících primárních a sekundárních rozvodů tepla včetně obnovy technologie výměníkových stanic. Tato technická opatření přispěla ke zvýšení účinnosti energií v dodávkách tepla z našich soustav.

Městskou technickou infrastrukturu v Přerově a Krnově jsme rozšířili o instalaci rychlonabíjecích stanic pro elektromobily, jejichž realizace nesla řadu legislativních a technických problémů. V oblasti příprav rozvojových akcí v naší společnosti jsme mimo připojení nových zákazníků na soustavu CZT zahájili projekční práce na novém rozvodu horké vody pro vyvedení tepla z průmyslových tepelných čerpadel. Projekt souvisí s připravovanou dekarbonizací výrobních zdrojů společnosti Veolia v Ostravě a s přechodem k využití obnovitelných zdrojů ve výrobě tepla v soustavách CZT.

V roce 2025 byla na primárním přivaděči horkovodu DN500 první Etapy větve I. v Olomouci provedena výměna stávajícího vratného potrubí v klasickém provedení uloženém v samostatném betonovém kanále dříve již nevyhovujícího technického stavu, které bylo nahrazeno novým předizolovaným potrubím dimenze DN600 v celkové délce cca 1000 metrů.

Trasa výměny horkovodního vedení začíná v šachtě č. 103 situované na ul. Babičkova. Dále trasa kříží tuto ulici a pokračuje směrem k ul. Velkomoravská, kde dále pokračuje v jejím souběhu a přechází most přes řeku Moravu, kde trasa výměny končí v šachtě 110a.

Pro zajištění dodávek tepla zákazníkům v době výměny potrubí, bylo využito zokruhování páteřních rozvodů a tím byla zajištěna nepřerušovaná dodávka tepla po celou dobu výměny.

Na soustavě CZT v Přerově došlo k realizaci další etapy rekonstrukce z páry na horkou vodu, v rámci které bylo rekonstruováno cca 1 510m stávajících podzemních parovodních

rozvodů na rozvody horkovodní, uložené formou bezkanálového vedení předizolovaných potrubí a cca 525m bezkanálových horkovodních rozvodů z předizolovaných potrubí vedených v nových trasách. Součástí stavby byla i rekonstrukce dvou předávacích stanic v majetku VEČR a instalace dočasných náhradních zdrojů TeV u rekonstrukcí dotčených odběratelů s celoročním odběrem tepla. Realizovaná další etapa rekonstrukce má příznivý dopad na celkové tepelné ztráty soustavy CZT v Přerově a tím pádem i na výrobu tepla a produkci emisí na centrálním zdroji, tj. Teplárně Přerov.

POSKYTOVÁNÍ ENERGETICKÝCH SLUŽEB

Poskytování energetických služeb se opět stalo v loňském roce předním segmentem naší činnosti. Potvrzuje to 15 nově získaných příležitostí s obchodním dopadem v roce 2025. Díky nim budeme našim novým obchodním partnerům dodávat teplo o objemu 40 TJ ročně. Jedná se především o pokračování pro nás důležité spolupráce s významnými pražskými developer jako jsou Finep, Penta, Euro Park Praha, Sekyra Group, na projektech v pražských lokalitách Západní město, Drnovská, Nuselský pivovar, Štěřboholy. Nejvýznamnější úspěch v mimopražských aktivitách je získání smlouvy na poskytování energetických služeb nemocnici AGEL ve Valašském Meziříčí.

ROZVOJ DODÁVEK ZE SÍTÍ DÁLKOVÉHO TEPLA

Zaměřili jsme se také na rozvoj tradiční oblast dodávek ze sítě dálkového tepla. Realizovali jsme 17 nových připojení s očekávaným ročním navýšením objemu dodávek tepla o 22 TJ. V Ostravě pokračovalo napojování na síť dálkového tepla zejména v případě bytových domů na ulicích Výstavní, Hasičská, Mongolská, U tiskárny atd.

V Olomouci byly na síť dálkového tepla nově připojeny objekty našich stálých zákazníků. Mezi nejvýznamnější připojené objekty patří 3 etapy developerského projektu Balcárková společnosti Gemo a dva objekty společnosti JTH holding v oblasti Šibeník.

Byla uzavřena nová dlouhodobá smlouva pro zákazníky ve městě Havířov (610TJ).

NOVÉ SLUŽBY V ENERGETICE

Úspory energie formou dodávek úsporných LED osvětlení jsou již běžnou součástí našich služeb. Dokládá to 8 nových

instalací převážně do kancelářských prostor administrativních budov jako např. pražská Waltrovka, HQ KOOP, případně do modernizace osvětlení obcí Jenišovice, Velké Bílovice.

Intenzivně jsme se věnovali také projektům energetických úspor se zárukou (EPC).

Mezi významné realizované EPC projekty můžeme řadit projekt nemocnice Benešov, Nemocnice Příbram, případně města Stráž pod Ralskem.

V oblasti fotovoltaických elektráren došlo k instalaci celé řady projektů převážně na střeších administrativních budov.

V oblasti mobility byla v městech Karviná, Přerov ukončena realizace dalších dvou rychlonabíjecích stanic pro elektromobily, každá o nabíjecím výkonu 50kW DC.



INOVACE

BESS KRNOV

V areálu Teplárny Krnov byla v r. 2025 dokončena výstavba moderního bateriového systému pro ukládání energie (BESS). Toto technologické řešení hraje klíčovou roli nejen v optimalizaci vnitřního provozu teplárny, ale i v širším kontextu elektrizační soustavy ČR. Projekt sází na kontejnerové řešení s využitím špičkové technologie dvou bateriových úložišť Rolls-Royce typu mtu EnergyPack. Systém disponuje celkovým výkonem přibližně 2 MW a jeho kapacita přesahuje 2,6 MWh. Úložiště slouží k poskytování služeb výkonové rovnováhy pro provozovatele přenosové soustavy (ČEPS), zejména pro regulaci a stabilizaci frekvence v síti. BESS umožňuje efektivnější nakládání s vyrobenou energií a optimalizuje chod celé teplárny.

ELK TŘEBOVICE

V r. 2025 byl uveden do provozu elektrodový poloplněný horkovodní kotel o maximálním příkonu 18 MWe v areálu Elektrárny Třebovice. Kotel je umístěn do nového samostatného objektu. Tepelný výkon elektrokotle je

vyveden do horkovodní soustavy CZT v Ostravě. Hlavním účelem projektu je poskytování služeb výkonové rovnováhy nejprve v úrovni tzv. mFRR-, výhledově i v úrovni výnosnější služby aFRR-. Projekt představuje pilotní instalaci vysokonapěťových elektrodových kotlů v soustavách společnosti Veolia a zkušenosti z jeho realizace budou využity v analogickém projektu v Teplárně Michle v Pražské teplárenské, jehož zprovoznění je naplánováno na rok 2027.

KGJ KORÝTKO

V souladu s "Coal Exit" strategií skupiny Veolia byl v roce 2025 realizován projekt výstavby 3 kogeneračních jednotek v kontejnerovém provedení v areálu špičkové výtopy Jižní Město - Ostrava (Korýtko) o celkovém elektrickém výkonu 6,9 MWe. Tato vysoce účinná výroba elektřiny a tepla ve společném cyklu přináší objektivní snížení emisní zátěže. Projekt dále znamená zvýšení spolehlivosti a flexibility celé tepelné soustavy. KGJ byly vybudovány a provozovány společností Veolia průmyslové služby, a.s.



SPOLUPRÁCE S UNIVERZITAMI A VÝZKUM A VÝVOJ

SYNERGIE VĚDY A PRŮMYSLU: SPOLEČNÉ VĚDECKÉ PROJEKTY PRO MODERNÍ ENERGETIKU

V uplynulém roce společnost Veolia Energie ČR opět potvrdila svou roli lídra v implementaci inovací, které jsou nezbytné pro přechod na moderní nízkoemisní energetiku. Dominantní platformou v této oblasti zůstává naše aktivní zapojení do projektu Národní centrum pro energetiku II (NCE II), který představuje komplexní rámec pro vývoj technologií zaměřených na dekarbonizaci a zvýšení efektivity energetických soustav. Vedle tohoto rozsáhlého programu jsme v polovině roku zahájili také nový, specificky zaměřený vědecký projekt ve spolupráci s Českým vysokým učením technickým v Praze (ČVUT), který se věnuje vývoji pokročilých sorpčních materiálů pro zachycení polutantů ze spalování tuhého alternativního paliva (TAP). Tyto projekty nám umožňují propojovat akademické know-how s průmyslovou praxí a budovat udržitelné teplárenství budoucnosti.

NÁRODNÍ CENTRUM PRO ENERGETIKU II: STRATEGICKÝ PILÍŘ TRANSFORMACE

Projekt NCE II je pro nás důležitým nástrojem pro realizaci nízkoemisní transformace a modernizace energetické infrastruktury. V roce 2025 jsme v rámci tohoto centra rozvíjeli široké spektrum řešení, která reagují na potřebu vyšší efektivity a systémové flexibility.

Mezi významné aktivity loňského roku patřil mimo jiné výzkum metodik pro optimalizaci provozu akumulčních systémů v rámci krátkodobých trhů. Ve spolupráci s VŠB-TUO jsme se zaměřili na teoretické modely a koncepce softwarových nástrojů, které by v budoucnu měly napomoci k efektivnějšímu řízení bateriových úložišť (BESS) a jejich integraci do energetických celků. Cílem je lépe využívat potenciál flexibility těchto zařízení při poskytování systémových služeb a stabilizaci sítě, což je nezbytné pro další rozvoj obnovitelných zdrojů energie.

V rámci NCE II jsme však stejnou pozornost věnovali i dalším strategickým oblastem:

- Využití termálního plazmatu: Pokračující výzkum inovativních metod termického zpracování specifických druhů odpadů pro jejich efektivní energetické využití.

- Obohacování spalovací atmosféry: Testování využití kyslíku jako vedlejšího produktu elektrolytických procesů, zejména v Teplárně Frýdek-Místek, s cílem zvýšit účinnost spalování biomasy.
- Modernizace tepelných sítí: Digitální modelování a optimalizace soustav dálkového zásobování teplem pro snižování ztrát a začleňování nových, čistých zdrojů tepla.

Výzkum sorbentů s ČVUT:

Nová iniciativa pro environmentální standardy

Důležitým prvkem našich inovačních aktivit se v roce 2025 stal nově zahájený projekt „Výzkum a výroba sorbentů na bázi biocharu pro záchyt těžkých kovů ze spalin“. Na tomto úkolu spolupracujeme s odborníky z ČVUT a VŠCHT Praha.

Cílem tohoto projektu je prověřit možnosti využití biocharu (biouhlu) jako udržitelné suroviny pro výrobu sorpčních materiálů. Tyto materiály jsou vyvíjeny pro procesy čištění spalin vznikajících při termickém využití tuhých alternativních paliv (TAP) s ambicí do budoucna nahradit běžně využívané sorbenty jako např. aktivní uhlí. V úvodní fázi projektu jsme se soustředili na ověření kvality vstupní suroviny a její následné fyzikálně-chemické úpravy tak, aby výsledný materiál vykazoval požadované vlastnosti pro separaci sledovaných látek ze spalin.

NOVÝ NÁSTROJ PRO INVESTICE – MIV

Modul investiční výstavby (MIV) se v roce 2025 stal klíčovým nástrojem pro řízení investičních projektů napříč společností. Po úspěšném zavedení první etapy byl systém dále rozvíjen II. etapou a funkčně rozšířen tak, aby reflektoval potřeby technických týmů i vedení společnosti.

Druhá etapa rozvoje MIV přinesla další centralizaci dat, zjednodušení administrativních procesů a lepší integraci s podnikovými systémy, zejména systémem HELIOS. Díky tomu je možné efektivně plánovat, řídit a vyhodnocovat investiční akce v reálném čase.

Systém významně přispěl ke snížení administrativní zátěže, k propojení a dostupnosti informací v více systémech, zvýšení kontroly nad rozpočty a harmonogramy a k lepší koordinaci mezi jednotlivými útvary. Na základě zpětné vazby uživatelů dochází k jeho průběžné optimalizaci a rozšiřování funkcionalit tak, aby dlouhodobě podporoval efektivní realizaci investiční strategie společnosti.

STRATEGICKÉ ZÁMĚRY SKUPINY VEOLIA ENERGIE V ČR

Strategie skupiny Veolia Energie v ČR vychází ze základních principů:

- dodávat zákazníkům teplo a další energetické komodity spolehlivě, bezpečně a za přijatelné ceny;
- vyrábět naše produkty a provozovat naše sítě efektivně a ekologicky;
- postupně modernizovat a ekologizovat naše zdroje, zvyšovat účinnost a úspory energií, minimalizovat ztráty, zavádět nové technologie a snižovat emise včetně CO₂;
- nabízet zákazníkům profesionální služby podle jejich potřeb;
- reagovat na trendy a výzvy 21. století, evropské i české energetické cíle;
- spolupracovat s municipalitami, školami a dalšími regionálními partnery;
- uplatňovat zásady udržitelnosti a naplňovat principy ESG (Environmental, Social, and Governance)

Základem činnosti společnosti a skupiny Veolia Energie v ČR je spolehlivá a bezpečná dodávka tepla, elektřiny, chladu a energetických a odpadových služeb. K zajištění poskytovaných služeb přichází naše skupina s novými technickými řešeními (BESS, DSM, smart řešení atd.), obchodními modely (EC, EPC) a zejména poskytováním komplexních služeb kombinujících kompetence ze všech oblastí činnosti skupiny Veolia: dodávky tepla, elektřiny, vody a poskytování služeb v odpadovém hospodářství.

Nezpochybnitelnou součástí obchodních aktivit je i nalézání a realizace energetických úspor na straně zákazníků, ať už se jedná o domácnosti a komunální sféru, nebo o industriální zákazníky. Obchodní rozvoj ve skupině je jak organický, tak akviziční. Skupina se zaměřuje také na EPC projekty. EPC (Energy Performance Contracting) je metoda poskytování energetických služeb se zárukou předpokládaného snížení spotřeby energie, které se projeví v úsporách provozních nákladů, použitých na

splácení původní investice. EPC je komplexní služba zahrnující návrh (energetická analýza), přípravu (návrh opatření na úsporu energie a snížení nákladů), financování projektu, realizaci, vyškolení obsluhy zařízení, vyhodnocení měření a sledování dosažených výsledků, dlouhodobý dohled nad funkcí a výkonností po dobu smluvního vztahu.

Co se týče výroby skupina Veolia Energie ČR pokračuje v orientaci na ekologickou výrobu tepla a elektrické energie. Naše strategie je zaměřena zejména na snížení dopadů činnosti společnosti na životní prostředí v souladu s přijatými technologickými koncepcemi a harmonogramy. Využití moderních a inovativních technických opatření vychází z dlouhodobých cílů skupiny Veolia Energie ČR, a to především v oblasti udržitelného rozvoje.

Investiční politika skupiny je spojena s hledáním nejvhodnějších technických řešení v souladu s evropskými a světovými trendy. V tomto směru připravujeme projekty zaměřené na odchod od využívání uhlí, tzv. coal exit, a zvýšení podílu alternativních paliv ve výrobě tepla a elektrické energie. V neposlední řadě investujeme do technologií, které zvyšují spolehlivost a účinnost výroby a distribuce energií.

Intenzivně se zabýváme problematikou odpadů a jejich energetického využití. Věříme, že celá společnost v České republice bude pracovat na tom, aby odpadů vznikalo co nejméně, znovu se používaly, recyklovaly a energeticky využily. Jsme přesvědčeni, že prosté skládkování netříděných odpadů je plýtváním cennou surovinou. Proto jsme připravili projekty v Přerově, v Karvině a Olomouci, kde počítáme s využitím tuhých alternativních paliv (TAP) vyrobených z již dále nerecyklovatelných částí především komunálních odpadů, vyráběných zejména z místních zdrojů. Je to příkladná realizace principu cirkulární ekonomiky v regionech, zajišťující bezpečné dodávky tepla a elektřiny v lokalitách, kde působíme.

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTÍ SKUPINY VEOLIA ENERGIE V ČR

Bez vlivu klimatu předpokládáme prodeje tepla zákazníkům v roce 2026 v objemu podobném jako v roce 2025 s přihlédnutím k aktuálním vnějším vlivům.

V palivovém mixu skupiny nedojde v roce 2026 k podstatným změnám oproti roku 2025, neboť v tomto roce není naplánováno dokončení žádné velké investiční akce. Dlouhodobě ale dochází k poklesu podílu využívání uhlí (ať už černého nebo hnědého). Konkrétně došlo k poklesu podílu uhlí na palivovém mixu Skupiny Veolia ze cca 67 % v letech 2022 a 2023 na cca 50 % v roce 2025 a 2026. V dalších letech se bude postupně zvyšovat podíl biomasy, zemního plynu a TAP. Ceny tepla ve skupině Veolia Energie ČR ovlivní opět především ceny paliv a emisních povolenek.

V roce 2025 byly dokončeny investiční projekty do inovativních řešení jako je výstavba BESS v teplárně Krnov, výstavba dieselagregátů pro poskytování služeb výkonové rovnováhy v elektrárně Třebovice Investice, dokončení

výstavby točivé redukce v teplárně Přívoz, elektrokotle v elektrárně Třebovice a také k dalšímu rozvoji menších kogeneračních zdrojů jako jsou KGJ v Hlubočkách, Korýtku a v Novém Jičíně, které se staly součástí agregačního bloku provozovaného společností Veolia. Ve stejném duchu pokračuje investiční výstavba na nových místech.

V roce 2026 také intenzivně pokračuje práce na rozběhnutých transformačních projektech – zejména velkých zdrojích jakými jsou Teplárna Karviná, Teplárna Olomouc a Teplárna Třebovice. Hlavním cílem těchto projektů je definitivní odchod od uhlí a snížení emisí CO₂. S ohledem na míru budoucího využití vyříděných dále již nerecyklovatelných odpadů místního původu, zůstává pro Veolii prioritou využívání místních zdrojů. V tomto smyslu se jedná o pokračování tradice. Předpokládáme, že celková transformace a ukončení spalování uhlí proběhne během následujících pěti až šesti let, což je v souladu s celkovými strategickými plány Skupiny Veolia ve světě a jejími závazky.

PÉČE O ZÁKAZNÍKY

Hlavním cílem skupiny Veolia Energie v ČR je rozvíjet se svými zákazníky dlouhodobá partnerství založená na oboustranné důvěře a poskytovat jim kvalitní a profesionální služby. Společnost se dlouhodobě snaží udržovat cenu tepla i přes stoupající náklady na výrobu tepla na přijatelné úrovni, svým zákazníkům navíc pomáhá zaměřit se na úspory prostřednictvím informovanosti o možnostech snížení celkové energetické náročnosti objektů nebo radami, jak si správně nastavit a regulovat teplotu ve svých bytech a domech. Hlavní výhodou centrálního zásobování teplem však je komfort, který se při tomto způsobu vytápění uživatelům dostává: bez starostí o nákup paliva, provoz, údržbu či investice mají teplo tak, jak potřebují. Ke komfortu přispívá také nepřetržitý monitoring rozvodů, a v neposlední řadě také široká škála poskytovaných služeb.

PRŮZKUM SPOKOJENOSTI

Jako zákaznický orientovaná společnost usiluje Veolia Energie o kvalitu dodávaných služeb a spokojenost svých zákazníků. Ke zkvalitňování služeb pro zákazníky přispívá i každoroční průzkum jejich spokojenosti. Šetření roku 2025 probíhalo od 12. září do 4. listopadu 2025. Průzkum realizovala ve spolupráci s nezávislou externí agenturou IBRS – International Business and Research Services, spol. s r.o., formou telefonického dotazování na vzorku 1 500 respondentů z řad bytových domů či bytových družstev, průmyslových zákazníků a terciálního sektoru.

Výsledky průzkumu za rok 2025 přinesly výborné zprávy – všechny klíčové ukazatele meziročně výrazně vzrostly. Index loajality NPS se zvýšil o 12 bodů na hodnotu 55, přičemž 67 % zákazníků by naše služby doporučilo dále. Celková spokojenost vyjádřená ukazatelem NSS dosáhla 60 bodů a 70 % zákazníků hodnotí spolupráci nejvyššími známkami. Pozitivní trend potvrzuje i Customer Effort Score (CES), který měří snadnost vyřízení požadavku a vzrostl na 52 bodů – 72 % zákazníků uvedlo, že jejich požadavek byl vyřešen jednoduše.

Zákazníci nejvýše oceňují spolehlivost a plynulost dodávek tepla a teplé vody – spokojenost v těchto oblastech dosahuje 96 %.

Stejný podíl zákazníků kladně hodnotí profesionalitu našich zaměstnanců a 85 % je spokojeno s vyřízením svých požadavků.

KOMUNIKACE SE ZÁKAZNÍKY

Skupina Veolia Energie v ČR vydává zákaznický magazín ELEMENT. K propagaci služeb Veolia Energie sloužily také PR kampaně v denících, regionálních TV, inzerce a pravidelná komunikace s médii.

ZÁKAZNICKÉ CENTRUM

Skupina Veolia Energie ČR poskytuje svým zákazníkům vysoký standard služeb, mezi něž patří nepřetržitý provoz Zákaznického centra, které mohou klienti kontaktovat telefonicky, e-mailem nebo prostřednictvím zákaznického portálu. Nejvíce podnětů adresovaných na Zákaznické centrum se tradičně týká dodávek tepla a teplé vody. Jeho nejvytíženější provoz je vždy při zahájení topné sezony, kdy se po nezbytných letních opravách a údržbových pracích na našich systémech musí řešit dodatečné zprovoznění otopných soustav např. asistence při odvodušnění u konečných klientů, a dále pak při nástupu mrazivých dnů, kdy se například upravuje režim komfortního a útlumového vytápění. S dostatečným předstihem společnost rovněž informuje o plánovaných opravách a odstávkách zařízení a následně o termínech obnovení dodávek. Tyto informace jsou komunikovány formou sms, emailů a dopisů a také prostřednictvím doprovodných informačních kanálů jako je tisk, TV, letáky v domech apod. Aktuální informace jsou souběžně zveřejňovány na webových stránkách společnosti.

Na zákaznické lince bylo v roce 2025 celkem obslouženo 30 459 zákazníků. Nejvíce dotazů se týkalo dodávek tepla a teplé vody, což je téměř 80 % ze všech požadavků. Operátoři zákaznické linky odpovídají také na e-mailovou korespondenci. Během roku 2025 vyřídili 34 852 zákaznických e-mailů. I jako v předchozím roce se projevil rostoucí počet emailových požadavků vůči telefonickým.

Zákaznické centrum společností skupiny Veolia Energie v ČR je organizačně řízeno společností Solutions and Services, a.s., (poskytovatel ICT služeb ve skupině Veolia).



ZÁKAZNICKÝ PORTÁL

Zákaznický portál sloužící zákazníkům skupiny Veolia Energie je od roku 2018 připojen k jednotné platformě Moje Veolia, čímž získal modernější a přehlednější podobu. Klienti zde mohou sledovat své spotřeby a stahovat faktury, zasílat dotazy či požadavky a sledovat jejich řešení, a to včetně požadavků, které byly zadány emailem nebo telefonicky na Zákaznickou linku. Portál je přístupný všem zákazníkům skupiny Veolia Energie na základě přiděleného uživatelského jména a hesla, přičemž žádost o nový účet do zákaznického portálu je možné snadno a rychle zadat na internetových stránkách společnosti. Do budoucna chystáme další rozšíření funkcionalit zákaznického portálu, a to s cílem nejen modernizovat uživatelské prostředí, ale především zvýšit komfort našich zákazníků.

INTERNETOVÉ STRÁNKY

Důležitým nástrojem komunikace se zákazníky jsou webové stránky vecr.cz, jejichž pravidelná správa zajišťuje klientům přístup k aktuálním informacím. Souběžně provozujeme také kampaňový web spolecne2030.cz, prostřednictvím kterého komunikujeme naše dlouhodobé cíle a závazky.

DOMÁCÍ ASISTENCE A REFUNDACE ÚNIKU TEPLÉ VODY

Od roku 2020 skupina Veolia Energie svým smluvním zákazníkům nabízí pomoc s řešením nouzových situací či havarijních stavů jejich vnitřní otopné soustavy. Asistenční službu zajišťuje společnost UNITED ASSISTANCE, a.s., a je zákazníkům poskytována zdarma. Asistenční služba je k dispozici nepřetržitě. K zákazníkovi v případě nouzové situace přijede asistenční služba a provede odborné práce v rozsahu dvou hodin. Klient za výjezd vozidla a provedené nezbytné práce neplatí. Po odstranění problému navíc dojde k refundaci nákladů spojených s únikem vody z otopné soustavy. Na jedno odběrné místo může zákazník Veolia Energie využít zdarma tři asistenční služby ročně. Asistenční službu zákazníci kontaktují na telefonním čísle 800 44 22 33.

V roce 2025 na tuto linku volalo 6 755 zákazníků ze skupiny Veolia Energie. Celkem bylo realizováno 657 asistenčních zásahů, které byly v plné výši hrazeny společností UNITED ASSISTANCE, a.s. Bylo obdrženo 216 žádostí o refundaci úniku vody. Nejčastější příčinou vzniku nouzové situace byl únik vody z topení, potrubí a stupaček.

SYSTÉM ŘÍZENÍ SKUPINY VEOLIA ENERGIE V ČR

Základním společným prvkem Integrovaného systému řízení skupiny jsou Politiky – Politika udržitelného rozvoje Veolie Energie ČR a Politika systému protikorupčního managementu. Obě tyto politiky jsou zveřejněny na webových stránkách <http://www.vecr.cz> a akceptují potřeby jak mateřské společnosti, tak i jejich dcer.

Politiky jsou vrcholovými dokumenty Integrovaného systému řízení (ISR), který v sobě zahrnuje nejen neopominutelné požadavky jednotlivých systémových norem, ale i požadavky a zásady vrcholového managementu, které musíme plnit. Tyto zásady definují náš vztah k zákazníkům, k životnímu prostředí, k bezpečnosti práce, ke správnému hospodaření



s energií a k dodržování etických a protikorupčních norem. ISŘ nám umožňuje efektivně řídit rizika, optimalizovat procesy a zajišťovat soulad s příslušnými normami a předpisy.

Udržování dobrého vztahu s našimi zákazníky je dáno řádným dodržováním smluvních podmínek, nasloucháním našim zákazníkům a dle možnosti i plněním jejich dalších požadavků.

Systém ISŘ ve Veolia Energie ČR, a.s., a jejích dceřiných společnostech, který má základní společné prvky, umožňuje v rámci dozorových auditů používat vzorkovací systém, a tím výrazně snížit náklady na audity tohoto systému třetí stranou.

CERTIFIKACE

V roce 2025 jsme pokračovali v rozvoji našeho Integrovaného systému řízení, který propojuje klíčové oblasti řízení společnosti. V průběhu roku jsme úspěšně absolvovali sérii interních auditů zaměřených na všechny oblasti ISŘ. Tyto audity pomohly identifikovat příležitosti ke zlepšení a ověřit účinnost našich procesů. Externí recertifikační audit provedený certifikační společností potvrdil shodu našeho systému řízení s požadavky systémů managementu kvality dle ČSN EN ISO 9001, ekologického managementu dle ČSN EN ISO 14001, ale také bezpečnostního managementu dle ČSN EN ISO 45001, energetického managementu dle ČSN EN ISO 50001 a protikorupčního managementu dle ISO 37001.

COMPLIANCE PROGRAM

Zavedená protikorupční opatření v rámci Compliance programu VEČR mají za cíl efektivně předcházet možným korupčním příležitostem a podvodům, zvýšit povědomí o etice podnikatelské činnosti u našich zaměstnanců a obchodních partnerů, a tím je ochránit před nežádoucím protiprávním a trestním jednáním.

Naš Compliance program byl v roce 2025 dále posílen.

Zaměřili jsme se zejména na aktualizaci interních předpisů v souladu s nejnovější legislativou, školení zaměstnanců v oblasti etiky, protikorupčních opatření, hospodářské soutěže a trestněprávní odpovědnosti společnosti, prohloubení povědomí o Compliance pozicích a vnitřního ohlašovacího systému pro hlášení potenciálních porušení předpisů, posílení due diligence procesů při prověřování obchodních partnerů.

Tyto aktivity přispěly k minimalizaci právních a reputačních rizik a posílily naši firemní kulturu založenou na integritě a odpovědnosti.

Důležitou součástí našeho Compliance programu je Etická linka, která umožňuje zaměstnancům, obchodním partnerům a třetím stranám podat oznámení o protiprávním nebo neetickém jednání.

INTEGROVANÝ SYSTÉM

Integrovaný systém pozitivně přispívá k řádnému dodržování právních a jiných požadavků díky propracovanému systému jejich identifikace a následnému předání těchto požadavků k příslušnému adresátovi na zajištění reakcí a zapracování.

Neustálé zlepšování ISŘ je zabezpečeno také průběžným vyhlásováním a plněním cílů zaměřených na specifické oblasti integrovaného systému. Cíle jsou vyhlášeny pro jednotlivé organizační jednotky, průběžně sledovány, plněny a vyhodnocovány. Další oblasti zlepšování je aktivní odstraňování identifikovaných neshod a přijímání opatření. Nezanedbatelným prvkem zlepšování jsou doporučení z interních auditů a externích auditů, řešená jako příležitosti pro zlepšování tohoto systému. Jsme přesvědčeni, že náš Integrovaný systém řízení a Compliance program významně přispívají k dlouhodobé udržitelnosti a konkurenceschopnosti naší společnosti, stejně jako k udržování dobrých vztahů s našimi zákazníky a partnery.

OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

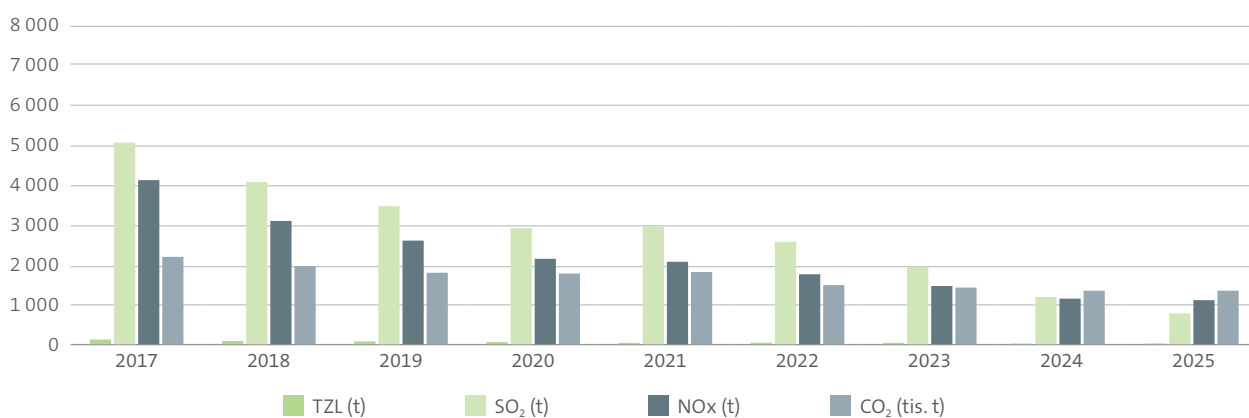
VÝVOJ PRODUKOVANÝCH EMISÍ A VLIV VYUŽITÍ BIOMASY

V roce 2025 došlo oproti roku 2024 k výraznému snížení emisí TZL a SO₂. Důvodem je zejména ekologizace provozů, odklon od spalování uhlí a přechod na biomasu a zemní plyn. V roce 2025 bylo na zdrojích společnosti Veolia Energie ČR využito 139 596 tun biomasy. Díky tomu se podařilo v roce 2025 snížit emise CO₂ o 113 750 tun.

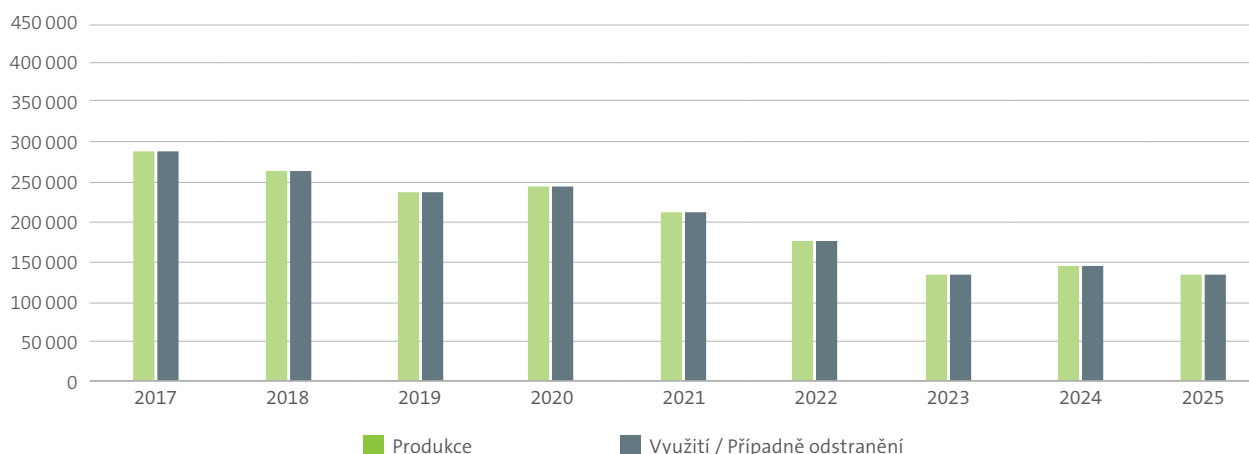
VYUŽITÍ POPELOVIN

Popeloviny produkované společností jsou v posledních letech především využívány, a to dle požadavků odběratelů v režimu výrobků nebo odpadů, např. při zahlazování vlivů důlní činnosti, sanaci vytěžených prostor a rekultivaci pozemků, při výrobě stavebních hmot nebo jako certifikované hnojivo. V případě, že se nenajde možnost vhodného využití, jsou popeloviny předány na skládku.

Vývoj emisí v období 2017 - 2025 (v tunách)



Vývoj produkce a nakládání s popelovinami v období 2017 - 2025 (v tunách)



Nejvýznamnějším odběratelem popelovin z jednotlivých provozoven společnosti je firma Veolia Vedlejší produkty ČR. Tento klíčový odběratel hraje zásadní roli v určování režimu využití, výběru koncových odběratelů a stanovení účelu použití popelovin z našich provozoven.

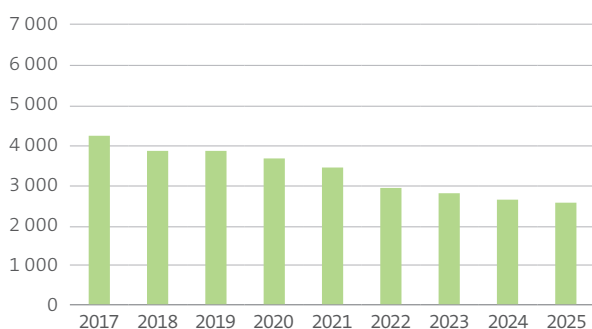
REACH

V souladu s požadavky nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1907/2006, o registraci, hodnocení, povolování a omezování chemických látek (tzv. REACH) má společnost od roku 2010 registrovány následující látky: popel (zbytky), uhlí (popílek, škvára) a fluidní popel. Na základě těchto registrací je čím dál větší podíl popelovin certifikován jako výrobky. V tomto režimu jsou předávány odběratelům k různému využití. Certifikace popelovin se v současné době týká Elektrárny Třebovice, Teplárny Karviná, Teplárny Frýdek-Místek, Teplárny Přerov a Teplárny Olomouc. V roce 2017 byla v systému REACH registrována látka SDA – produkt z odsíření, který vzniká v Elektrárně Třebovice a Teplárně Karviná.

SPOTŘEBA POVRCHOVÉ VODY

V roce 2025 se celková spotřeba povrchové vody oproti minulému roku snížila. Došlo k ukončení provozu Teplárny Československé armády, která měla mírný vliv na snížení spotřeby. Nadále se společnost snaží snižovat spotřebu povrchové vody využíváním vratného kondenzátu, snížením spotřeby splavovací vody, díky přechodu na suchý odběr popelovin a optimalizací spotřeby vody na chlazení technologických celků.

Vývoj spotřeby povrchové vody ve VEČR v období 2017 - 2025 (v tis. m³)



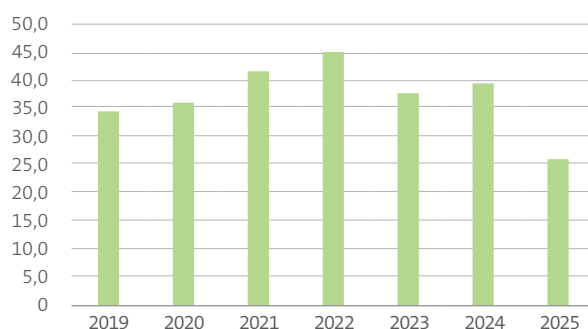
SPOTŘEBA PODZEMNÍ VODY

Spotřeba podzemní vody se v roce 2025 ve Špičkové výtopeně Olomouc snížila vzhledem k roku 2024. Naposledy se odběr zvýšil v roce 2022, který byl způsoben zvýšenou výrobou tepla na zdroji při převzetí výkonu po odstavení kotle K3 v Teplárně Olomouc. Nyní je hodnota spotřeby stabilní vzhledem k minulému roku. Spotřeba podzemní vody v Teplárně Frýdek-Místek v porovnání s rokem 2025 se snížila spotřeba chladicí vody z důvodu větších zásob dešťovky. V případě Teplárny Frýdek-Místek se jedná pouze o doplňkový způsob odběru vody. Využití je přímo závislé na momentální míře sucha v dané oblasti.

BAKTERIE LEGIONELLA

Společnost poskytuje služby v oblasti prevence výskytu bakterie Legionella v souladu s platnou legislativou. Se svými zákazníky máme uzavřené smlouvy, na jejichž základě jim pomáháme s přípravou a realizací preventivních opatření. Nabízíme komplexní řešení zahrnující vypracování krátkodobých i dlouhodobých plánů pro řízení rizik spojených s Legionellou, odborné konzultace při implementaci těchto plánů a asistenci při jednání s krajskou hygienickou stanicí. Naším cílem je zajistit, aby naši zákazníci splňovali všechny zákonné požadavky týkající se ochrany veřejného zdraví v souladu se zákonem č. 258/2000 Sb. a vyhláškou 252/2004 Sb., o stanovení hygienických požadavků pro pitnou a teplou vodu. Společnost má nastavený důsledný systém kontroly Legionelly a věnuje této problematice velkou pozornost.

Vývoj spotřeby podzemní vody ve Veolia Energie ČR v období 2019 - 2025 (v tis. m³)



LIDSKÉ ZDROJE

Nejcennější hodnotou společnosti jsou zaměstnanci. Prioritním úkolem nadále zůstává vytváření podmínek pro zajištění jejich zdraví, bezpečnosti a spokojenosti, což si zaměstnanci uvědomují a oceňují i rámci průzkumu spokojenosti.

Veolia Energie jako stabilní a odpovědná firma vytváří pro své zaměstnance nadstandardní pracovní podmínky a poskytuje jim nadstandardní benefity reagující na aktuální situaci na trhu práce.

Společnost Veolia Energie ČR důsledně dodržuje veškerou pracovněprávní legislativu, platnou kolektivní smlouvu, pracovní řád a všechny vnitřní předpisy.

PRŮZKUM SPOKOJENOSTI ZAMĚSTNANCŮ

Spokojenost a loajalitu zaměstnanců každoročně prověřujeme v průzkumu spokojenosti, kterého se na podzim roku 2025 zúčastnilo téměř 81 % všech zaměstnanců.

Výsledky průzkumu potvrzují silné stránky společnosti – loajalitu zaměstnanců a jejich hrdost na práci pro společnost Veolia, 94% zaměstnanců považuje svou práci za smysluplnou a vysoce nadprůměrně zaměstnanci hodnotí spokojenost s pracovní atmosférou na svém pracovišti.

VZTAHY S ODBORY

Ve společnosti Veolia Energie ČR působí 10 odborových organizací, z nichž 7 je členem Odborového svazu ECHO, 1 je členem Odborového svazu UNIOS a 2 působí jako samostatné odborové organizace.

Zaměstnavatel se se zástupci odborových organizací setkává na pravidelných jednáních, na kterých je informuje a projednává záležitosti vymezené platnou kolektivní

smlouvou a právními předpisy. V roce 2024 probíhalo vyjednávání nové kolektivní smlouvy na následující čtyři roky.

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ

V průběhu roku 2025 pokračoval projekt Transformace společnosti dalšími změnami organizace již menšího rozsahu, jehož cílem jsou optimalizace činností a úspory skupiny Veolia. Transformační procesy společnosti započaté v roce 2000 reagují na vývoj energetického trhu.

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců ve výši 1 341 se ve srovnání s rokem 2024 změnil jen o 1 zaměstnanec. Fyzický stav zaměstnanců činil k 31. prosinci 2025 celkem 1 356 osob, z toho bylo 1 115 mužů a 241 žen.

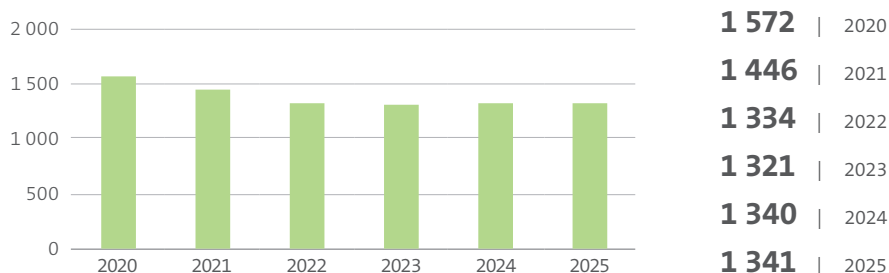
Podíl zaměstnanců s vysokoškolským vzděláním představuje 24,3%, tj. 211 mužů a 119 žen, a zaměstnanců se středoškolským vzděláním s maturitou 43,9%, tj. 491 mužů a 104 žen.

Průměrný věk v roce 2025 činil 49,3 let. K 31. prosinci 2025 bylo 59 osob ve věku do 29 let včetně, 190 osob do 39 let včetně, 332 osob do 49 let včetně, 566 osob do 59 let včetně a 209 osob nad 59 let.

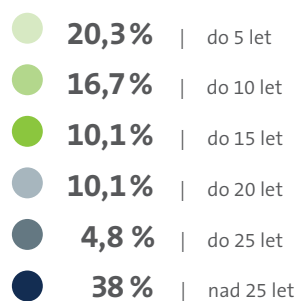
K 31. prosinci 2025 představovala celková doba zaměstnání ve společnosti Veolia Energie ČR u 275 osob do 5 let, u 226 osob do 10 let, u 137 osob do 15 let, u 136 osob do 20 let, u 65 osob do 25 let a u 514 osob více než 25 let.

V roce 2025 společnost Veolia Energie ČR přijala 90 nových zaměstnanců, z toho 80 zaměstnanců z externího prostředí a 10 zaměstnanců z dceřiných společností. Nábor se týkal zejména provozní oblasti, ve které hraje prioritní roli náhrada zaměstnanců odcházejících do starobních důchodů.

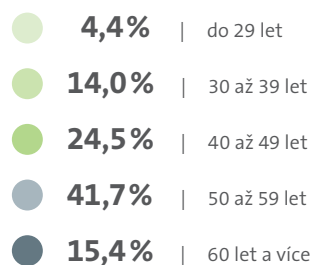
Vývoj prům. stavu zaměstnanců 2020-2025 - Veolia Energie ČR, a.s.



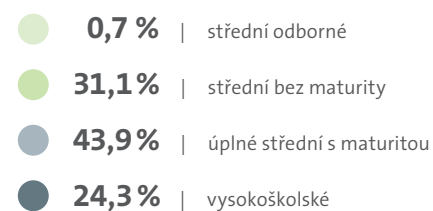
Délka zaměstnání zaměstnanců 2025 - Veolia Energie ČR, a.s.



Věková struktura zaměstnanců 2025 - Veolia Energie ČR, a.s.



Vzdělanostní struktura zaměstnanců 2025 - Veolia Energie ČR, a.s.



MOTIVACE ZAMĚSTNANCŮ

Zaměstnanci jsou odměňováni smluvní nebo tarifní mzdou. Smluvní mzda je určena pro manažery, obchodníky a klíčové zaměstnance a její pravidla jsou uvedena v manažerské smlouvě nebo ve smlouvě o mzdě. Tarifní mzdou jsou odměňováni ostatní zaměstnanci v technických a dělnických profesích dle pravidel uvedených v kolektivní smlouvě.

Zaměstnancům byla poskytována řada benefitů a výhod vyplývajících z kolektivní smlouvy uzavřené na léta 2025 až 2028. Jedním z nejvýznamnějších benefitů je osobní účet ve výši 36 000 Kč. Každý zaměstnanec může sám zvolit formu čerpání příspěvku z několika možností: penzijní připojištění, životní pojištění, rekreace, zdravotnické a vzdělávací služby, kulturní a sportovní akce a další volnočasové aktivity, které si zaměstnanci mohou čerpat moderním online způsobem, a to prostřednictvím internetového portálu Edenred Benefits Café. Sportovní a relaxační aktivity zaměstnanců podporujeme rovněž nabídkou karet MultiSport.

Mezi další výhody patří dva týdny dovolené nad rámec zákonného nároku, pracovní doba 37,5 hodin týdně, stravování za zvýhodněnou cenu, příspěvek na aktivity dětí nebo bezúročně půjčky na bytové účely. Veolia Energie ČR hradí svým zaměstnancům úrazové pojištění s rozsahem 24 hodin denně pokrývající pracovní i nepracovní úrazy. Zaměstnanci mají možnost využít zaměstnaneckého spoření Sequoia nákupem akcií společnosti Veolia za výhodné ceny s příspěvkem zaměstnavatele.

Dalším zajímavým benefitem je „lékař v kapse“ Veolia Health Care by MEDDI, kdy zaměstnanci pomocí chytrého telefonu, tabletu nebo počítače mohou komunikovat prostřednictvím aplikace s lékařem včetně psychologické pomoci psychoterapeutů bez čekacích lhůt.

HODNOCENÍ ZAMĚSTNANCŮ

Veolia Energie ČR klade důraz na efektivní řízení zaměstnanců prostřednictvím stanovených cílů. Klíčovým nástrojem v této oblasti jsou pravidelné hodnotící rozhovory, které vedou manažeři se svými podřízenými. Tyto rozhovory slouží k několika účelům: zhodnocení dosažených výsledků z předchozího období, stanovení nových cílů pro nadcházející rok, posouzení výkonu zaměstnance a identifikace příležitostí pro profesní růst a vzdělávání.

Hodnotící setkání zároveň poskytují prostor pro otevřenou komunikaci o potřebách zaměstnanců a možnostech podpory ze strany společnosti, což přispívá k zvyšování

kvality práce. Proces hodnocení je digitalizován a probíhá v souladu s jednotnou metodikou skupiny Veolia. Toto systematické hodnocení se týká všech zaměstnanců s výjimkou zaměstnanců na dělnických pozicích.

INTERNÍ KOMUNIKACE

Společnost si je vědoma, že správná komunikace se zaměstnanci zvýší jejich loajalitu, motivaci a celkovou spokojenost. Pro vzájemné pochopení a informační propojenost používá vedení společnosti řady nástrojů. Mezi hlavní komunikační kanály patřily: porady na všech úrovních řízení, intranet, e-mail, magazíny či interní školicí programy, v prezenční nebo online formě. Velký význam měl především intranet, e-mail, online schůzky, porady a skupinové videokonference. O aktuálním dění ve skupině Veolia informovaly magazíny Naše Veolia a Planeta.

K posílení interní komunikace a informovanosti zaměstnanců skupiny Veolia Energie již druhým rokem vydáváme interní magazín TEP, který má za cíl třikrát ročně přinášet důležité zprávy a zajímavosti z dění ve skupině Veolia Energie.

Na podporu elektronické komunikace mají všichni zaměstnanci zřízen pracovní gmailový účet a na lokalitách jsou dostupné kiosky vybavené odpovídající technikou tak, aby měl každý zaměstnanec v pracovní době ke svému účtu přístup.

V roce 2025 jsme zahájili sérii interních podcastů s naším generálním ředitelem. Nový formát nazvaný kWminuty, čas věnovaný energetice s Redou Rahmou, poskytuje hlubší pohled na to, jak generální ředitel vnímá různé aspekty našeho podnikání a výzvy, kterým jako společnost čelíme.

VZDĚLÁVÁNÍ

Systém firemního vzdělávání zabezpečuje udržování kvalifikace nezbytné pro výkon jednotlivých profesí a také kontinuální prohlubování a zvyšování odborných kompetencí našich zaměstnanců dle aktuálních potřeb. Ačkoliv prioritně dbáme na dodržování zákonných požadavků a realizaci povinných školení, je naším cílem věnovat pozornost také nadstandardní péči o zaměstnance v oblasti vzdělávání a vytvářet prostředí, které aktivně stimuluje profesní růst a rozvíjí dovednosti a znalosti.

V roce 2025 naše společnost stejně jako v předchozích letech spolupracovala v oblasti vzdělávání s Institutem environmentálních služeb. Dne 31. 8. 2025 proběhla fúze, při níž Institut zanikl a jeho univerzálním právním nástupcem se stala společnost Veolia Support Services Česká republika.

Všechna práva a povinnosti přešly na nástupnickou společnost a poskytování vzdělávacích služeb plynule pokračovalo.

Při zajišťování firemního vzdělávání hrála nezastupitelnou roli digitalizace. Prostřednictvím online vzdělávací platformy eAkademie jsme zajistili vysoký podíl vzdělávání cestou distančního vzdělávání, a to ve formě e-learningu a živých webinářů. Platformu využívají všichni zaměstnanci společnosti Veolia Energie ČR. Noví zaměstnanci se prostřednictvím eAkademie seznamují s informacemi o skupině Veolia a s korporátními pravidly. Kromě povinných kurzů jsou zaměstnancům k dispozici i mnohé volitelné kurzy.

Společnost Veolia Energie ČR realizovala pro své zaměstnance celkem 46 900 hodin vzdělávání, což odpovídá proškolení 21 500 zaměstnanců. Z celkového počtu vzdělávacích hodin bylo 21 % realizováno online formou. Náklady na vzdělávání činily přes 18 milionů Kč. Tato částka představuje 1,65 %

mzdových nákladů. Celkové náklady na vzdělávání (včetně logistiky a mzdových nákladů) dosáhly téměř 52 milionů Kč.

Nosnými oblastmi ve firemním vzdělávání zůstaly témata bezpečnost, compliance a ochrana dat. V duchu těchto priorit absolvovali zaměstnanci na vybraných pozicích online Corporate Compliance Training Program a školení Trestní odpovědnost právnických osob. Dále byl spuštěn kurz zaměřený na střet zájmů. Mezi klíčová bezpečnostní školení patřily kurzy Bezpečnost práce v prostředí s nebezpečím výbuchu, Zemní a výkopové práce. O ochraně dat se zaměstnanci dověděli více z kurzu Klasifikace, ochrana a uchování dat.

Do výčtu vzdělávacích akcí uplynulého roku patří také pravidelné školení řidičů a Trénink první pomoci. Již třetím rokem pokračoval program SO WELL zaměřený na duševní zdraví a pohodu zaměstnanců. V rámci měsíční nabídky



webinářů byla pokryta témata od prokrastinace a práce s vnitřní nejistotou přes rovnováhu kariéry a rodičovství, až po mezigenerační rozdíly a mnohá další. Účast byla otevřena všem zaměstnancům.

Podařilo se navázat na intenzivní rozvojový program obchodního týmu pod vedením zkušených lektorů. Při přípravě byly zúročeny zkušenosti získané v předcházejících dvou letech. Obchodníci si dále rozšiřovali své znalosti v rámci školení Technického minima, jehož součástí byly také prohlídky zajímavých provozů. V průběhu roku 2025 se uskutečnila školení v oblasti legislativy. Mezi významná patřilo školení Stavební zákon a prováděcí předpisy.

Sdílení znalostí bylo podpořeno organizací výjezdních seminářů a workshopů pro zaměstnance a management klíčových útvarů.

Pozitivní hodnocení získaly manažerské kurzy, které rozvíjely u nových vedoucích zaměstnanců základní manažerské dovednosti, znalosti pracovně-právního minima a manažerské komunikace.

Vybraní zaměstnanci získali odborná profesní osvědčení a certifikace nezbytné pro výkon specializovaných činností. Mezi ně patřilo osvědčení k montáži a opravám vyhrazených plynových zařízení vydané Technickou inspekcí České republiky a osvědčení o autorizaci vydané Českou komorou autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě.

V roce 2025 pokračovaly jazykové kurzy angličtiny a francouzštiny. Celkem bylo zahájeno 68 individuálních a 19 skupinových kurzů.

ROZVOJ

V roce 2025 pokračoval rozvojový program s názvem Talent akademie pro skupinu vybraných zaměstnanců s potenciálem. Talenti absolvovali od ledna do června tři 2denní semináře zaměřené na různá témata. Seminářům předcházelo psychologické testování, takže talenti pracovali se svými výsledky a výstupy, aby získali maximum sebepoznání a seberozvoje. Začali s tématy povahová emoční inteligence, emoční odolnost a emoční leadership, následovalo téma návyky, jejich vliv na výkon i osobní úspěch a aplikace klíčových návyků do pracovního prostředí. Naučili se také principy a vybrané techniky wellbeingu a mindfulnessu. Jelikož je pro talenty velice důležité téma leadershipu, pracovali v posledním 2denním semináři se svými silnými a slabými stránkami v leadershipu, uvědomili si vlastní potenciál a osobnost leadera a vytvořili si vlastní

akční plán stylu vedení. Vždy byl pro talenty připravený také doprovodný program, například shlédnutí muzikálu v Praze nebo prohlídka centra Olomouce s průvodkyní.

V průběhu září a října proběhla s každým talentem a jeho nadřízenými schůzka, na které zhodnotili průběh celého prvního roku programu, a především rozvoj a posun v praxi. V říjnu se talenti zúčastnili 3denního programu s názvem Talent Up, který byl společný pro talenty všech divizí Veolie ČR, tzn. pro Energii, Vodu i Odpady. Hlavním cílem bylo propojení všech talentů napříč divizemi a získání větší povědomí o významu Veolie a činnosti jednotlivých divizí. V listopadu proběhl 2denní seminář na téma projektové řízení krok za krokem, v průběhu kterého si talenti osvojili nástroje a dovednosti potřebné pro zpracování projektů, které budou prezentovat na konci celé Talent akademie.

SPOLUPRÁCE SE ŠKOLAMI

Trvale dochází k rozvíjení spolupráce společnosti se středními a vysokými školami. V uplynulém roce jsme se aktivně zúčastnili několika významných kariérních událostí. Prezentovali jsme se na veletržním projektu Burzy práce, který cílí především na středoškolské studenty, dále na veletrhu Kariéra+ pořádaném Vysokou školou báňskou - Technickou univerzitou v Ostravě, na veletrhu Za Kariérou na Ostravské univerzitě. Nově jsme rozšířili naši přítomnost o účast na akci Den Firem na Vysokém učení technickém v Brně a o účast na veletrhu Career Expo v Praze, který patří mezi největší veletrhy pracovních příležitostí v České republice.

Pokračovali jsme v organizaci exkurzí pro studenty. Naše provozy navštívilo v rámci exkurzí téměř 500 studentů a pedagogů. Veolia Energie ČR nabízí studentům širokou škálu možností od spolupráce na projektech přes vedení diplomových či bakalářských prací až po zajištění odborných praxí pro středoškoláky. Aktivita v těchto oblastech jsme intenzivněji směřovali k technickým středním školám nabízejícím elektrotechnické a strojní obory. Žáci vybraných škol učňovských a maturitních oborů absolvovali na pracovištích společnosti odborný výcvik a odbornou praxi, kdy si pod vedením našich zaměstnanců osvojovali základní praktické dovednosti a návyky potřebné k výkonu jejich budoucího povolání.

Úspěch našeho úsilí potvrdilo ocenění Nejžádanější zaměstnavatel mezi studenty pro Moravskoslezský kraj, kde jsme obsadili druhé místo. Toto prestižní ocenění uděluje Klub zaměstnavatelů na základě hlasování studentů středních a vysokých škol.

Spolupráce s vybranými školami je podpořena rámcovými smlouvami o spolupráci. Mezi oboustranné výhody spolupráce se řadí výuka zaměřená na konkrétnější témata, zapojení odborníků z praxe do výuky a v neposlední řadě snadnější získávání studentů pro odborné projekty firemního prostředí.

DALŠÍ AKTIVITY

Skupina Veolia dlouhodobě podporuje myšlenku firemního dobrovolnictví a angažovanost svých zaměstnanců v sociálně prospěšných projektech.

BEZPEČNOST PRÁCE

V roce 2025 byla věnována velká pozornost prevenci úrazů, osvětě, školení a zlepšování pracovních podmínek. Zaměstnanci jsou průběžně informováni o incidentech BOZP a PO, o preventivních opatřeních vyplývajících z těchto incidentů (drobná poranění, pracovní úrazy, skoronehody, škody na majetku, požáry, nebezpečná jednání a nebezpečné podmínky) a o zásadách bezpečné práce.

Podrobnější seznámení s výsledky dosaženými v oblasti bezpečnosti práce, s konkrétními příčinami úrazů a souvisejícími preventivními opatřeními proběhlo v rámci Mezinárodního týdne bezpečnosti práce organizovaného skupinou Veolia v září 2025. Motem Týdne bezpečnosti bylo „Zastavte se, zamyslete se, zasáhněte - dokážeme to!“, jehož součástí byla i soutěž zaměřená na případy zastavení práce při zjištění porušení zásad bezpečnosti.

V roce 2025 byli realizovány první projekty pro implementaci Standardů pro rizikové činnosti (HRMS), například

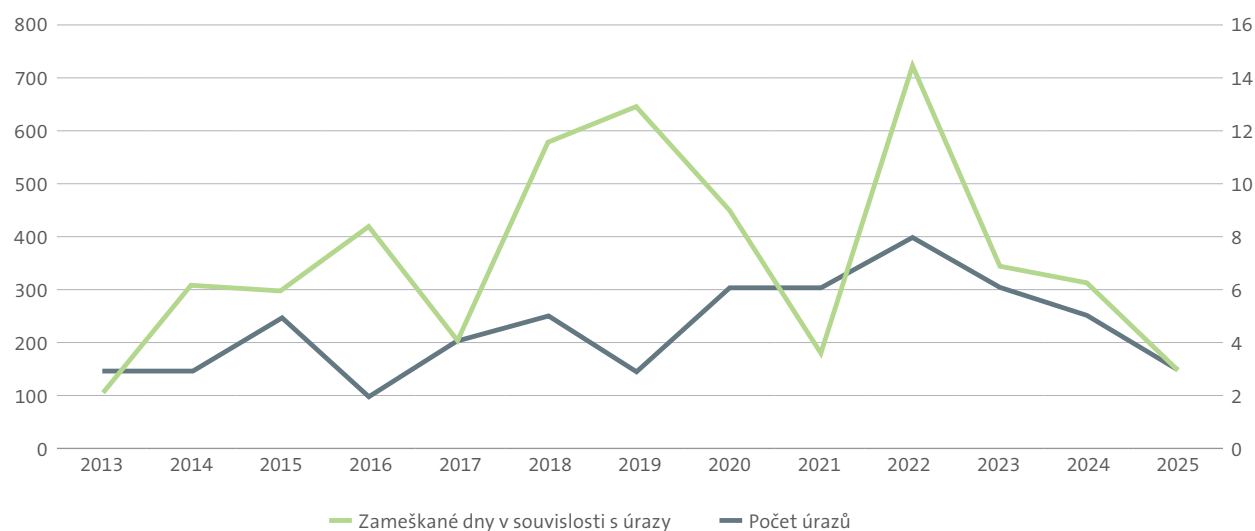
vysokozdvížeň vozíky byly namontovány couvací kamery s automatickou detekcí chodců, bylo realizováno několik instalací pro zajištění práce ve výškách, nakoupeny detektory nebezpečných plynů pro ověření stavu ovzduší před vstupem do uzavřených prostor a mnoho dalšího.

V oblasti školení byly v roce 2025 spuštěny tři e-learningové kurzy zaměřené na zemní a výkopové práce, bezpečnost ve výbušném prostředí a poskytování první pomoci s využitím AED. I v roce 2025 probíhala informační kampaň týkající se „Pravidla pro záchranu života“. Současně bylo v průběhu roku 2025 vydáno deset Bezpečnostních aktualit, informujících zaměstnance například o závažných úrazech ze zahraničních poboček Veolia a jaká bezpečnostní opatření musí být dodržována.

V roce 2025 se podařilo společnosti Veolia Energie ČR udržet nízkou úroveň četnosti pracovních úrazů. Globální cíl skupiny Veolia je pro tento ukazatel stanoven na 6,5, přičemž výsledky společnosti Veolia Energie ČR se dlouhodobě daří držet okolo hodnoty 2,0. Také v ukazateli „Závažnost pracovních úrazů“ se společnost stabilně pohybuje svými výsledky kolem hodnoty 0,1, což je hodnota nižší ve srovnání s globálními výsledky skupiny Veolia.

Ve společnosti Veolia Energie ČR došlo v roce 2025 ke třem pracovním úrazům s pracovní neschopností. Na tyto 3 pracovní úrazy připadá celkem 161 zameškaných dnů.

Vývoj počtu úrazů a zameškaných dní ve společnosti Veolia Energie ČR, a. s.



SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

Cílem skupiny Veolia je zajišťovat pomocí udržitelných řešení přístup lidí k základním zdrojům pro život, jejich zachování a obnovu. Aby dokázala v tomto úkolu obstát, prošla skupina zásadní proměnou, jejímž výsledkem bylo i zformulování nové vize. Tuto vizi komunikuje Veolia od roku 2020 pod názvem Smysl naší činnosti (Our Purpose). Konkrétní cestu k naplnění vize popisuje strategický plán – pro roky 2024 – 2027 nese jméno GreenUp. Jeho nedílnou součástí je i stakeholder dialog se všemi zúčastněnými stranami a také ukazatele výkonnosti pro hodnocení dosažených výsledků. K základním pilířům strategie i vlastního podnikání skupiny Veolia je společenská odpovědnost ve všech oblastech ESG – environmentální (E), sociální (S) i v oblasti řízení (G).

Firemní neziskové organizace naplňují tuto strategii zejména v oblasti sociální (S) vůči zaměstnancům, místním komunitám a také v oblasti ochrany životního prostředí a biodiverzity (E).

- Nadační fond Veolia,
- Nadační fond Veolia Energie Humain ČR,
- Nadační fond Veolia Energie pro životní prostředí ČR.

NADAČNÍ FOND VEOLIA

Nadační fond Veolia, s mottem „Respektujeme, pomáháme, věříme“, již více než 20 let přináší smysluplnou pomoc a inspirativní setkání. Od svého založení v roce 2003 věnoval na veřejně prospěšné projekty téměř 290 milionů korun. V roce 2025 jsme se zaměřili na rozvoj našich klíčových programů. Program STARTér, Věř si a podnikej! nadále podporoval rozvoj řemeslných projektů či projektů zaměřených na alternativní vzdělávání. Díky programu MiNiGRANTY získali naši zaměstnanci téměř 5 milionů korun pro organizace, ve kterých dobrovolníci, a aktivně se tak zapojují do podpory místních komunit. Program Stále s úsměvem stabilně ulehčoval život seniorům a pečujícím s důrazem na podporu zařízení dlouhodobé péče, iniciativ zaměřených na pohyb a digitální gramotnost. V rámci programu Vraťme vodu přírodě se nadační fond ve spolupráci s Českým svazem ochránců přírody zaměřil na ochranu cenných mokřadních lokalit a jako nového odborného partnera přizval Českou společnost ornitologickou.

HLAVNÍ PROGRAMY NADAČNÍHO FONDU VEOLIA

STARTÉR, VĚŘ SI A PODNIKEJ!

Program STARTér, Věř si a podnikej! pomáhá drobným a malým podnikatelům v Moravskoslezském, Olomouckém a Středočeském kraji s uskutečněním nových podnikatelských nápadů. Program fungující už dvacátým šestým rokem se zaměřuje především na podporu tradičních i netradičních řemesel a výrobu a na projekty přinášející společenskou prospěšnost.

V roce 2025 bylo díky podpoře nadačního fondu ve výši přesahující 5 mil. Kč realizováno celkem 72 podnikatelských záměrů, v rámci kterých vzniklo 93 nových dlouhodobých pracovních míst, z toho 12 pro osoby zdravotně znevýhodněné. Od založení nadačního fondu získalo podporu celkem 1 863 projektů s částkou 138 mil. Kč, přičemž vytvořeno bylo celkem 2 875 pracovních míst (z toho 420 pro osoby zdravotně znevýhodněné).

MINIGRANTY

Program MiNiGRANTY je zaměřen na podporu volnočasového dobrovolnictví našich zaměstnanců. Mezi klíčové oblasti pomoci patří: pomoc handicapovaným, náhradní rodinná péče, zlepšení podmínek pro dobrovolné hasiče a záchranáře, volnočasové aktivity dětí a mládeže a péči o seniory. V roce 2025 si 155 zaměstnanců skupiny Veolia v ČR rozdělilo podporu v celkové výši téměř 5 milionů korun.

Souhrnně v letech 2008 až 2025 jsme v rámci tohoto programu na realizaci projektů prospívajících prostředí a komunitě přispěli částkou téměř 65 milionů korun.

STÁLE S ÚSMĚVEM – AKTIVNĚ PO CELÝ ŽIVOT

Program Stále s úsměvem – Aktivně po celý život podporuje pozitivní aktivní stárnutí, mezigenerační soužití v komunitě, vytváření podmínek pro život seniorů v jejich domácím prostředí a nové přístupy k tématu stárnutí.

V roce 2025 pokračoval program Stále s úsměvem v dlouhodobé podpoře 3 organizací a jejich projektů. Patří mezi ně

Moudrá Sovička (organizace se zaměřuje na digitální vzdělávání seniorů se zapojením studentů jako lektorů a dobrovolníků), Domov Sue Ryder (společný projekt rozvíjí téma case managementu v péči o seniory – jejím cílem je nastavení péče o seniora s cílem jeho spokojenosti, zároveň efektivity péče a finanční optimalizace) a MILA (osvěta k tématu péče, práce pečovatелů a podpora pečujících).

VRAŤME VODU PŘÍRODĚ

Cílem programu Vraťme vodu přírodě je pomoci zachraňovat cenné přírodní lokality u nás se zaměřením na mokřady. Program je realizován ve spolupráci s Českým svazem ochránců přírody. V roce 2025 jsme do programu přizvali dalšího odborného partnera – Českou společnost ornitologickou. Společně pomáháme chránit rozmanitost krajiny na více než 70 lokalitách.

S programem je spojen i provoz nadační sbírky, kam může kdokoliv přispět libovolnou finanční částkou na záchranu a obnovu mokřadů, a také provoz e-shopu s dárkovými předměty. Minimálně 15 % z ceny každého předmětu je příspěvkem kupujícího do nadační sbírky k projektu s tím, že NF Veolia všechny příspěvky kupujících zdvojnásobí a daruje Českému svazu ochránců přírody. Tento spolek mokřadní pozemky vykupuje, obnovuje a dlouhodobě o ně pečuje. Všechny předměty prodávané v e-shopu jsou české výroby, řada z nich pochází od drobných výrobců podpořených z programu STARTér, Věř si a podnikej!, další z našich skláren či od jiných malých řemeslníků. Za dobu konání programu jsme na záchranu mokřadů u nás věnovali více než 11 milionů korun.

NADAČNÍ FOND VEOLIA ENERGIE PRO ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ ČR

Nadační fond Veolia Energie pro životní prostředí ČR vznikl v roce 2006 s cílem přispět k financování projektů, které

mají pozitivní dopad na životní prostředí. Nadační příspěvek lze poskytnout právnickým osobám na projekty realizované na území České republiky, které splňují tato kritéria: kvalita, vhodnost, garance realizace, návratnost, podpora projektu.

Fond podporuje následující projekty:

- projekty zajišťující snížení poškozování životního prostředí z energetické výroby;
- projekty pro využívání obnovitelných zdrojů při výrobě energií;
- projekty zajišťující rekultivaci a sanaci pozemků postižených energetickou výrobou;
- projekty na zajištění dodávek tepla, zejména formou rozšiřování dálkového vytápění z centrálních zdrojů tepla;
- projekty naplňující cíl a obecný účel nadačního fondu;
- dodavatele obnovitelných zdrojů.

NADAČNÍ FOND VEOLIA ENERGIE HUMAIN ČR

Dalším nadačním fondem, jehož zřizovatelem je Veolia Energie ČR, je Nadační fond Veolia Energie Humain ČR založený v roce 2005 za účelem pomoci současným i bývalým zaměstnancům v tíživých životních situacích.

Obecný účel Nadačního fondu Veolia Energie Humain ČR je konkrétně naplňován:

- poskytováním výpomoci zaměstnancům a jejich rodinným příslušníkům v tíživých osobních situacích;
- poskytováním výpomoci při péči o tělesně nebo mentálně postižené dítě.

Nadační fond Veolia Energie Humain ČR obdržel v roce 2025 nadační dary od zřizovatele, dceřiných společností a zaměstnanců společností skupiny Veolia Energie v České republice v celkové výši 3 211 100 Kč a poskytl nadační příspěvky v celkové výši 1 440 000 Kč.



SPONZORSTVÍ A DÁRCOVSTVÍ

Společnost Veolia Energie ČR, a.s., vnímá svou roli v regionu nejen jako poskytovatele spolehlivých energetických služeb, ale také jako odpovědného a angažovaného souseda – partnera měst, obcí, institucí i jednotlivců, kteří svou každodenní prací tvoří živou a hodnotnou společnost. Jsme přesvědčeni, že skutečná udržitelnost neznámá pouze šetrný přístup k přírodním zdrojům, ale také aktivní investici do lidí, komunit a hodnot, které přesahují rámec běžného podnikání.

Proto již dlouhodobě směřujeme část svých prostředků do projektů nekomerčního charakteru s celostátní i regionální působností. Naše sponzorská a dárcovská činnost není nahodilá – je vedena upřímnou snahou přispívat tam, kde to má smysl, kde to zanechává stopu a kde každá podpora pomáhá něčemu většímu, než je samotný projekt. V roce 2025 jsme opět podpořili desítky organizací, spolků, institucí a iniciativ napříč pěti klíčovými oblastmi.

ZDRAVÍ

Péče o zdraví je základem všeho ostatního. Proto podporujeme projekty a instituce, které pomáhají lidem v těžkých chvílích, rozvíjejí zdravotní péči v regionech a přinášejí naději tam, kde je nejvíce potřeba. V roce 2025 jsme mimo jiné podpořili Nadaci Křižovatka, organizaci Život s epileptikem, Fakultní nemocnici Ostrava, Fakultní nemocnici Olomouc či Nemocnici Havířov.

KOMUNITNÍ ŽIVOT MĚST A OBCÍ

V průběhu každého roku potvrzujeme, že naše role nekončí u dodávek tepla a teplé vody. Jsme přirozenou součástí místních komunit a aktivně přispíváme k rozvoji života ve městech, kde působíme – jako spolehlivý soused, na kterého je vždy možné se obrátit.

Náš promo tým s hrací a edukační zónou pro děti se během roku stal pravidelnou součástí pestrého kalendáře městských akcí. Hravou formou dětem přibližujeme téma ekologických přínosů teplotrenských soustav.

V roce 2025 jsme se s naším promo týmem představili na celé řadě akcí napříč Prahou i Moravou. Zúčastnili jsme se například akcí Dětský den s Káčkem (Ostrava-Dubina), Zažít Porubu jinak a Třebovický koláč (Třebovický park), Den Země v Horních Počernicích, Čarodějnice na Ladronce (Praha 6), programů na stadionu Viktorie Žižkov, Science Festivalu na Desítce, Dne hrdinů na Výstavišti či dušičkových oslav na Libeňském zámku (Praha 8).

KULTURA

Kultura obohacuje život, spojuje generace a dává regionům jejich jedinečnou tvář. Jsme hrdí na to, že můžeme být součástí kulturního dění v místech, kde působíme. V roce 2025 jsme podpořili například prestižní Janáčkův máj – Mezinárodní hudební festival Leoše Janáčka, Janáčkovu filharmonii Ostrava, Moravskou filharmonii Olomouc, ostravské Divadlo Mír či Nadační fond Přerovského jazzového festivalu. Nezapomněli jsme ani na studentský život – podpořili jsme Majáles 2025 v Ostravě i v Olomouci.

ŠKOLSTVÍ, VZDĚLÁVÁNÍ A OSVĚTA

Vzdělaná a zvědavá společnost je tou nejlepší zárukou budoucnosti. Podporujeme vzdělávací, sportovní i umělecké projekty v mateřských, základních a středních školách, ale také na vysokoškolské úrovni. V roce 2025 jsme spolupracovali například s VŠB-TU Ostrava, Nadačním fondem UPOL v Olomouci, Základní uměleckou školou Eduarda Marhuly v Ostravě či Asociací energetického a elektrotechnického vzdělávání.

SPORTOVNÍ ČINNOST

Sport učí fair play, vytrvalosti a týmovému duchu. Naše podpora sportu je dlouhodobě pevně zakotvena v regionech, kde působíme. Podporujeme jak vrcholové sportovní kluby, tak příměstské sportovní tábory, soutěže i vybavení sportovišť pro děti a mládež.

U významných a uznávaných klubů, jako jsou FC Baník Ostrava, HC Vítkovice Ridera, SK Sigma Olomouc či HC Oceláři Třinec, směřujeme naši spolupráci především do jejich mládežnických akademií a oddílů. Naším cílem je, aby děti a mladí lidé v našich regionech měli přístup ke kvalitnímu sportovnímu zázemí, odbornému vedení a příležitostem, které je formují nejen jako sportovce, ale i jako osobnosti.

V roce 2025 jsme dále podpořili například projekt Parahockey Ostrava – ParaFest 2025, který připomíná, že sport patří skutečně všem, bez rozdílu.

STREET TURNAJE PRO ZÁKLADNÍ A STŘEDNÍ ŠKOLY

Projektem street turnajů naplňuje společnost Veolia svou dlouhodobou strategii zaměřenou na spolupráci se školami a podporu pohybových aktivit dětí a mládeže. Navazuje tak na iniciativy z předchozích let, jejichž cílem je motivovat mladou generaci k aktivnímu životnímu stylu.

V roce 2025 proběhl pátý ročník turnaje Veolia Energy Streetball v Ostravě, Olomouci a Praze, realizovaný ve

spolupráci s Českou streetballovou asociací a magistráty jednotlivých měst. Turnaje se zúčastnilo přibližně 500 hráčů ve více než 100 školních týmech.

Čtvrtý ročník turnaje Veolia Energy Street Football se uskutečnil pod záštitou statutárních měst Ostrava a Olomouc, městské části Praha 7 a Magistrátu hlavního města Prahy, ve spolupráci s League5 Kids Academy. Turnaje se zúčastnilo více než 700 hráčů sdružených ve 120 týmech základních a středních škol.

Trvale vysoký zájem škol potvrzuje přínos projektu, který podporuje pohybové aktivity dětí a mládeže a zároveň nabízí atraktivní formu trávení volného času.

OCHRANA BIODIVERZITY V AREÁLECH

Veolia dlouhodobě klade důraz na takový způsob podnikání, který minimalizuje dopad na biodiverzitu a zároveň se ji prostřednictvím rozmanitých aktivit snaží v krajině podporovat. Na zvýšení diverzity druhů nejen ve svých areálech spolupracuje již od roku 2011 s Českým svazem ochránců přírody. Ve svých areálech odstraňuje překážky a nebezpečné prvky pro zvířata, instaluje budky pro ptáky, hmyzí hotely, upravuje systém údržby travních ploch, chová včelstva, poskytuje útočiště sokolům.







03 FINANČNÍ ČÁST

VŠEOBECNÉ INFORMACE

Vybraná finanční data z nekonsolidované účetní závěrky za poslední dva roky (v tis. Kč)

V souladu s § 19a zákona o účetnictví byla účetní závěrka za rok 2025 a srovnatelné ukazatele předcházejícího období zpracovány podle účetních standardů IFRS upravených právem Evropských Společenství (IFRS).

Konsolidační celek tvořil v roce 2025 mateřská společnost Veolia Energie ČR, a.s., a dceřiné společnosti OLTERM & TD Olomouc, a.s., AmpluServis, a.s., Veolia Energie Kolín, a.s., Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o., Veolia Průmyslové služby ČR, a.s., Veolia Komodity ČR, s.r.o., Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o. a Veolia Energie Praha, a.s.

V roce 2024 tvořil konsolidační celek Veolia Energie ČR, a.s., OLTERM & TD Olomouc, a.s., AmpluServis, a.s., Veolia Energie Kolín, a.s., Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o., Veolia Průmyslové služby ČR, a.s., Veolia Komodity ČR, s.r.o., Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o. Veolia Energie Praha, a.s. a Veolia Smart Systems ČR, s.r.o.

Konsolidovaná účetní závěrka je zveřejněna v této výroční zprávě současně s nekonsolidovanou účetní závěrkou

Vybraná finanční data

	2025	2024
Celková zadluženost (%)	61,99	62,98
Rentabilita aktiv (%)	2,68	0,34
Běžná likvidita	0,61	0,62

ÚDAJE O ZÁKLADNÍM KAPITÁLU

Základní kapitál společnosti činí 3 146 447 tis. Kč a je rozdělen na 78 661 161 ks akcií na jméno o nominální hodnotě 40 Kč, zaknihované, ISIN CZ0009105904, akcie nejsou kótovány na regulovaném trhu.

Práva a povinnosti spojená s akciemi emitovanými společností jsou podrobně specifikovány ve stanovách společnosti (zejména kap. II, čl. 9 a 10).

ÚDAJE O MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI A ZAČLENĚNÍ DO SKUPINY

Osobou podílející se 20 a více procenty na základním kapitálu společnosti k 31. prosinci 2025 je společnost Veolia Energie International S.A. Dne 17. dubna 2025 společnost Veolia Energie International S.A. odkoupila veškerý 15% majetkový

podíl společnosti ČEZ ve společnosti Veolia Energie ČR a.s., čímž její majoritní podíl vzrostl z 83,06 % na 98,06 %.

Veolia Energie International S.A. je obchodní společnost založená podle francouzského práva se sídlem v Paříži, 21 rue La Boétie, 75008. Hlavní činností Veolia Energie International S.A. podle výpisu z obchodního rejstříku jsou účasti a podílnictví, nákupy, přebírání, fúze společností všech právních forem, jejichž sídlo je mimo území Francie. Základní kapitál Veolia Energie International S.A. činí 1 760 126 700 EUR.

Dceřinými společnostmi Veolia Energie International S.A. v České republice jsou Veolia Energie ČR, a.s., RECOVERA CZ, a.s., a Energie Projekt ČR, s.r.o. „v likvidaci“ (od 1. dubna 2016).

Mateřskou společností Veolia Energie International S.A. je nadnárodní společnost Veolia Environnement S.A.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s., není závislá na jiných subjektech ve skupině Veolia.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Akciová společnost Veolia Energie ČR, a.s., se sídlem 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava (dále jen „společnost“) byla založena jednorázově Fondem národního majetku České republiky se sídlem v Praze 1, Gorkého nám. 32 (dále jen „zakladatel“) jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu ustanovení § 172 odst. 2, 3 a § 171 odst. 1 zák. č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, ze dne 24. dubna 1992 ve formě notářského zápisu pod obchodní firmou Moravskoslezské teplárny a.s. Ke dni 7. ledna 2002 došlo ke změně obchodní firmy společnosti na Dalkia Morava, a.s., ke dni 1. ledna 2004 se následně mění obchodní firma na Dalkia Česká republika, a.s., a k 1. lednu 2015 se dále mění na současnou obchodní firmu. Společnost vznikla dne 1. května 1992 zápisem do obchodního rejstříku ze dne 27. dubna 1992 a je zapsána v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ostravě pod sp. zn. B 318. Podle zápisu v obchodním rejstříku je hlavním předmětem její činnosti výroba a rozvod tepla, výroba a distribuce elektřiny.

Internetová adresa společnosti je www.vecr.cz, telefonní číslo statutárního sídla je +420 596 609 111.

ZMĚNY VE STRUKTUŘE SPOLEČNOSTI A V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU V PRŮBĚHU ROKU 2025

Společnost Veolia Energie ČR, a.s., nemá pobočky nebo jiné části obchodního závodu v zahraničí a po rozvahovém dni nenastaly v roce 2026 do data vydání této výroční zprávy žádné významné skutečnosti, které by měly vliv na její hospodaření.

Společnost nemá k 31. prosinci 2025 v držení vlastní akcie.

Pan Ing. Milan Kuchař odstoupil z funkce člena a předsedy dozorčí rady ke dni 7. 1. 2025. Náhradním členem dozorčí rady byla zvolena paní Bc. Martina Řeháková rozhodnutím přijatým mimo zasedání dozorčí rady dne 14. 1. 2025. Paní Ing. Miluše Poláková byla zvolena předsedou dozorčí rady a paní Bc. Martina Řeháková místopředsedou dozorčí rady rozhodnutím přijatým mimo zasedání dozorčí rady dne 14. 1. 2025.

Pan Ing. Ladislav Štěpánek odstoupil z funkce člena dozorčí rady ke dni 17. 4. 2025.

Pan Jaroslav Batko byl v zaměstnaneckých volbách dne 23. 6. 2025 zvolen členem dozorčí rady s účinností od 1. 7. 2025.

Valná hromada společnosti zvolila ke dni 27. 6. 2025 řádnými členy dozorčí rady pana

Ing. Petr Pánka, BA a paní Bc. Martinu Řehákovou a opětovně zvolila členem dozorčí rady paní Mgr. Evu Kučerovou s účinností od 1. 7. 2025.

Dozorčí rada následně zvolila paní Bc. Martinu Řehákovou místopředsedou dozorčí rady rozhodnutím přijatým mimo zasedání dozorčí rady dne 7. 7. 2025.

ŘÍZENÍ A SPRÁVA SPOLEČNOSTI

Společnost má zaveden a uplatňuje systém vnitřní kontroly a systém řízení rizik. Rizika, která se vztahují k procesu účetního výkaznictví, eliminuje vnitřní kontrola dle metodologie CAP (Control Assessment Process).

Hlavními součástmi této vnitřní kontroly je kontrola vykazovaných údajů v rámci konsolidačního nástroje Vector a dále řízené ověřování kontrolních činností v jednotlivých procesech společnosti, zejména oddělení funkcí a oprávněnosti schvalujících osob. Pravidelné a nezávislé kontroly jsou každoročně vyhodnocovány a dokumentovány v rámci

interního nástroje – databáze Veolia Enablon SOA404. Společnost se důkladným způsobem zabývá oblastí řízení rizik, pro kterou zpracovala kartografii rizik s cílem zvýšit transparentnost přijatých rizik vzhledem k akcionářům i investorům a zajistit cílené řízení rizik v rámci schválených akčních plánů managementem společnosti.

ŘÍZENÍ MĚNOVÉHO RIZIKA

Společnosti ve skupině Veolia Energie ČR přistupují k řízení měnového rizika dle pokynů mateřské společnosti Veolia Energie International. V souladu se strategií řízení měnového rizika společnost Veolia Energie ČR, a.s. a její jednotlivé entity takto zajišťují otevřené devizové pozice a měnový kurz s cílem stanovení ceny komodity pro zpracování plánů na následující období. Jednotlivá rizika jsou pravidelně vyhodnocována, zpravidla jednou ročně, a jsou zajišťována průběžně. Zajišťované riziko spočívá v pohybu forwardového měnového kurzu a finančních toků plynoucích z uzavřených smluv, zvláště tržeb a zvláště nákladů od data uzavření kontraktu do doby realizace a splatnosti dodávky.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. monitoruje své kreditní riziko a riziko protistrany zajišťovacího nástroje a není si vědoma žádných faktů, které by měly takový dopad na kreditní riziko, aby efekt kreditního rizika převažoval ve změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje nebo zajišťované položky.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. udržuje zajišťovací poměr vztahu stejný jako je poměr množství aktuálně zajišťované položky a množství aktuálně využívaného zajišťovacího nástroje k zajištění zajišťované položky. Zajišťovací poměr dle strategie a cíle řízení rizik a v návaznosti na definici zajišťované položky, zajišťovacího nástroje a popsaného ekonomického vztahu mezi nimi odpovídá 100 %. Žádné ostatní cenové, úvěrové a likvidní rizika nejsou zajištěny deriváty.

ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetní závěrku emitenta ověřovali auditoři z firmy Deloitte Audit s.r.o., se sídlem Italská 2581/67, Vinohrady, 120 00 Praha 2, číslo osvědčení 79.

ULOŽENÍ DOKUMENTŮ A MATERIÁLŮ OBSAŽENÝCH VE VÝROČNÍ ZPRÁVĚ

Veškeré dokumenty a materiály uváděné ve výroční zprávě jsou k nahlédnutí v sídle emitenta v Ostravě, ul. 28. října 3337/7, PSČ 702 00.

**INDIVIDUÁLNÍ
ÚČETNÍ
ZÁVĚRKA**

Veolia Energie ČR, a.s.



ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025

Název společnosti: Veolia Energie ČR, a.s.
Sídlo: 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava
Právní forma: akciová společnost
IČO: 451 93 410

Součástí účetní závěrky:

Nekonsolidovaný výkaz zisků a ztrát
Nekonsolidovaný výkaz o úplném výsledku
Nekonsolidovaný výkaz finanční pozice
Nekonsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
Nekonsolidovaný výkaz o peněžních tocích
Příloha

Účetní závěrka byla sestavena dne 20.5. 2026.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
Ing. Reda Rahma Místopředseda představenstva	
Maxime Pierre Claude Marsault Člen představenstva	

Veolia Energie ČR, a.s.**Nekonsolidovaný výkaz zisků a ztrát**

<i>V tis. Kč</i>	Bod	2025	2024
Výnosy	6	13 242 472	14 183 217
Náklady na prodej	7	<u>(12 358 849)</u>	<u>(13 286 686)</u>
Hrubý zisk		883 623	896 531
Odbytové výnosy	8	-	-
Odbytové náklady	8	(188 030)	(223 965)
Správní výnosy	9	998 373	679 560
Správní náklady	9	(1 401 310)	(1 408 736)
Ostatní provozní náklady	10	<u>10 577</u>	<u>(10 114)</u>
Provozní hospodářský výsledek		303 233	(66 724)
Finanční výnosy	11	935 588	682 747
Finanční náklady	11	(482 779)	(640 317)
Snížení / zvýšení hodnoty finančních aktiv		-	-
Zisk (ztráta) před zdaněním		756 042	(24 294)
Daň z příjmů	12	<u>(102 760)</u>	<u>103 058</u>
Zisk (ztráta) za účetní období		653 282	78 764

Příloha je nedílnou součástí účetní závěrky.

Veolia Energie ČR, a.s.**Nekonsolidovaný výkaz o úplném výsledku**

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Zisk za účetní období	653 282	78 764
Položky, které nejsou následně reklasifikovány do zisku 12 nebo ztráty: Zaměstnanecké požitky	71 934	(64 265)
Položky, které mohou být následně reklasifikovány do 12 zisku nebo ztráty: Deriváty	(8 732)	(7 538)
Ostatní úplný výsledek po zdanění	63 202	(71 803)
Úplný výsledek za účetní období	716 484	6 961

Příloha je nedílnou součástí účetní závěrky.

Veolia Energie ČR, a.s.

Nekonsolidovaný výkaz finanční pozice

<i>V tis. Kč</i>	Bod	2025	2024
Aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	13	11 656 530	10 651 356
Nehmotný majetek	14	745 089	682 447
Právo k užívání	28	537 006	517 155
Podíly ve společnostech	15	5 635 430	5 635 430
Pohledávky z leasingu dlouhodobé	28	120 269	235 329
Jiné dlouhodobé pohledávky	27	20 046	20 046
Deriváty aktivní dlouhodobé	26	1 398	59
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky dlouhodobé		2 073	5 443
Dlouhodobá aktiva celkem		18 717 841	17 747 265
Zásoby	17	1 921 558	2 232 046
Pohledávky z leasingu krátkodobé	28	91 470	25 494
Deriváty aktivní krátkodobé	26	24 170	22 490
Krátkodobé daňové pohledávky	18	3 890	14 001
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky krátkodobé	19	3 174 375	3 008 270
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	427 813	26 579
Oběžná aktiva celkem		5 643 276	5 328 880
AKTIVA CELKEM		24 361 117	23 076 145
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	21	3 146 447	3 146 447
Fondy tvořené ze zisku a ostatní fondy	21	1 970 984	1 979 716
Nerozdělený zisk		4 141 875	3 416 444
Vlastní kapitál celkem		9 259 306	8 542 607
Závazky			
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky dlouhodobé		2 642	3 038
Zaměstnanecké požitky dlouhodobé	23	410 472	479 107
Úvěry a půjčky dlouhodobé	22	5 003 731	5 012 910
Rezervy dlouhodobé	24	75 811	75 883
Odložené daňové závazky	16	429 285	315 836
Deriváty pasivní dlouhodobé	26	-	1 333
Dlouhodobé závazky celkem		5 921 941	5 888 107
Úvěry a půjčky krátkodobé	22	5 441 322	4 375 420
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky krátkodobé	25	2 445 493	2 966 883
Smluvní závazky krátkodobé	25	1 167 878	1 199 623
Zaměstnanecké požitky krátkodobé	23	21 030	26 686
Rezervy krátkodobé	24	83 266	69 793
Deriváty pasivní krátkodobé	26	20 881	7 026
Krátkodobé závazky celkem		9 179 870	8 645 431
Závazky celkem		15 101 811	14 533 538
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM		24 361 117	23 076 145

Veolia Energie ČR, a.s.

Nekonsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

<i>V tis. Kč</i>	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Zajištění peněžních toků	Nerozdělený zisk	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2023	3 146 447	1 967 586	19 668	3 902 229	9 035 930
Zisk za účetní období	-	-	-	78 764	78 764
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-	-
Zaměstnanecké požitky – pojistně matematické zisky (ztráty)	-	-	-	(64 265)	(64 265)
Změna reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů	-	-	(7 538)	-	(7 538)
Ostatní úplný výsledek celkem	-	-	(7 538)	(64 265)	(71 803)
Úplný výsledek	-	-	(7 538)	14 499	6 961
Transakce s vlastníky vykázané přímo ve vlastním kapitálu					
Dividendy vyplacené akcionářům	-	-	-	(500 284)	(500 284)
Zůstatek k 31. prosinci 2024	3 146 447	1 967 586	12 130	3 416 444	8 542 607
Zisk za účetní období	-	-	-	653 282	653 282
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-	-
Zaměstnanecké požitky – pojistně matematické zisky (ztráty)	-	-	-	71 934	71 934
Změna reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů	-	-	(8 732)	-	(8 732)
Ostatní úplný výsledek celkem	-	-	(8 732)	71 934	63 202
Úplný výsledek	-	-	(8 732)	725 216	716 484
Transakce s vlastníky vykázané přímo ve vlastním kapitálu					
Promlčené dividendy	-	-	-	215	215
Dividendy vyplacené akcionářům	-	-	-	-	-
Zůstatek k 31. prosinci 2025	3 146 447	1 967 586	3 398	4 141 875	9 259 306

Příloha je nedílnou součástí účetní závěrky

Veolia Energie ČR, a.s.

Nekonsolidovaný výkaz o peněžních tocích

<i>V tis. Kč</i>	Bod	2025	2024
Peněžní toky z provozní činnosti			
Zisk (ztráta) za účetní období		653 282	78 764
Odpisy stálých aktiv	7, 8, 9	1 036 713	975 484
Změna stavu rezerv, opravných položek a zaměstnaneckých požitků		19 795	(230)
Vyřazení leasingových smluv		-	851
Zisk / ztráta z prodeje stálých aktiv		2 180	1 180
Zisk / ztráta z prodeje finančních aktiv		-	(3 365)
Výnosy z dividend	11	(891 346)	(519 922)
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	11	366 509	415 259
Kapitalizované úroky		101 856	133 784
Nákladové úroky z titulu práva k užívání	11	41 898	45 294
Nákladové úroky z titulu práva přístupu		2 683	3 274
Ostatní finanční náklady a výnosy	11	6 485	8 327
Jiné nepeněžní operace		67 646	(37 772)
Přecenění derivátů	26	(1 550)	12 522
Daň z příjmů	12	102 761	(103 057)
		1 508 912	1 010 393
Změna stavu pohledávek		(162 900)	133 853
Změna stavu dlouhodobých závazků		(395)	(266)
Změna stavu krátkodobých závazků		(270 030)	(1 246 678)
Změna stavu smluvních závazků krátkodobých		(31 744)	(45 462)
Změna stavu zásob		303 446	440 168
Peněžní tok z provozní činnosti		1 347 289	292 008
Zaplacená daň z příjmů a doměrky za minulá období		3 998	(17 538)
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		1 351 287	274 470
Peněžní toky z investiční činnosti			
Nabytí stálých aktiv	13, 14	(2 247 077)	(1 607 925)
Příjmy z prodeje stálých aktiv		1 942	40 029
Nabytí finančních investic	15	-	(240)
Příjmy z prodeje finančních investic		-	6 434
Poskytnutí pohledávek z leasingu		-	(41 515)
Splátky pohledávek z leasingu		1 787	88 335
Přijaté dividendy	11	891 346	519 922
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		(1 352 002)	(994 960)
Peněžní toky z finanční činnosti			
Přijaté úroky	11	7 272	1 427
Vyplacené úroky	22	(465 376)	(544 145)
Platby závazků z práva k užívání	28	(185 956)	(253 290)
Platby závazků z práva přístupu	28	(12 557)	(12 454)
Vyplacené dividendy		(43)	(498 026)
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		(656 660)	(1 306 488)
Čisté zýšení (snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		(657 375)	(2 026 977)
Peněžní prostředky k 1. lednu		(4 184 965)	(2 157 987)
Peněžní prostředky k 31. prosinci	20	(4 842 340)	(4 184 965)

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

1. Všeobecné informace

Veolia Energie ČR, a.s. (“společnost“) je společnost se sídlem v České republice. Původní název společnosti Dalkia Česká republika, a.s. byl změněn k datu 1. ledna 2015 v důsledku převzetí 100% podílu Dalkia International SA společností Veolia Environnement – VE SA.

Adresa společnosti: 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava, IČO 451 93 410.

Veolia Energie ČR je jedním z největších výrobců a dodavatelů tepla v České republice a také významným nezávislým producentem elektrické energie. Zajišťuje i dodávky chladu, dusíku či stlačeného vzduchu a svým klientům poskytuje komplexní energetické služby. Mezi hlavní zákazníky společnosti patří domácnosti, obce a města, průmysloví klienti, školy, nemocnice, úřady atd.

Jako jeden z největších poskytovatelů podpůrných služeb pro českou přenosovou soustavu se podílí na zajištění rovnováhy v oblasti výroby a spotřeby elektrické energie v České republice.

Výrobu tepla a elektřiny realizuje převážně v kombinovaném cyklu – kogeneraci. Tento způsob přináší nejen vyšší využití energie obsažené v palivu, ale při spojení s dálkovým vytápěním také vysokou míru ohleduplnosti k životnímu prostředí a v centrech měst přispívá ke zlepšení kvality ovzduší.

Společnost je ovládaná nadnárodní společností Veolia Energie International SA (dříve Dalkia International SA) a konečným vlastníkem je Veolia Environnement – VE SA.

2. Pravidla pro sestavení účetní závěrky

a) *Prohlášení o shodě*

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. aplikuje v souladu s §19a odst. 1 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, pro sestavení účetní standardy IFRS upravené právem Evropských Společenství (IFRS). Společnost sestavuje i svou konsolidovanou účetní závěrku dle účetních standardů IFRS upravených právem Evropských Společenství.

Společnost využila volby v § 22b odst. 2 zákona o účetnictví a sestavuje pouze konsolidovanou výroční zprávu, která obsahuje i veškeré náležitosti vyžadované v případě individuální výroční zprávy.

Účetní závěrka byla schválena k vydání představenstvem společnosti dne 14. května 2026.

b) *Pravidla pro sestavení účetní závěrky*

Účetní závěrka je sestavená v českých korunách, které jsou funkční měnou, a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce. Účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen s výjimkou finančních derivátů, vykazovaných v reálné hodnotě, a rezervy na zaměstnanecké požitky, které jsou oceněny v současné hodnotě závazku.

Způsob stanovení reálné hodnoty je popsán v bodě 4.

Předpoklad pokračování v činnosti

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

c) *Použití odhadů a předpokladů*

Při přípravě účetní závěrky v souladu s IFRS provádí vedení společnosti odhady a určuje předpoklady, které k datu účetní závěrky mají vliv na aplikaci účetních postupů a na vykazovanou výši aktiv a pasiv, výnosů a nákladů. Tyto odhady a předpoklady jsou založeny na bázi historických zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány za přiměřené za podmínek, na jejichž základě se odhady o zůstatkových hodnotách aktiv a pasiv provádí a které nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od odhadu mohou lišit.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Opravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období, nebo v budoucích obdobích, kterých se revize týká.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Zejména informace o významných odhadech, nejistotách a kritických úsudcích při použití účetních postupů, které mají nejvýznamnější dopad na částky vykázané v účetní závěrce, jsou popsány v účetních postupech

- 3g) a 23 – klíčové pojistně-matematické předpoklady
- 3h) a 24 – stanovení pravděpodobnosti a výše odliv finančních prostředků týkající se rezervy a smluvních závazků
- 3f) a 15 – znehodnocení finančních investic, klíčové předpoklady modelu

Klimatická rizika

Skupina Veolia Environnement (VEG) se zavázala bojovat proti znečištění a urychlit ekologickou transformaci. Tento závazek lze rozdělit do několika cílů, včetně boje proti změně klimatu. Kromě toho mohou být činnosti Skupiny a jejích zákazníků vzhledem k jejich povaze a zeměpisné poloze vystaveny rizikům souvisejícím se změnou klimatu, které pravděpodobně zvýší četnost a rozsah přírodních katastrof.

Z těchto důvodů začlenila VEG, jejíž součástí je Skupina, identifikaci hlavních klimatických rizik do svého procesu sestavení účetní závěrky, aby posoudila jejich potenciální dopady na účetní závěrku, a zejména na:

- užitnou dobu některých aktiv;
- hodnotu některých dlouhodobých aktiv, zejména prostřednictvím odhadů peněžních toků, které případně zahrnují dekarbonizační plány.

Hlavní zjištěná rizika se týkají:

- dlouhodobé změny průměrných (neboli "chronických") klimatických podmínek, které mohou způsobit vyšší průměrné teploty.
- rizika spojená s přechodem na nízkouhlíkové hospodářství (tzv. "přechodová rizika") různého typu: regulační, technologická, tržní, reputační.

Pokud jde o přechodová rizika, je skupina vystavena zejména riziku systému obchodování s emisemi (EU ETS), který Evropská unie zavedla v roce 2005, a to vzhledem k množství bezplatně přidělených povolenek a ceně uhlíku na tomto trhu. Za účelem řízení tohoto rizika přijala společnost VEG aktivní strategii s cílem řídit své emise skleníkových plynů (GHG) a povolenky zavedením vhodné struktury a vytvořením účelové právnícké osoby pro nákup, prodej a oceňování různých typů povolenek na skleníkové plyny.

VEG znovu potvrdila svůj závazek postupně ukončit v Evropě výrobu energie z uhlí tím, že převede uhelné zdroje energie na méně uhlíkově náročné zdroje energie a zejména na místní zdroje energie. Tento závazek je rovněž zohledněn Skupinou při sestavování dlouhodobých plánů používaných při testování snížení hodnoty aktiv. Zahrnutí klimatických rizik nemělo v roce 2025 významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

d) Změny v účetních postupech

(i) Neaplikované standardy

Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijaté Evropskou unií, které dosud nenabýly účinnosti

Standard	Název	Datum účinnosti
Úpravy IFRS 9 a IFRS 7	Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026
Úpravy IFRS 9 a IFRS 7	Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě	1. ledna 2026
Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl)	1. ledna 2026
IFRS 18	Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027

Společnost v současnosti přezkoumává dopad nového standardu IFRS 18 na své finanční výkazy a zveřejnění.

Společnost neočekává, že přijetí ostatních nových standardů a úprav stávajících standardů bude mít významný dopad na účetní závěrku v budoucích obdobích

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), ale dosud nepřijaté EU

Standard	Název	Stav schvalování v EU
IFRS 19 a následné úpravy	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2027) Dobrovolné použití pro způsobilé dceřiné podniky	V EU dosud nepřijato
Úpravy IAS 21	Převod do hyperinflační měny vykazování (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2027)	V EU dosud nepřijato
Úpravy IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem a další úpravy (datum účinnosti bylo radou IASB odloženo na neurčito, ale je možné dřívější přijetí)	Schvalování pro použití v EU bylo odloženo do doby, až bude dokončen projekt na ekvivalenční metodu

Společnost neočekává, že přijetí nových standardů a úprav stávajících standardů bude mít významný dopad na účetní závěrku v budoucích obdobích.

ii) Aplikované standardy

Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijaté Evropskou unií, které jsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2025

- Nedostatečná směnitelnost (novelizace IAS 21);

Tato novelizace neměla významný dopad na účetní závěrku Společnosti.

3. Účetní postupy

Dále popsané účetní postupy byly použity konzistentně ve všech účetních obdobích vykázaných v této účetní závěrce.

a) Cizí měny*Transakce v cizích měnách*

Transakce v cizí měně se přepočítávají ve funkční měně pevným kurzem, který je stanoven podle kurzu České národní banky, platným první den měsíce uskutečnění transakce. Peněžní aktiva a pasiva v cizí měně jsou k rozvahovému dni přepočtena na koruny směnným kurzem České národní banky platným v tento den. Kurzové rozdíly z přepočtu aktiv a pasiv v cizí měně jsou účtovány ve výkazu zisků a ztrát. Výjimkou jsou kurzové rozdíly vznikající v souvislosti se zajištěním peněžních toků, které jsou vykázané ve vlastním kapitálu.

b) Finanční nástroje*(i) Nederivatové finanční nástroje*

Nederivatové finanční nástroje představují finanční investice v dceřiných a přidružených společnostech, obchodní a ostatní pohledávky, hotovost a peněžní ekvivalenty, úvěry a půjčky, obchodní a ostatní závazky.

Peněžní prostředky zahrnující peněžní hotovost, bankovní vklady a prostředky zapojené do cash poolu jsou součástí peněz a peněžních ekvivalentů v rámci přehledu o peněžních tocích. Na základě smluvních podmínek společnost prezentuje ve výkazu finanční pozice aktivní zůstatek cash poolu v rámci peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů. V případě, že vznikne závazek z cash poolu, je vykázan v položce úvěry a půjčky. Pro účely výkazu přehledu o peněžních tocích je jak aktivní, tak pasivní zůstatek na cash poolových účtech součástí peněžních prostředků.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Investice v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceňovány pořizovací cenou. Pohledávky, závazky, půjčky a úvěry jsou oceňovány na úrovni jejich současné/zůstatkové hodnoty s využitím efektivní úrokové sazby, a to při respektování principu významnosti. Hotovost a peněžní ekvivalenty jsou oceňovány jmenovitými hodnotami.

Pohledávky jsou prvotně oceněny v transakční hodnotě a následně vykazovány ve výši snížené o opravné položky (viz bod 3 f).

Ostatní nederivátové finanční nástroje jsou prvotně oceněny reálnou hodnotou včetně vedlejších pořizovacích nákladů, pokud se nejedná o ty, které se přeceňují na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazů zisků a ztrát. Pokud reálná hodnota nemůže být spolehlivě určena, použije se pořizovací cena. Ocenění těchto aktiv je případně následně upravováno o ztráty ze snížení hodnoty (viz bod 3 f) nebo prostřednictvím opravných položek, a to v závislosti na typu finančního nástroje.

(ii) Derivátové finanční nástroje

Společnost používá finanční deriváty k zajištění měnového rizika spojených s pohybem měnových kurzů.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou; související transakční náklady jsou účtovány do nákladů, resp. výnosů v okamžiku, kdy jsou vynaloženy. Po prvotním ocenění jsou deriváty oceňovány reálnou hodnotou a její změna je účtována následně do finančních nákladů, resp. výnosů (položky přecenění derivátů) kromě derivátů, které jsou účtovány jako zajišťovací (v bilanci na pozici deriváty v členění na aktivní, pasivní, krátkodobé a dlouhodobé).

Zajištění peněžních toků

Změny reálné hodnoty derivátového zajišťovacího nástroje, který je klasifikován jako zajištění peněžních toků, se účtují dle pravidel skupiny do vlastního kapitálu. Zajišťovacím nástrojem FX forwardu se přitom rozumí spotová komponenta. Pokud je zajištěná položka nefinančním aktivem, převede se částka vykázaná ve vlastním kapitálu na účetní hodnotu aktiva, když je aktivum vykázáno. V ostatních případech je částka vykázaná ve vlastním kapitálu převedena do nákladů nebo výnosů ve stejném období, ve kterém zajištěná položka ovlivňuje náklady nebo výnosy.

V rozsahu, v jakém je zajištění neefektivní, se změny reálné hodnoty účtují do nákladů, resp. výnosů.

V případě, že zajišťovací nástroj již nesplňuje kritéria zajišťovacího účetnictví, zanikne nebo je prodán, ukončen nebo uplatněn, zajišťovací účetnictví je podle předpokladu ukončeno. Kumulovaný zisk nebo ztráta, které byly dříve účtovány do vlastního kapitálu, kde zůstávají do doby, kdy dojde k očekávané transakci, a následně se odúčtují do nákladů, resp. výnosů.

Společnost uplatňuje výjimku podle IFRS 9, která stanoví, že smlouvy, které lze vypořádat v hotovosti za účelem přijetí nebo dodání nefinanční položky v souladu s očekávanými požadavky na nákup, prodej nebo použití účetní jednotky, nemusí být účtovány podle IFRS 9, ale jsou účtovány pouze v době nákupu nebo prodeje podkladové položky.

Ostatní deriváty

Pokud derivátový finanční nástroj není derivátem k obchodování a není klasifikován jako zajišťovací, veškeré změny jeho reálné hodnoty jsou účtovány do nákladů, resp. výnosů.

(iii) Vlastní kapitál

Základní kapitál je tvořen plně splacenými vklady akcionářů. Dividendy jsou vykázané jako závazek v období, ve kterém bylo o jejich výplatě rozhodnuto.

c) Pozemky, budovy a zařízení

(i) Vlastní majetek

Složky pozemků, budov a zařízení jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávků (viz dále) a ztráty ze snížení hodnoty (viz bod 3 f). Ocenění majetku vlastní výroby zahrnuje cenu materiálu, práce a proporcionalní část režijních výrobních nákladů.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Pokud se některý z pozemků, budov nebo zařízení skládá z významných složek s různou dobou životnosti, jsou tyto složky odepisovány samostatně.

Do pořizovací ceny pozemků, budov a zařízení je možné zahrnout i alikvótní část výpůjčních nákladů do doby zařazení majetku, je-li využito externí financování. Totéž platí i pro nehmotná aktiva. Výpůjční náklady definované podle IAS 23 jsou výpůjční náklady přímo přiřaditelné k akvizici, výstavbě nebo výrobě „způsobilého aktiva“ a jsou zahrnuty do pořizovací ceny aktiva. Způsobilým aktivem je rozuměno takové aktivum, které nutně trvá značnou dobu (alespoň 6 měsíců), než se připraví na zamýšlené použití nebo prodej. Ostatní výpůjční náklady, které nesplňují definici IAS 23 – výpůjční náklady, jsou účtovány jako náklad běžného období.

(iii) Vládní dotace

Vládní dotace na pořízení investic jsou účtovány na počátku v reálné hodnotě v okamžiku, kdy existuje přiměřená jistota, že budou obdrženy, a že společnost splní podmínky s dotací související. Společnost považuje za přiměřenou jistotu okamžik přijetí dotace. Dotace snižuje hodnotu majetku.

(iv) Následné výdaje

Výdaje na výměnu části položky zařízení, která je vykazována samostatně, včetně výdajů na nezbytné kontroly a generální opravy jsou aktivovány do pořizovací ceny, pouze pokud zvyšují budoucí ekonomické užítky generované danou položkou pozemků, budov a zařízení a tyto výdaje lze objektivně ocenit. Výdaje související s každodenní údržbou pozemků, budov a zařízení jsou vykázány přímo v nákladech běžného období.

(v) Odpisy

Odpisy se účtují do výkazu zisků a ztrát rovnoměrně po očekávanou dobu použitelnosti budov a zařízení. Pozemky se neodpisují. Očekávaná doba použitelnosti majetku je následující:

Budovy, haly a stavby	30 - 40 let
Rýpadla, jeřáby, vozíky	5 – 10 let
Turbíny, zařízení vzduchotechniky	11 – 20 let
Ostatní aktiva	4 - 6 let

d) Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva nabytá společností jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávk (viz dále) a ztráty ze snížení hodnoty (viz bod 3 f). Zakoupený software, který nedílně souvisí s funkčností příslušného zařízení, se kapitalizuje jako součást daného zařízení.

Odpisy

Odpisy se účtují do výkazu zisků a ztrát rovnoměrně po očekávanou dobu použitelnosti nehmotného majetku od data jejich uvedení do užívání. Očekávaná doba použitelnosti nehmotného majetku je následující:

Software	4 - 6 let
Ostatní	4 - 10 let

Koncesní ujednání (IFRIC 12)

Společnost vykazuje nehmotná aktiva vyplývající z koncesních ujednání, pokud má právo fakturovat zákazníkům při využívání koncesované infrastruktury. Nehmotným aktivem jsou technická zhodnocení této infrastruktury provedená Společností, a to taková, která přináší budoucí ekonomické užítky zejména v podobě vypořádání na konci smlouvy. V případě smluvního finančního vypořádání za provedená technická zhodnocení na konci smlouvy je účtováno o finančním aktivu, které je klasifikováno jako finanční aktivum v naběhlé hodnotě.

Platby poskytovateli jsou vykázány v současné hodnotě budoucího závazku souvztažně s nehmotným aktivem Právo přístupu. Nehmotná aktiva jsou vykazována v pořizovací hodnotě snížená o odpisy a ztráty ze snížení hodnoty. Očekávaná doba užití nehmotného aktiva u koncesních ujednání je doba, po kterou Společnost plánuje fakturovat zákazníkům.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

e) *Zásoby*

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, a to vždy tou, která je nižší. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snižená o odhadnuté náklady na dokončení a předpokládané náklady spojené s prodejem aktiva. Cena zásob paliva je stanovena použitím metody FIFO a zahrnuje kupní cenu a ostatní náklady spojené s nákupem jako dopravné, skladné apod. Cena ostatních zásob je stanovena použitím metody průměrných cen a také zahrnuje kupní cenu a ostatní náklady spojené s nákupem jako dopravné, skladné apod.

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje společnost účetní hodnoty zásob. Snižování hodnoty zásob na úroveň čisté realizovatelné hodnoty oproti pořizovací ceně je vykazováno ve výkazu zisků a ztrát v období, kdy bylo snížení ocenění zjištěno.

Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“ nebo „EUA“), kterou společnost vykazuje jako zásobu, protože ji považuje za součást výrobního procesu, představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny pořizovací cenou, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. Spotřeba emisních povolenek je účtována metodou FIFO. K rozvahovému dni společnost dále posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota emisních povolenek je nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zúčtováno do výkazu zisků a ztrát. Odhad spotřeby emisních povolenek snižuje hodnotu jejich zásob k rozvahovému dni (metoda čistého závazku). Při této metodě v případě, že odhad spotřeby emisních povolenek je v daném účetním období vyšší než počet povolenek, které má společnost k dispozici k rozvahovému dni, je vykázan dohad na nákup emisních povolenek ve výši hodnoty povolenek, které společnost bude muset nakoupit na veřejném trhu v následujícím účetním období. Tento dohad je oceněn tržní cenou emisních povolenek k rozvahovému dni.

V roce 2025 společnost nakupovala povolenky EUA (European Union Allowances) vydávané v rámci Evropského systému obchodování s emisemi (EU ETS) dle směrnice EU 2003/87/ES za účelem jejich předpokládaného využití v roce 2025 a po roce 2025. Spotřeba emisních povolenek a taktéž výnosy z jejich prodeje jsou vykazovány v Nekonsolidovaném výkazu zisků a ztrát v rámci pozice náklady na prodej.

f) *Snižování hodnoty*

(i) Finanční aktiva

Společnost vyčísluje opravné položky použitím modelu očekávaných úvěrových ztrát, který se aplikuje na finanční aktiva oceněná v naběhlé hodnotě. V souladu s IFRS 9 vyčísluje společnost opravnou položku na ztráty z finančních aktiv s ohledem na vývoj kreditního rizika, který se odráží ve stupni znehodnocení odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám (stupeň 1) nebo ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva (stupeň 2-3). Po prvotním zachycení je finanční aktivum alokováno do úrovně 2, pokud došlo k významnému nárůstu úvěrového rizika od prvotního zachycení nebo do úrovně 3 úvěrově znehodnoceného finančního aktiva.

Společnost vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Pro peníze a peněžní ekvivalenty a cash pool vyčísluje společnost opravné položky ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, pokud u nich nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního zaúčtování, či nebylo identifikováno selhání protistrany.

Při posuzování, zda došlo u finančního aktiva k významnému zvýšení úvěrového rizika, porovnává společnost riziko selhání u finančního nástroje k datu vykázaní s rizikem ke dni prvotního zaúčtování a zvažuje přiměřené a doložitelné informace, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí a které ukazují na významné zvýšení úvěrového rizika.

Specifická opravná položka se tvoří při posouzení, že se jedná o rizikového zákazníka. V takovém případě se tvoří opravná položka na všechny jeho pohledávky nad rámec opravné položky účtované na základě směrnice. Dotváří se do 50 %, 70 % nebo 100 %.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Ztráty jsou vyčísleny jako rozdíl mezi všemi smluvními peněžními toky splatnými podle smlouvy a všemi peněžními toky, jejichž inkaso společnost očekává, diskontovaný původní efektivní úrokovou mírou.

Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv včetně smluvních aktiv, jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány jako provozní náklad.

(ii) Nefinanční aktiva

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje společnost účetní hodnoty nefinančních aktiv, s výjimkou zásob (viz bod 3 e) a odložených daňových pohledávek (viz bod 3 k), aby zjistila, zda neexistují indikace, že mohlo dojít ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové indikace, je odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota majetku.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována, pokud je účetní hodnota aktiva vyšší než jeho zpětně ziskatelná hodnota.

Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která generuje peněžní toky, které jsou nezávislé na jiných aktivech a skupinách aktiv. U aktiva, které negeneruje nezávislé peněžní toky, se zpětně ziskatelná hodnota stanovuje pro peněžotvornou jednotku, ke které dané aktivum patří.

Ztráty ze snížení hodnoty vykázané v uplynulých obdobích posuzovány k datu účetní závěrky, zdali neexistují signály, že se ztráta snížila či přestala existovat. Ztráta ze snížení hodnoty se zruší, pokud se změnilo odhady, které byly použity pro stanovení zpětně ziskatelné hodnoty. Ztráta ze snížení hodnoty se zruší pouze do té výše, aby účetní hodnota aktiva nebyla vyšší než hodnota, která by byla stanovena, očištěná o odpisy, pokud by nebyla vykázána žádná ztráta ze snížení hodnoty.

Zpětně ziskatelná hodnota aktiva nebo peněžotvorné jednotky je určena reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej nebo jejich užitnou hodnotou podle toho, která je vyšší. Pro zjištění užité hodnoty jsou odhadované budoucí toky diskontovány na jejich současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním, která odráží aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněžních prostředků a rizik specifických pro dané aktivum.

g) Zaměstnanecké požitky

Závazek společnosti z titulu zaměstnaneckých požitků je částka budoucích požitků, na které mají zaměstnanci nárok výměnou za své služby v běžném a minulých obdobích. Je vypočten za použití metody plánovaného ročního zhodnocení požitků. Diskontní sazba se stanoví jako výnos z dlouhodobých státních dluhopisů v České republice. Veškeré pojistně-matematické zisky a ztráty jsou účtovány do výkazu zisků a ztrát v období, kdy nastanou, s výjimkou zisků a ztrát u požitků po skončení pracovního poměru, které jsou vykazovány v ostatním úplném výsledku.

h) Rezervy

Rezerva se vykáže v rozvaze, pokud má společnost smluvní nebo mimosmluvní závazek, který je důsledkem minulé události, a je pravděpodobné, že vypořádání tohoto závazku povede k odtoku prostředků. Pokud je dopad diskontování významný, rezervy se stanovují diskontováním očekávaných budoucích peněžních toků sazbou před zdaněním, která odráží současné tržní ohodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku.

(i) Obnova pozemku

V souladu se zveřejněnou politikou ochrany životního prostředí a relevantními právními ustanoveními se rezerva na obnovu pozemku a dekontaminaci půdy vykazuje v okamžiku, kdy dojde ke kontaminaci půdy. Částka zaúčtovaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Změny ve výši závazku, které vyplývají ze změn nejlepšího odhadu peněžních toků potřebných k vyrovnání závazku nebo ze změn diskontní sazby, zvyšují (respektive snižují) částku zaúčtovanou jako související aktivum. Pokud by však takový postup vedl k záporné výši aktiva, pak je dopad této změny v tomto rozsahu zaúčtován do výkazu zisků a ztrát.

(ii) Soudní spory

Rezerva na soudní spory se vykáže, jakmile je pravděpodobné, že vypořádání právních nároků vůči společnosti povede k odtoku prostředků.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

(iii) Rezerva na restrukturalizaci a ostatní rezervy

Rezerva na restrukturalizaci je vytvářena v případech, kdy byly způsobem požadovaným IAS 37 oznámeny hlavní rysy plánu restrukturalizace vyvolané změnami ve struktuře Společnosti. Rezerva na restrukturalizaci zahrnuje pouze přímé výdaje na restrukturalizaci.

Ostatní rezervy jsou tvořeny na rizika plynoucí z hlavní činnosti společnosti. Rezervy na ostatní rizika byly prověřeny a upraveny na základě nejlepších odhadů vyplývajících ze změny předpisů a odhadů.

i) Výnosy

Společnost zavedla pětikrokový model s cílem určit v jaký okamžik a v jaké výši výnosy vykázat. Model stanoví, že výnos je zaúčtován v okamžiku, kdy Společnost převede kontrolu nad zbožím nebo službami na zákazníka, a to ve výši, na jakou bude mít dle svého vlastního očekávání nárok. V závislosti na kritériích pro splnění závazku k plnění se výnos vykazuje:

jednorázově, jakmile kontrola nad zbožím nebo službami přejde na zákazníka.

Společnost vykazuje výnosy v okamžiku dodání zákazníkovi. Výnos se účtuje v případě, že je vysoká pravděpodobnost úhrady pohledávky. Za okamžik dodání se považuje okamžik převedení kontroly nad produkty, tedy moment, kdy zákazník získá výhody a Společnost splní závazek k plnění. Obvyklá splatnost faktur je 14 dní. Slevy nejsou poskytovány. Dodáváno je průběžně a na dodávky jsou požadovány zálohy.

Prodej tepla, elektřiny a plynu zákazníkům

Výnosy se oceňují pomocí transakčních cen přiřazených k tomuto převedenému zboží a odráží objem dodávky, včetně odhadovaného objemu dodávky mezi datem poslední vystavené faktury a koncem období. U domácností se zpravidla požadují zálohy, které vychází z historické spotřeby. Jakmile jsou známy skutečné objemy dodávky, jsou zálohy vypořádány. Fakturace probíhá měsíčně, u nevýznamných objemů probíhá ročně, a to vždy v souladu se smluvními ujednáními. Výše záloh je pravidelně aktualizována. U komerčních zákazníků se obvykle fakturace provádí častěji na základě skutečných objemů dodávek. Prodejní transakce neobsahují významnou složku financování.

Prodej elektřiny obchodníkům

Výnosy z obchodování s velkoobchodními partnery souvisí s prodeji na velkoobchodním trhu, které Společnost provádí při transakcích prostřednictvím komoditních termínovaných kontraktů s fyzickým dodáním komodity. Smluvní podmínky jsou individuální, do značné míry jsou ale determinovány standardní EFET smlouvou, resp. obchodními podmínkami trhu spravovaného Operátorem trhu ČR. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity velkoobchodnímu partnerovi. K fakturaci dochází následující měsíc po dodání komodity obchodníkovi. Zálohy se nehradí.

j) Náklady

(i) Splátky operativního leasingu

Splátky operativního leasingu, ke kterým nebylo vytvořeno Právo k užívání, jsou vykazovány ve výkazu zisků a ztrát rovnoměrně po dobu trvání leasingového vztahu.

(ii) Finanční náklady a výnosy

Finanční náklady a výnosy zahrnují úroky z půjček stanovené metodou efektivní úrokové sazby, úroky z investovaných prostředků, příjem z dividend a diskontování rezerv.

k) Daň z příjmů

Daň z příjmů zahrnuje splatnou a odloženou daň. Daň z příjmů je vykázána ve výkazu zisků a ztrát s výjimkou daně, která se vztahuje k položkám vykazaným přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený ze zdanitelných příjmů běžného roku s použitím daňových sazeb platných nebo věcně uzákoněných k rozvahovému dni a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň se vypočte s použitím rozvahové metody a vychází z dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv s použitím daňové sazby platné pro období, ve kterém se předpokládá, že daňová pohledávka či závazek budou uplatněny.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje společnost účetní hodnotu odložené daňové pohledávky. O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

Stanovení odložené daně vyjadřuje daňové důsledky v závislosti na způsobu, jímž společnost hodlá na konci vykazovaného období realizovat nebo vypořádat účetní hodnotu svých aktiv a pasiv. Pro investiční majetek oceňovaný reálnou hodnotou platí předpoklad, že účetní hodnota investičního majetku se vždy realizuje prodejem, pokud tento předpoklad nemůže být vyvrácen.

Dorovnávací daň

Společnost dle § 117 zákona č. 416/2023 Sb., zákon o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny, poplatníkem dorovnávací daně. Dopad dorovnávací daně na společnost a celou skupinu Veolia v České republice je nulový.

l) *Leasing*

Pokud je Společnost v pozici nájemce, vykáže Společnost ke dni zahájení leasingu aktivum z Práva k užívání a závazek z leasingu.

Aktivum z Práva k užívání se prvotně oceňuje v pořizovacích nákladech (v současné hodnotě budoucích splátek) a následně se oceňuje pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy a ztráty ze znehodnocení upravenými o přecenění závazku z leasingu primárně z titulu modifikace nájmu či indexace. Aktivum z Práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím přírůstkové výpůjční úrokové míry stanovené Společností.

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokový náklad ze závazku z leasingu a понижuje o provedené leasingové platby. Je přeceněn v případě, kdy dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby, změně odhadu částky očekávané k úhradě ze záruky zbytkové hodnoty nebo při změně posouzení, zdali je dostatečně jisté využití opce na prodloužení (vč. prodloužení očekávané doby nájmu u nájmu na dobu neurčitou).

Společnost provádí úsudky při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, u kterých je nájemcem a které obsahují opce na obnovení či předčasné ukončení, popř. jsou uzavřeny na dobu neurčitou. Posouzení toho, zdali si je Společnost dostatečně jistá, že využije takové opce, má vliv na dobu trvání leasingu, která ovlivňuje hodnoty vykázaných závazků z leasingu a aktiv z Práva k užívání. V případech, kdy nájemce i pronajímatel mají možnost nájemní smlouvu vypovědět bez více než nevýznamného postihu, dobou nájmu se v takovém případě rozumí výpovědní doba. Postihem se v tomto případě rozumí nejen např. pokuta za předčasné ukončení, ale i náklady spojené se stěhováním či zajištěním alternativního nájemního vztahu.

Společnost se rozhodla použít výjimku z vykazování umožněnou standardem nevykazovat aktiva z Práva k užívání a závazky z leasingu u krátkodobých leasingů a leasingů, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu. Krátkodobé leasingy jsou leasingy s dobou trvání leasingu 12 měsíců nebo méně. Leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty zahrnují především leasingy výpočetní techniky a kancelářského vybavení.

Společnost praktické zjednodušení neoddělovat neleasingové komponenty od leasingových komponent využívá pouze u vozidel, kdy je účtováno o jedné leasingové komponentě.

Společnost v minulých obdobích určovala, zda ujednání obsahuje leasing podle IFRIC 4, nyní v souladu s IFRS 16. Podle IFRIC 4 Společnost určila, že se jedná o leasing pokud:

1. Plnění ujednání bylo závislé na použití konkrétního majetku, a
2. Ujednání zajišťovalo Právo k užívání. Toto právo bylo zajištěno, pokud byla splněna jedna z následujících podmínek
 1. Kupující měl právo provozovat majetek nebo řídit fyzický přístup k majetku a získat nebo ovládat více než nevýznamné množství komodity
 2. Okolnosti indikovaly, že jiné strany by jen velmi nepravděpodobně získaly více než nevýznamné množství komodity, a cena za jednotku nebyla pevná ani rovna tržní hodnotě

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Při přechodu na IFRS 16 si Společnost zvolila praktické zjednodušení a převzala posouzení dle IFRIC 4.

Skupina jako pronajímatel posuzuje u leasingových smluv (a to jak u pronájmu vlastního majetku, tak i u podnájmu majetku, který má Skupina sama pronajatý) míru převodu rizik a užitků spojených s vlastnictvím aktiva. Pro evidenci a správu leasingových vztahů využívá specializovaný nástroj Lease16, který slouží jako zdrojový systém dat pro přípravu účetních podkladů v souladu s IFRS 16. Pokud dochází k převodu rizik a užitků, Skupina zaúčtuje pohledávku z leasingu oceněnou ve výši čisté investice do leasingu, která představuje současnou hodnotu budoucích leasingových plateb diskontovanou implicitní úrokovou mírou. Pronajaté aktivum je odúčtováno z majetku. Přijaté leasingové platby jsou účtovány jako splátka pohledávky a finanční výnos, přičemž je aplikována metoda konstantní periodické míry návratnosti. Podklady pro toto účtování jsou generovány systémem Lease16. V případě, že k převodu rizik a užitků nedochází, pronajatá aktiva zůstávají vykázána v rozvaze Skupiny v rámci dlouhodobých aktiv a jsou odepisována. Příjmy z pronájmu jsou účtovány do výnosů rovnoměrně po dobu trvání nájmu na základě dat evidovaných v Lease16.

4. Odhad reálné hodnoty

Některá účetní pravidla společnosti vyžadují stanovení reálné hodnoty jak pro finanční, tak pro nefinanční nástroje. Při posouzení reálné hodnoty společnost používá tržní získatelná data, pokud je to možné. Pokud není k dispozici cena kótovaná na aktivním trhu, společnost používá postupy ocenění, které maximalizují použití pozorovatelných a minimalizují použití nepozorovatelných vstupů. Vybraný postup ocenění zahrnuje všechny faktory, které by účastníci trhu vzali v úvahu při ocenění transakce. Reálná hodnota není uváděna, pokud je jí účetní hodnota odůvodněně přibližná. Reálné hodnoty jsou stanoveny podle následující metody.

a) Finanční nástroje účtované v reálné hodnotě:

(i) *Deriváty*

Reálná hodnota termínovaných smluv s emisními povolenkami, certifikátů a forwardových smluv zajišťujících kurzové riziko je stanovena jako diskontovaný rozdíl mezi smluvními cenami a tržní forwardovou cenou.

(ii) *Nederivátové finanční závazky*

Reálná hodnota je pro účely vykázání v příloze kalkulována jako současná hodnota budoucí platby nominální hodnoty a plateb úroků diskontovaných rizikově upravenou úrokovou mírou.

b) Finanční aktiva a pasiva, které nejsou vykázány v reálné hodnotě:

(i) *Obchodní a ostatní pohledávky a závazky*

(ii) *Peníze a peněžní ekvivalenty*

5. Řízení finančních rizik

Společnost je vystavena následujícím finančním rizikům:

1. kreditní riziko,
2. riziko likvidity,
3. tržní riziko.

Za ustavení a kontrolu pravidel pro řízení rizik ve společnosti celkově odpovídá představenstvo. Představenstvo kontroluje a schvaluje pravidla pro řízení rizik, jež jsou popsána níže. Oddělení řízení rizik je odpovědné za mapování jednotlivých rizik a jejich dopad na společnost.

Kreditní riziko

Kreditní riziko je riziko finanční ztráty pro společnost v případě, že zákazník nebo protistrana v transakci s finančním nástrojem nedodrží smluvní závazky.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Pohledávky z obchodních vztahů, smluvní aktiva a ostatní pohledávky

Ohrožení kreditním rizikem je ovlivněno především individuálními charakteristikami každého zákazníka a společnost se je snaží řídit a omezovat. Společnost má vytvořena pravidla, podle kterých platí, že než jsou významnému zákazníkovi nabídnuty standardní platební a dodací podmínky, projde zákazník individuálním hodnocením úvěrové schopnosti. Při tomto hodnocení se přihlíží k externím ratingům a v některých případech k referencím od specializované firmy. Vyhodnocení zákazníků a plnění kreditních limitů provádí útvar Správy pohledávek. Zákazníci, kteří nedodržují kreditní podmínky, mohou mít ukončenu dodávku na základě individuálního posouzení.

Více než 80 % zákazníků společnosti se společností obchoduje více než 4 roky a ztráty se přitom vyskytují velmi zřídka. Pro sledování úvěrového rizika ve vztahu k zákazníkům jsou zákazníci rozděleni podle jejich rizikových charakteristik. Rozlišuje se, zda jde o právnickou nebo fyzickou osobu, podle odvětví a případně dřívější platební historie. Zákazníci označení jako rizikovní jsou zvláště sledováni a v některých případech je nabídnut splátkový kalendář na zajištění pohledávek. Kreditní riziko vyplývající z pohledávek je zohledněno prostřednictvím opravných položek a vykázáno v nákladech na prodej

Peněžní prostředky a cash pool

Společnost drží k 31. prosinci 2025 peníze a peněžní ekvivalenty ve výši 428 mil. Kč (2024 - 27 mil. Kč). Peníze a peněžní prostředky jsou drženy u bank s vysokým ratingem a v rámci cash poolu s mateřskou společností.

Společnost poskytuje bankovní záruky ve výši 385 000 tis. Kč (2024 – 332 000 tis. Kč).

Riziko likvidity

Riziko likvidity znamená možnost, že společnost nebude schopna dostát svým finančním závazkům k termínům splatnosti. Přístup společnosti k řízení likvidity je zajistit dostatečnou likviditu k plnění závazků podle splatnosti a nedopustit poškození dobrého jména společnosti.

K řízení nákladů na svoje výrobky a služby používá společnost metodu členění nákladů podle činností, která umožňuje sledovat požadavky na peněžní toky a optimalizovat návratnost vložených prostředků. Společnost má běžně zajištěn dostatek finančních prostředků ke krytí očekávaných provozních nákladů, který je zajištěn zapojením do cash poolu v rámci skupiny Veolia. V rámci cash poolu může společnost čerpat finanční prostředky až do výše 1 750 mil. Kč. Tímto přístupem společnost vylučuje potenciální dopad případných nenadálých okolností.

Mimobilanční závazky

Společnost uzavřela kontrakt na nákup uhlí se společností EP Resources CZ a.s. a OKD. Z těchto smluv vyplývá mimobilanční závazek v případě nedodržení odběru nasmlouvaného množství ve výši 1 561 000 tis. Kč (2024 – 1 561 000 tis. Kč) po dobu pěti let.

Tržní riziko

Tržní riziko znamená potencionální možnost, že v tržních cenách, směnných kurzech, úrokových sazbách, či cenách povolenek na emise skleníkových plynů nastanou změny, které negativně ovlivní příjmy společnosti nebo hodnotu finančních nástrojů, které má společnost v držení.

Měnové riziko

V oblasti nákupu, prodeje a financování je společnost vystavena měnovému riziku. Pro případy plateb elektřiny a nákup povolenek CO₂ v cizí měně (EUR) uzavírá společnost forwardové smlouvy na zajištění kurzového rizika a tím riziko významně eliminuje. Všechny známé budoucí prodeje a nákupy – elektřiny, plynu, CO₂ povolenek jsou zajišťovány (tj. jsou smlouvy nákupy cizí měny pro danou transakci)

Úrokové riziko

Společnost pokrývá částečně úrokové riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb tím, že financování je zajištěno především prostřednictvím poskytnutého financování mateřskou společností. Toto financování je vystaveno tržnímu riziku z titulu pohybu úrokových sazeb.

Jiná rizika spojená s tržními cenami

Společnost uzavřela v roce 2025 termínové kupní smlouvy se společností Veolia Environnement Finance, společnost v rámci skupiny Veolia Environnement – VE SA, na nákup a prodej emisních povolenek a certifikátů za smluvní cenu.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Řízení kapitálu

Představenstvo řídí politiku kapitálové struktury společnosti v souladu s požadavky investora se zaměřením na vhodné zadlužení a sledování dividendové politiky. Cílem je dosažení vhodného poměru cizích zdrojů k vlastnímu kapitálu dle požadavku akcionáře a dosažení plánovaných záměrů dividendové politiky. Jedná se o hledání přiměřeného zadlužení, která závisí na tvorbě zisku, resp. cash flow, dodržení průměrných nákladů na kapitál a pracovního kapitálu stanovených plánem skupiny. Přiměřené zadlužení a dodržení průměrných nákladů na kapitál je plněno dle plánu skupiny.

6. Výnosy

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Tržby za prodej tepla a související produkty	9 620 865	8 878 289
Tržby za prodej vyrobené elektřiny a podpůrné služby	1 907 989	2 183 065
Tržby za prodej nakoupené elektřiny a podpůrné služby	1 279 612	2 858 983
Tržby za prodej stlačeného vzduchu	6 950	5 873
Ostatní provozní výnosy	427 056	257 007
Celkem	13 242 472	14 183 217

Výnosy jsou realizovány v České republice. Rozdíl mezi dohadovanými výnosy v roce 2024 (1 702 211 tis. Kč) a skutečnými výnosy v roce 2025 byl kladný ve výši 14 491 tis. Kč.

K poklesu celkových výnosů došlo zejména poklesem objemu i cen prodané elektřiny.

Výnosy dle typu zákazníků

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Domácnosti	5 756 641	6 102 802
Oblast služeb	2 380 814	2 089 270
Oblast výroby a průmyslu	5 105 017	5 991 145
Celkem	13 242 472	14 183 217

Do oblasti služeb patří zejména dodávky energií nemocnicím, školám, státním institucím.

7. Náklady na prodej

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Osobní náklady	(1 147 702)	(1 119 933)
Odpisy dlouhodobého majetku	(810 205)	(782 675)
Odpisy práva k užívání	(65 548)	(63 359)
Odpisy práva přístupu	(17 170)	(16 779)
Náklady na prodané zboží bez elektřiny	(491 847)	(464 322)
Náklady na nakoupenou elektřinu	(1 244 703)	(2 284 614)
Spotřeba paliva	(4 236 901)	(4 687 416)
Spotřeba materiálu	(422 609)	(316 572)
Spotřeba energie	(212 120)	(230 885)
Spotřeba služeb	(1 911 171)	(1 254 272)
Spotřeba ostatní	(144 393)	162 277
Náhrady od pojišťovny *	782 013	253 288
Změna stavu rezerv	(27 898)	(13 921)
Změna stavu opravných položek	(7 208)	2 151
Spotřeba emisních povolenek	(2 401 387)	(2 469 654)
Celkem	(12 358 849)	(13 286 686)

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Celkové snížení nákladů bylo způsobeno především snížením objemu a cen nakoupené elektřiny a paliva.

*Náhrady od pojišťovny zahrnují zejména kompenzace nákladů spojených se záplavami v září 2024. Tyto kompenzované náklady jsou vykázány v rámci Nákladů na prodej.

8. Odbytové náklady

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Osobní náklady	(86 426)	(77 866)
Odpisy dlouhodobého majetku	(802)	(1 112)
Odpisy práva k užívání	(1 967)	(1 783)
Spotřeba materiálu	(1 964)	(1 837)
Spotřeba energie	(364)	(115)
Spotřeba služeb	(89 404)	(127 010)
Spotřeba ostatní	(7 650)	(12 215)
Změna stavu rezerv a opravných položek	547	(2 027)
Celkem	(188 030)	(223 965)

9. Správní náklady a výnosy

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Osobní náklady	(383 559)	(337 414)
Odpisy dlouhodobého majetku	(88 225)	(56 228)
Odpisy práva k užívání	(52 792)	(53 546)
Náklady na řízení	(321 898)	(458 573)
Spotřeba materiálu	(27 473)	(17 872)
Spotřeba energie	(5 116)	(5 358)
Spotřeba služeb	(432 187)	(416 702)
Spotřeba ostatní	(93 522)	(46 505)
Změna stavu rezerv a opravných položek	3 462	(16 538)
Správní náklady celkem	(1 401 310)	(1 408 736)

<i>V tis. Kč</i>		
Správní výnosy z řízení skupiny a poskytnutých služeb	998 373	679 560
Správní výnosy celkem	998 373	679 560

K nárůstu správních výnosů došlo zejména z důvodu změny funkčního a rizikového modelu jednotlivých společností skupiny Veolia Energie ČR, a.s. (nový model strategického řízení).

10. Ostatní provozní náklady

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Náklady na restrukturalizaci	11 302	(8 540)
Ostatní provozní náklady	(725)	(1 574)
Celkem	10 577	(10 114)

Restrukturalizace je popsána v bodě 24.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

11. Finanční náklady a výnosy

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Úrokový náklad	(373 781)	(416 687)
Kurzová ztráta	(39 224)	(138 326)
Diskont rezerv	(17 579)	(15 303)
Náklad na prodej finančních investic	-	(3 068)
Diskont závazků z práva k užívání	(41 898)	(45 294)
Diskont závazků z práva přístupu	(2 683)	(3 274)
Přecenění derivátů	-	(12 522)
Ostatní finanční náklady	(7 614)	(5 843)
Finanční náklady celkem	(482 779)	(640 317)
Úrokový výnos	7 272	1 427
Výnos z dividend	891 346	519 922
Kurzový zisk	24 113	147 094
Zvýšení hodnoty finančních aktiv (opravné položky)	-	-
Zisk z prodeje finančních investic	-	6 434
Přecenění derivátů	1 550	-
Ostatní finanční výnosy	11 307	7 870
Finanční výnosy celkem	935 588	682 747

12. Daň z příjmů

Vykázaná ve výkazu zisků a ztrát

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Splatná daň		
Běžný rok	(7 666)	(8 986)
Upřesnění daně vztahující se k předcházejícím obdobím	1 554	(7 695)
	(6 112)	(16 681)
Odložená daň		
Dopad změny v dočasných rozdílech	(96 648)	119 739
Daň z příjmů ve výkazu zisků a ztrát celkem	(102 760)	103 058

Odsouhlasení efektivní daňové sazby

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Zisk před zdaněním	756 042	(24 294)
Daň z příjmů vypočtená pomocí domácí sazby daně z příjmů	(158 769)	5 101
Vliv daňově neodpočitatelných nákladů	(169 364)	(39 518)
Vliv výnosů vyňatých/osvobozených od daně	219 770	141 905
Vliv odpočitatelných položek od základu daně	3 515	2 845
Vliv slevy na dani	534	420
Upřesnění daně vztahující se k předcházejícím obdobím	1 554	(7 695)
Windfall tax	-	-
Daň z příjmů ve výkazu zisků a ztrát celkem	(102 760)	103 058

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Pohledávka na dani z příjmů ve výši 3 890 tis. Kč je vykázána v pozici krátkodobé daňové pohledávky (2024 pohledávka 12 521 tis. Kč) a představuje odhad daně z příjmů právnických osob ve výši 7 667 tis. Kč (2024 – 10 466 tis. Kč) snížený o zaplacené zálohy na daň ve výši 11 557 tis. Kč (2024 – 22 987 tis. Kč). Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů, s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňové závazky nebo pohledávka uplatněny.

Dopad položek ostatního úplného výsledku na odloženou daň

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Pojistně matematické zisky/ztráty před zdaněním	91 056	(81 347)
Daň	(19 122)	17 083
Po zdanění	71 934	(64 264)
Změna reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů	(11 053)	(9 541)
Daň	2 321	2 003
Po zdanění	(8 732)	(7 538)

13. Pozemky, budovy a zařízení

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Pořizovací cena				
Pozemky	470 879	26 669	(1 018)	496 530
Budovy a stavby	11 056 158	754 614	(215 629)	11 595 143
Stroje a zařízení, ostatní majetek	16 298 208	774 967	(100 389)	16 972 786
Nedokončené investice a zálohy	1 818 548	(250 221)	(28 503)	1 539 824
Celkem	29 643 793	1 306 029	(345 539)	30 604 283
Odpisy a ztráty ze snížení hodnoty				
Pozemky	-	-	-	-
Budovy a stavby	(7 281 508)	(305 455)	73 000	(7 513 963)
Stroje a zařízení, ostatní majetek	(12 062 337)	(475 925)	99 298	(12 438 964)
Nedokončené investice a zálohy	-	-	-	-
Celkem	(19 343 845)	(781 380)	172 298	(19 952 927)
Zůstatková hodnota				
Pozemky	470 879			496 530
Budovy a stavby	3 774 650			4 081 180
Stroje a zařízení, ostatní majetek	4 235 871			4 533 822
Nedokončené investice a zálohy	1 818 548			1 539 824
Celkem	10 299 948			10 651 356

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1. lednu 2025	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2025
<i>Pořizovací cena</i>				
Pozemky	496 530	-	-	496 530
Budovy a stavby	11 595 143	824 143	(88 342)	12 330 944
Stroje a zařízení, ostatní majetek	16 972 786	505 067	(351 993)	17 125 860
Nedokončené investice a zálohy	1 539 824	507 712	(1 299)	2 046 237
Celkem	30 604 283	1 836 922	(441 634)	31 999 571
<i>Odpisy a ztráty ze snížení hodnoty</i>				
Pozemky	-	-	-	-
Budovy a stavby	(7 513 963)	(323 811)	83 774	(7 754 000)
Stroje a zařízení, ostatní majetek	(12 438 964)	(496 349)	346 272	(12 589 041)
Nedokončené investice a zálohy	-	-	-	-
Celkem	(19 952 927)	(820 160)	430 046	(20 343 041)
<i>Zůstatková hodnota</i>				
Pozemky	496 530			496 530
Budovy a stavby	4 081 180			4 576 944
Stroje a zařízení, ostatní majetek	4 533 822			4 536 819
Nedokončené investice a zálohy	1 539 824			2 046 237
Celkem	10 651 356			11 656 530

Zajištění

K 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024 společnost neeviduje majetek zatížen zástavním právem.

Dotace

Společnost získala v roce 2025 z programu OPŽP ve výši 326 507 tis. Kč (2024 – 782 710 tis. Kč) a o tuto část ponížila pořizovací cenu příslušných majetků.

Zasmluvněné investice

Budoucí smluvní závazek z titulu investic je ve výši 310 153 tis. Kč (2024 – 617 179 tis. Kč).

Přírůstky majetku

Největší přírůstky v roce 2025 byly nákup elektrokotle – Třebovice (107 883 tis Kč), technické zhodnocení administrativní a správní budovy v Třebovicích (169 648 tis. Kč), bateriové úložiště v Krnově (96 187 tis. Kč), SW Olivea (199 698 tis. Kč) a SW Innova (128 290 tis. Kč).

Výpůjční náklady

V roce 2025 byly do pořizovací ceny dlouhodobého majetku zahrnuty výpůjční náklady v hodnotě 101 856 tis. Kč. (2024 - 133 784 tis. Kč) Kč. Efektivní sazba 5,31 %. (2024 – 7,11 %)

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

14. Nehmotný majetek

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Pořizovací cena				
Software	837 684	158 218	(12 269)	983 633
Technické zhodnocení infrastruktury	138 209	8 031	-	146 240
Právo přístupu	152 914	(9 512)	(15 000)	128 402
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	1 577	4 306	-	5 883
Ostatní	525 723	68 706	-	594 429
Celkem	1 656 107	229 749	(27 269)	1 858 587
Odpisy a ztráty ze snížení hodnoty				
Software	(595 887)	(51 773)	4 372	(643 288)
Technické zhodnocení infrastruktury	(97 305)	(5 889)	-	(103 194)
Právo přístupu	(72 264)	(10 890)	15 000	(68 154)
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	-	-	-	-
Ostatní	(354 653)	(6 851)	-	(361 504)
Celkem	(1 120 109)	(75 403)	19 372	(1 176 140)
Zůstatková hodnota				
Software	241 797			340 345
Technické zhodnocení infrastruktury	40 904			43 046
Právo přístupu	80 650			60 248
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	1 577			5 883
Ostatní	171 070			232 925
Celkem	535 998			682 447

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k			Zůstatek k 31. prosinci 2025
	1. lednu 2025	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky	
Pořizovací cena				
Software	983 632	326 516	(3 515)	1 306 633
Technické zhodnocení infrastruktury	146 241	849	(89)	147 001
Právo přístupu	128 402	1 233	(149)	129 486
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	5 884	(5 869)	-	15
Ostatní	594 429	(163 677)	-	430 752
Celkem	1 858 588	159 052	(3 753)	2 013 887
Odpisy a ztráty ze snížení hodnoty				
Software	(643 288)	(71 808)	3 515	(711 581)
Technické zhodnocení infrastruktury	(103 194)	(5 844)	68	(108 970)
Právo přístupu	(68 154)	(11 325)	-	(79 479)
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	-	-	-	-
Ostatní	(361 505)	(7 263)	-	(368 768)
Celkem	(1 176 141)	(96 240)	3 583	(1 268 798)
Zůstatková hodnota				
Software	340 344			595 052
Technické zhodnocení infrastruktury	43 047			38 031
Právo přístupu	60 248			50 007
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	5 884			15
Ostatní *	232 924			61 984
Celkem	682 447			745 089

*Zůstatek zahrnuje zejména ocenění smlouvy při akvizici s OKK Koksovny, a.s. na nákup koksárenského plynu, která je uzavřena do roku 2030, jejichž zůstatková cena k 31. prosinci 2025 činí 33 885 tis. Kč (2024 – 40 654 tis. Kč). Pořizovací náklady na Projekt Olivea – vývoj smart řešení pro domácnosti 208 647 tis. Kč. (2024 – 162 397 tis. Kč), které byly v předešlém roce v sekci ostatní, byly přeúčtovány do sekce software po jeho zařazení.

Společnost má uzavřeny koncesní (nájemní) smlouvy, v rámci kterých využívá infrastrukturu teplárenského zařízení od města Nový Jičín (do 30.12.2030), města Krnov (do 31.12.2026) a města Roudnice nad Labem (do 31.12.2031) a získává právo fakturovat odběratelům za dodávky tepla. Společnost je oprávněna provádět opravy těchto zařízení, zařízení modernizovat a provádět technická zhodnocení v souladu s nájemní smlouvou. Cena prodávaného tepla podléhá regulaci.

Výše uvedená města neposkytují společnosti žádné platby za jeho služby. Veškeré tržby společnost realizuje fakturací tepla odběratelům, kterým je dodáváno teplo prostřednictvím koncesované infrastruktury. Ukončením platnosti nájemní smlouvy společnost ztrácí právo fakturace tepla odběratelům.

Za stejným účelem má společnost uzavřeny nájemní smlouvy, v rámci kterých využívá infrastrukturu teplárenského zařízení nemocnic v Karviné, Olomouci, Ostravě, Frýdku-Místku a Orlové.

Předčasné ukončení smluv je možné pouze v případě hrubého porušení podmínek smlouvy, tento způsob ukončení smluv společnost nepředpokládá.

2025

<i>V tis. Kč</i>	Smluvní						
	Účetní hodnota	peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let
Závazky z práva přístupu	49 065	63 777	6 204	6 204	11 957	27 087	12 325
Celkem	49 065	63 777	6 204	6 204	11 957	27 087	12 325

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

2024

V tis Kč	Účetní hodnota	Smluvní	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let
		peněžní toky					
Závazky z práva přístupu	58 603	65 467	6 121	6 121	12 071	27 312	13 844
Celkem	58 603	65 467	6 121	6 121	12 071	27 312	13 844

15. Podíly ve společnostech

Společnost drží podíly v následujících společnostech:

	Země	Podíl
AmpluServis, a.s.	Česká republika	100%
OLTERM & TD Olomouc, a.s.	Česká republika	51%
Veolia Energie Kolín, a.s.	Česká republika	100%
Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.	Česká republika	100%
Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.	Česká republika	100%
Veolia Energie Praha, a.s.	Česká republika	100%
<hr/>		
AmpluServis, a.s.	18 988	18 988
OLTERM & TD Olomouc, a.s.	97 650	97 650
Veolia Energie Kolín, a.s.	982 219	982 219
Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.	87 962	87 962
Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.	3 259 542	3 259 542
Veolia Energie Praha, a.s.	2 225 108	2 225 108
Opravné položky k finančním investicím	(1 036 039)	(1 036 039)
Celkem ve společnostech pod rozhodujícím vlivem	5 635 430	5 635 430
Ostatní finanční investice k obchodování	-	-
Celkem dlouhodobé podíly ve společnostech	5 635 430	5 635 430

Hlavní zůstatky finančních investic rozdělené podle peněžotvorných jednotek

Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která generuje příliv peněžních toků, které jsou do značné míry nezávislé na přílivu peněžních toků z jiných aktiv nebo skupin aktiv. Hlavní zůstatky peněžotvorných jednotek jsou následující:

2025

V tis. Kč	Hodnota finanční	Snížení hodnoty finanční investice	Čistá hodnota finanční investice
	investice před snížením		
AmpluServis, a.s.	18 988	-	18 988
OLTERM & TD Olomouc, a.s.	97 650	-	97 650
Veolia Energie Kolín, a.s.	982 219	(981 039)	1 180
Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.	87 962	-	87 962
Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.	3 259 542	(55 000)	3 204 542
Veolia Energie Praha, a.s.	2 225 108	-	2 225 108
Celkem	6 671 469	(1 036 039)	5 635 430

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

2024

<i>V tis. Kč</i>	Hodnota finanční investice před snížením	Snížení hodnoty finanční investice	Čistá hodnota finanční investice
AmpluServis, a.s.	18 988	-	18 988
OLTERM & TD Olomouc, a.s.	97 650	-	97 650
Veolia Energie Kolín, a.s.	982 219	(981 039)	1 180
Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.	87 962	-	87 962
Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.	3 259 542	(55 000)	3 204 542
Veolia Energie Praha, a.s.	2 225 108	-	2 225 108
Celkem	6 671 469	(1 036 039)	5 635 430

Snížení / zvýšení hodnoty finančních aktiv

Výsledek testu na snížení hodnoty

Test na snížení hodnoty byl proveden u všech významných peněžotvorných jednotek, u kterých existovaly indikátory znehodnocení. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě očekávaných diskontovaných peněžních toků.

V případě finanční investice do společnosti Veolia Energie Kolín, a.s., došlo v minulosti k významným úpravám hodnoty: v roce 2019 bylo zaúčtováno snížení hodnoty v důsledku revize finančních předpokladů a očekávaných objemů produkce, na což v roce 2021 navázala tvorba další opravné položky.

V roce 2025 však vedení společnosti neidentifikovalo důvody ke změně aktuální výše opravných položek k těmto finančním investicím.

Zvýšení hodnoty finančních aktiv (opravné položky)	-	-
Snížení hodnoty finančních aktiv (opravné položky)	-	-
Snížení / zvýšení hodnoty finančních aktiv celkem	-	-

16. Odložená daň

Odložené daňové pohledávky a závazky se vztahují k následujícím položkám:

<i>V tis. Kč</i>	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Pozemky, budovy a zařízení	-	-	(633 357)	(548 093)	(633 357)	(548 093)
Zásoby	25 755	24 277	-	-	25 755	24 277
Rezervy	29 509	28 978	-	(924)	29 509	28 054
Zaměstnanecké požitky	123 794	120 273	(33 179)	(14 057)	90 615	106 216
Právo přístupu a právo k užívání	-	-	(14 685)	5 607	(14 685)	5 607
Pohledávky a ostatní položky	84 821	76 220	(10 959)	(5 137)	73 862	71 083
Deriváty	-	345	(984)	(3 325)	(984)	(2 980)
Odložené daňové pohledávky / závazky	263 879	250 093	(693 164)	(565 929)	(429 285)	(315 836)

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Pohyby v odložených daňových pohledávkách a závazcích v průběhu účetního období

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1. lednu 2025	Vykázáno v hospodářském výsledku	Vykázáno ve vlastním kapitálu	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Pozemky, budovy a zařízení	(548 093)	(85 264)	-	(633 357)
Zásoby	24 277	1 478	-	25 755
Rezervy	28 054	1 455	-	29 509
Zaměstnanecké požitky	106 216	3 521	(19 122)	90 615
Právo přístupu a právo k užívání	5 607	(20 292)	-	(14 685)
Pohledávky a ostatní položky	71 083	2 779	-	73 862
Deriváty	(2 980)	(325)	2 321	(984)
Celkem	(315 836)	(96 648)	(16 801)	(429 285)

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Vykázáno v hospodářském výsledku	Vykázáno ve vlastním kapitálu	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Pozemky, budovy a zařízení	(606 749)	58 656	-	(548 093)
Zásoby	22 104	2 173	-	24 277
Rezervy	30 164	(2 110)	-	28 054
Zaměstnanecké požitky	84 328	4 805	17 083	106 216
Právo přístupu a právo k užívání	6 483	(876)	-	5 607
Pohledávky a ostatní položky	16 622	54 461	-	71 083
Deriváty	(7 614)	2 630	2 004	(2 980)
Celkem	(454 662)	119 739	19 087	(315 836)

17. Zásoby

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Materiál a pohonné hmoty	1 941 817	1 940 452
Nedokončená výroba	2 936	2 765
Emisní povolenky	(23 195)	288 829
Celkem	1 921 558	2 232 046

V roce 2025 materiál (pevné a plynné palivo) a pohonné hmoty zaúčtované v nákladech činily 4 689 759 tis. Kč (2024 – 5 024 310 tis. Kč). K 31. prosinci 2025 Společnost evidovala opravnou položku snižující hodnotu zásob o 122 645 tis. Kč (2024 – 115 603 tis. Kč).

Emisní povolenky

V roce 2005 byl v Evropské unii zaveden systém obchodování s emisními povolenkami. Jak je popsáno v účetním postupu 3 e), bezplatně alokované povolenky přidělené v rámci systému EU ETS a nakoupené povolenky jsou vykázány v aktivech skupiny v rámci zásob.

Odhadovaná spotřeba v roce 2025 (1 339 439 t) byla vyšší než emisní povolenky alokované (101 274 t) dle Národního alokačního plánu k datu účetní závěrky. Z tohoto důvodu společnost nakoupila povolenky k využití v roce 2025 a následujících letech. Hodnota spotřeby nakoupených emisních povolenek v roce 2025 byla 2 400 654 tis. Kč (2024 – 2 390 266 tis. Kč).

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

18. Krátkodobé daňové pohledávky

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Daň z příjmů	3 890	14 001
Celkem	3 890	14 001

19. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Pohledávky z obchodních vztahů vůči podnikům ve skupině	1 191 366	1 084 579
Pohledávky z obchodních vztahů - třetí strany	510 872	506 368
Smluvní aktiva	1 245 058	1 266 773
Ostatní pohledávky	227 079	150 550
Celkem	3 174 375	3 008 270

K 31. prosinci 2025 jsou pohledávky z obchodních vztahů vykázány ve výši snížené o opravnou položku na pochybné pohledávky v částce 92 708 tis. Kč (2024 – 92 542 tis. Kč) Smluvní aktivum představují zejména nevyfakturované dodávky tepla. Ostatní pohledávky představují zejména pohledávky z titulu předplacených nájmů administrativních prostor viz bod 28.

20. Peníze a peněžní ekvivalenty

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Běžné bankovní účty	2 003	2 277
Pokladní hotovost	199	223
Peněžní prostředky celkem	2 202	2 500
Pohledávky z cash poolu s mateřskou společností	425 611	24 079
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	427 813	26 579
Závazky v rámci cash poolu včetně nezaplacených úroků	(5 270 153)	(4 211 544)
Celkem peněžní prostředky dle přehledu o peněžních tocích	(4 842 340)	(4 184 965)

Záporná hodnota je způsobena kvůli závazkům z cashpoolu včetně nezaplacených úroků s mateřskou společností. (viz bod 3b).

21. Kapitál a ostatní fondy

Základní kapitál k 31. prosinci 2025 tvoří 78 661 161 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 40 Kč (2024 - 78 661 161 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 40 Kč).

Držitelé kmenových akcií mají právo na výplatu dividend, pokud jsou tyto schváleny valnou hromadou. Každá kmenová akcie nese jeden hlas při hlasování na valných hromadách společnosti. Všechny akcie nesou shodná práva ve vztahu k likvidačnímu zůstatku společnosti.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny zejména efekty z fúzí v letech 2001 až 2007 se společnostmi, plně ovládanými stejnou společností, TEPLÁRNÝ Karviná, a.s., EKOTERM ČESKÁ REPUBLIKA a.s., Teplárna Ústí nad Labem, a.s., PPC Trmice a.s. a Dalkia Ostrava, a.s.

Dividendový výnos připadající na akcii

Společnost v rámci rozhodnutí o rozdělení zisku se rozhodla dividendy za rok 2024 nevyplácet.

Fond zajištění peněžních toků

Tento fond obsahuje efektivní část kumulované čisté změny reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů použitých k zajištění peněžních toků, které následně budou vykázány ve výkazu zisků a ztrát.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**22. Úvěry a půjčky**

Tento bod přílohy uvádí přehled smluvních podmínek, jež se vztahují na úročené úvěry a půjčky společnosti. Podrobnější informace o úvěrovém a úrokovém riziku, jemuž je společnost vystavena, jsou uvedeny v bodě 27.

Dlouhodobá část

V roce 2017 společnost uzavřela smlouvu na dlouhodobý úvěr se společností Veolia Environnement Finance SA s celkovým úvěrovým rámcem ve výši 7 450 mil. Kč. K 31. 12. 2025 bylo z celkového úvěrového rámce načerpáno 4 500 mil. Kč (2024 – 4 500 mil. Kč). Smluvní úroková sazba činí 3M PRIBOR + spread 2,5 % a průměrná úroková sazba za rok 2025 byla 6,22 % (2024 – 8,05 %). Úvěr je splatný v říjnu 2027.

Dlouhodobá část

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Úvěr	4 500 000	4 500 000
Závazky z práva k užívání	465 160	464 740
Závazky z práva přístupu	38 571	48 170
Celkem	5 003 731	5 012 910

Krátkodobá část

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Cash pool s mateřskou společností	5 219 901	4 172 500
Nezaplacené úroky z úvěru	15 855	16 800
Nezaplacené úroky z cash poolu	50 252	39 044
Závazky z práva k užívání	144 821	136 643
Závazky z práva přístupu	10 493	10 433
Celkem	5 441 322	4 375 420

K 31. prosinci 2025 měla společnost z titulu cash poolu s Veolia Energie International SA závazek ve výši 5 270 153 tis. Kč (2024 – 4 211 544 tis. Kč). Průměrná úroková sazba za rok 2025 byla 4,38 % (2024 – 5,81 %).

Sesouhlasení finančních závazků na výkaz o peněžních tocích

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k		Kapitalizov			Zůstatek k	
	1. lednu 2025	Úrokový náklad	ané úroky	Place né úroky	Platby závazků	Nové závazky	31. prosinci 2025
Dlouhodobé půjčky a cash pool	8 728 344	373 781	101 856	(465 374)	-	1 047 401	9 786 008
Závazky z práva k užívání	601 383	41 898	-	(41 898)	(144 057)	152 655	609 981
Závazky z práva přístupu	58 603	2 683	-	(2 683)	(9 874)	335	49 064
Celkem	9 388 330	418 362	101 856	(509 955)	(153 931)	1 200 391	10 445 053

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Úrokový náklad	Kapitalizov ané úroky	Placené úroky	Platby závazků	Nové závazky	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Dlouhodobé půjčky a cash pool	6 685 462	416 687	133 784	(544 146)	-	2 036 557	8 728 344
Závazky z práva k užívání	544 022	45 294	-	(45 294)	(207 996)	265 357	601 383
Závazky z práva přístupu	66 523	3 274	-	(3 274)	(9 180)	1 260	58 603
Celkem	7 296 007	465 255	133 784	(592 714)	(217 176)	2 303 174	9 388 330

*hodnoty úrokových nákladů a placených úroků obsahují úroky z dlouhodobého úvěru a cashpoolingu.

Úvěrový rámec

Společnost má dále možnost čerpat bankovní úvěrové linky ve výši 870 500 tis. Kč. Žádná z těchto možností nebyla k 31. prosinci 2025 využita. Z uvedeného rámce je čerpáno 384 947 tis. Kč na bankovní záruky.

23. Zaměstnanecké požitky

Z kolektivní smlouvy vyplývá závazek společnosti vyplácet zaměstnancům, kteří ve společnosti pracují po pevně stanovenou dobu, stanovenou finanční částku. Jde o výslužné při odchodu do důchodu, jubilejní odměna při dosažení 50 let věku, jubilejní odměna při dosažení 20 let doby zaměstnání ve skupině Veolia.

Pohyby závazku z titulu plánu definovaných požitků

	2025		2024		z toho	
		Důchody	Ostatní		Důchody	Ostatní
Závazek z titulu plánu definovaných požitků k 1. lednu	505 793	464 290	41 503	401 564	360 110	41 454
Vyplacené požitky	(26 013)	(16 862)	(9 151)	(27 810)	(17 690)	(10 120)
Náklady na běžné služby	27 209	24 105	3 104	32 171	28 633	3 538
Odpisy nákladů na běžné služby	-	-	-	-	-	-
Úroky	17 580	16 192	1 388	15 304	13 781	1 523
Pojistně-matematické zisky/ztráty zaúčtované do vlastního kapitálu	(93 067)	(91 056)	(2 011)	60 444	57 532	2 912
Pojistně-matematické zisky/ztráty zaúčtované do výkazu zisků a ztrát	-	-	-	-	-	-
Ostatní (změny v Kolektivní smlouvě)	-	-	-	24 120	21 924	2 196
Závazek z titulu plánu definovaných požitků k 31. prosinci	431 502	396 669	34 833	505 793	464 290	41 503
Dlouhodobé	410 472	382 651	27 821	479 107	446 700	32 406
Krátkodobé	21 030	14 018	7 012	26 686	17 590	9 097
Celkem	431 502	396 669	34 833	505 793	464 290	41 503

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**Pojistně matematické předpoklady**

	2025	2024
Diskontní sazba k 31. prosinci	4,60%	4,00%
Zvýšení platů	3,00%	3,00%
Předpokládaná fluktuace zaměstnanců	1,56%	1,44%

Náklady na sociální a zdravotní pojištění ve výkazu zisků a ztrát dosahují v roce 2025 výše 381 352 tis. Kč (2024 – 363 737 tis. Kč).

Výše závazků z titulu definovaných požitků je vypočtena na základě pojistně matematického ocenění podle pravidel standardu IAS 19. Tento standard vyžaduje použití „přírůstkové metody“ a rovněž vyžaduje, aby byly použity objektivní a vzájemně kompatibilní pojistně-matematické předpoklady. Přírůstková metoda byla použita pro stanovení současné hodnoty závazku a nákladů na běžné služby.

Demografické předpoklady: předpoklady úmrtnosti byly převzaty z tabulek úmrtnosti z roku 2024 pro muže a ženy, vydané Českým statistickým úřadem. Předpoklad invalidity byl převzat z tabulek zdravotního postižení, které společnost sama sleduje. Předpoklad, že zaměstnanci odejdou ze společnosti před dosažením důchodového věku, byl stanoven na základě předpokládaných odchodů zaměstnanců. Stejně předpoklady byly použity pro výpočet rezervy na rok 2025.

Specifické předpoklady: společnost předpokládá, že existuje 80% pravděpodobnost, že smlouvy uzavřené na dobu určitou budou v budoucnu změněny na smlouvy s dobou neurčitou. Hodnota závazků z definovaných požitků k 31. prosinci 2024 bere v úvahu příspěvek na sociální a zdravotní pojištění. Popis rizik: společnost nemá samostatné plány aktiv k pokrytí závazků ze zaměstnaneckých benefitů. Jsou-li vzaty v úvahu roční platby z plánu a povahu podnikání společnosti, neexistuje z tohoto titulu pro společnost významné riziko.

Analýza citlivosti

Společnost provedla analýzu citlivosti velikosti rezervy na změnu pojistně-matematických předpokladů, které mají vliv na velikost závazku z titulu definovaných požitků.

Pokud by došlo ke změně jednoho z příslušných pojistně-matematických předpokladů, přičemž by ostatní předpoklady zůstaly konstantní, změnil by se závazek z definovaných požitků o níže uvedené částky – analýza citlivosti pro předpoklady s nejvýznamnějším dopadem:

	Nárůst diskontní sazby +0,25 %	Nárůst inflace +0,25%
Závazek z titulu definovaných požitků k 31. prosinci	(8 052)	8 195
Náklady na běžné služby následující rok	834	2 148

Ačkoliv tato analýza nezohledňuje časové rozdělení peněžních toků, které jsou v rámci plánu očekávány, poskytuje informaci o velikosti závazku při změně jednotlivých předpokladů.

24. Rezervy

V tis. Kč	Zůstatek			Zůstatek k 31.			
	k 1. lednu 2025	Rezervy vytvořené	Rezervy využité	Rezervy nevyužité	prosinci 2025	Dlouhodobé	Krátkodobé
Obnova pozemku	71 776	-	-	-	71 776	71 776	-
Ostatní rezervy	73 900	121 881	(108 409)	(71)	87 301	4 035	83 266
Celkem	145 676	121 881	(108 409)	(71)	159 077	75 811	83 266

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek				Zůstatek k 31.		
	k 1. lednu 2024	Rezervy vytvořené	Rezervy využité	Rezervy nevyužité	prosinci 2024	Dlouhodobé	Krátkodobé
Obnova pozemku	71 776	-	-	-	71 776	71 776	-
Ostatní rezervy	79 558	89 665	(86 082)	(9 241)	73 900	4 107	69 793
Celkem	151 334	89 665	(86 082)	(9 241)	145 676	75 883	69 793

Obnova pozemku

Rezerva na obnovu pozemku byla prověřena a upravena tak, aby zohlednila aktuálně nejlepší odhad na základě změny využití pozemků a použitých technologií k rekultivacím. Očekávaná doba zahájení obnovy je v letech 2026-2027. U rezervy na obnovu pozemků nebyla provedena reklasifikace z dlouhodobé na krátkodobou rezervu a to z důvodu přetrvávající nejistoty. Společnost v současné době nemá k dispozici spolehlivé informace ohledně časového harmonogramu zahájení obnovy ani konečné výše budoucích výdajů.

Ostatní rezervy

Ostatní rezervy zahrnují zejména rezervu na odměny a spory.

25. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky, smluvní závazky

Krátkodobé závazky

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Závazky z obchodních vztahů vůči podnikům ve skupině	920 871	1 571 290
Závazky z obchodních vztahů - třetí strany	1 327 826	1 207 370
Ostatní závazky	196 796	188 223
Celkem	2 445 493	2 966 883
Smluvní závazky	1 167 878	1 199 623
Celkem	1 167 878	1 199 623

Za smluvní závazky Společnost považuje zejména přijaté zálohy od zákazníků na dodávky tepla a elektřiny. Ze smluvních závazků evidovaných k 31.12.2024 bylo ve výnosech za rok 2025 realizováno 1 199 623 tis. Kč.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

26. Deriváty

Finanční deriváty představují reálnou hodnotu forwardových smluv na zajištění kursového rizika. Nominální hodnota derivátů je v hodnotě 71 439 tis. Kč (2024 – 359 828 tis. Kč) a jde o FX forwardy v měně EUR. Více viz bod 27.

V tis. Kč

<i>Pohledávky</i>	Zůstatek k 1. lednu 2025	Přecenění ve vl. kapitálu	Přecenění ve výkazu zisků a ztrát	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Dlouhodobé deriváty	59	1 102	237	1 398
Krátkodobé deriváty	22 490	(5 772)	7 452	24 170
Celkem	22 549	(4 670)	7 689	25 568

Dopad odložené daně

Odložený daňový závazek	(4 735)	981	(1 615)	(5 369)
-------------------------	---------	-----	---------	---------

Závazky

Dlouhodobé deriváty	(1 333)	594	739	-
Krátkodobé deriváty	(7 026)	(6 981)	(6 874)	(20 881)
Celkem	(8 359)	(6 387)	(6 135)	(20 881)

Dopad odložené daně

Odložená daňová pohledávka	1 755	1 341	1 288	4 385
----------------------------	-------	-------	-------	-------

V tis. Kč

<i>Pohledávky</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Přecenění ve vl. kapitálu	Přecenění ve výkazu zisků a ztrát	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Dlouhodobé deriváty	-	115	(56)	59
Krátkodobé deriváty	81 840	(62 291)	2 941	22 490
Celkem	81 840	(62 176)	2 885	22 549

Dopad odložené daně

Odložený daňový závazek	(17 186)	13 057	(606)	(4 735)
-------------------------	----------	--------	-------	---------

Závazky

Dlouhodobé deriváty	(5 405)	4 309	(237)	(1 333)
Krátkodobé deriváty	(40 179)	48 329	(15 176)	(7 026)
Celkem	(45 584)	52 638	(15 413)	(8 359)

Dopad odložené daně

Odložená daňová pohledávka	9 573	(11 053)	3 236	1 755
----------------------------	-------	----------	-------	-------

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

27. Finanční nástroje

Kreditní riziko

Maximální vystavení kreditnímu riziku k datu závěrky bylo následující:

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	3 174 375	3 008 270
Jiné dlouhodobé pohledávky	20 046	20 046
Deriváty	25 568	22 549
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	427 813	26 579
Celkem finanční aktiva	3 647 802	3 077 444

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky vykazované v rozvaze jsou pohledávkami krátkodobými.

Ztráty ze snížení hodnoty

<i>V tis. Kč</i>	Nominální hodnota 2025	Snížení hodnoty 2025	Nominální hodnota 2024	Snížení hodnoty 2024
Do data splatnosti	3 175 304	-	3 012 651	50
0 - 90 dnů po datu splatnosti	17 506	63	14 699	609
91 - 180 dnů po datu splatnosti	1 862	334	680	673
181 - 360 dnů po datu splatnosti	489	478	1 500	1 137
Více než 1 rok po datu splatnosti	91 968	91 833	91 328	90 073
Celkem finanční aktiva	3 287 129	92 708	3 120 858	92 542

*Výše uvedené snížení hodnot zahrnuje i specifické opravné položky pro rizikové zákazníky.

Pohyb v opravných položkách na snížení hodnoty vzhledem k pohledávkám z obchodních vztahů v průběhu roku byl následující:

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Zůstatek k 1. lednu	(92 542)	(107 498)
Tvorba	(4 410)	(3 006)
Čerpání	4 244	17 962
Zůstatek k 31. prosinci	(92 708)	(92 542)

Riziko likvidity

Níže jsou uvedeny platby jednotlivých závazků společnosti dle jejich splatností včetně odhadovaných plateb úroků.

K 31.12.2025

<i>V tis. Kč</i>	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let
Dlouhodobý úvěr	4 515 855	5 017 930	152 510	123 065	4 742 355	-
Cashpooling	5 270 153	5 270 057	5 270 057	-	-	-
Závazky deriváty	20 881	20 881	314	20 567		
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	3 613 369	3 613 369	3 613 369			
Celkem	13 420 258	13 922 237	9 036 250	143 632	4 742 355	-

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

K 31.12.2024						
<i>V tis. Kč</i>	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let
Dlouhodobý úvěr	4 516 800	5 340 800	145 600	146 400	292 000	4 756 800
Cashpooling	4 211 544	4 511 544	4 511 544			
Závazky deriváty	8 359	8 359	4 163	2 863	1 183	150
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	4 166 506	4 166 506	4 166 506			
Celkem	12 903 209	14 027 209	8 827 813	149 263	293 183	4 756 950

K poklesu smluvních toků u dlouhodobého úvěru v roce 2025 došlo zejména kvůli snížení úrokové sazby v budoucích letech.

Měnové riziko

Pro zajištění nákupů a prodejů elektřiny v cizích měnách (EUR, PLN) byly uzavřeny forwardové kontrakty se společností Veolia Environnement Finance – VE SA (viz bod 5).

Vzhledem k postupnému hedgování nákupů a prodejů je měnové riziko pro společnost minimální.

<i>V tis.</i>	2025 EUR	2025 PLN	2024 EUR	2024 PLN
Pohledávky z obchodních vztahů	157 945	-	293 027	-
Závazky z obchodních vztahů	(27 166)	(171 100)	(38 483)	(75 280)
Deriváty aktivní	25 061	120	22 540	10
Deriváty pasivní	(20 568)	(74)	(8 360)	-
Čistá finanční pozice	135 272	(171 054)	268 724	(75 270)

Dopad ostatních cizoměnových pozic není významný.

Vliv případně změny měnových kursů na výsledek hospodaření

	zisk nebo ztráta		čistý výsledek hospodaření	
	nárůst	pokles	nárůst	pokles
k 31.12.2025				
EUR (10% pohyb)	13 078	(13 078)	10 332	(10 332)
PLN (10% pohyb)	(17 110)	17 110	(13 517)	13 517
k 31.12.2024				
EUR (10% pohyb)	25 454	(25 454)	20 618	(20 618)
PLN (10% pohyb)	(7 528)	7 528	(6 098)	6 098

Přiměřeně možné posílení EUR a PLN vůči všem ostatním měnám k 31.12.2025 by mělo dopad na ocenění finančních nástrojů denominovaných v cizí měně a na vlastní kapitál a zisk nebo ztrátu o částky uvedené níže. Tato analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, zejména úrokové sazby, zůstávají konstantní a ignorují jakýkoli dopad očekávaných prodejů a nákupů.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Úrokové riziko

K 31. prosinci 2025 společnost vykazuje následující úročené finanční nástroje:

Finanční nástroje s pohyblivou úrokovou sazbou

V tis. Kč	2025	2024
Dlouhodobý úvěr	(4 500 000)	(4 500 000)
Závazky z titulu práva k užívání a práva přístupu	(659 045)	(659 986)
Cash pool s mateřskou společností (bez hodnoty nezaplacených úroků)	(5 219 901)	(4 172 500)
Celkem	(10 378 946)	(9 332 486)

Analýza citlivosti finančních nástrojů s pohyblivou úrokovou sazbou

Analýza citlivosti byla stanovena na základě expozice vůči úrokovým sazbám vztahujícím se k úvěrovým finančním nástrojům s variabilní sazbou ke konci účetního období. U závazků s variabilní sazbou je analýza připravena za předpokladu, že nesplacená výše závazku ke konci účetního období byla v platná v průběhu celého roku ve stejné výši.

Pokud by byly úrokové sazby o 0,5 % vyšší/nížší a všechny ostatní proměnné by zůstaly konstantní, zisk společnosti za období končící 31. prosince 2025 by se snížil/zvýšil o 17,8 mil. Kč (2024: snížení/zvýšení o 18,1 mil. Kč).

Efektivní úroková sazba a analýza přecenění

V tabulce jsou uvedeny efektivní úrokové sazby finančních aktiv a finančních závazků nesoucích úrok k rozvahovému dni a období, ve kterých jsou přeceněny.

	Úroková sazba 2025 (%)	Výše závazku k 31. prosinci 2025	Příští změna úrokové sazby	Datum splatnosti
Dlouhodobý úvěr	6,22	(4 500 000)	03/2026	10/2027
Závazky z titulu práva k užívání a práva přístupu	3,54 - 5,04	(659 045)		2026-2057
Cash pool s mateřskou společností	4,38	(5 219 901)		
Celkem		(10 378 946)		

Reálné hodnoty finančních aktiv a závazků, které nejsou vykazovány v reálné hodnotě

V tis. Kč	2025	2025	2024	2024
Dlouhodobý úvěr	(4 500 000)	4 527 002	(4 500 000)	(4 544 588)
Celkem	(4 500 000)	4 527 002	(4 500 000)	(4 544 588)

Pozn.: Výše uvedená data neobsahují údaje o derivátech.

Způsob výpočtu reálných hodnot je uveden v bodě 4.

V souladu se standardem IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování se pro stanovení reálné hodnoty používá Úroveň 3 – vstupní údaje, které nevycházejí z objektivně zjištěných tržních dat (objektivně nezjistitelné vstupní údaje). Reálná hodnota není uváděna pro obchodní a ostatní pohledávky a závazky, a cashpool, neboť je odůvodněně přibližná vykázané účetní hodnotě.

Úrokové sazby použité pro výpočet reálných hodnot

Úrokové sazby použité pro diskotanci peněžních toků, kde je to možné, vychází z úrokové sazby vládních dluhopisů k rozvahovému dni pro výpočet hodnoty derivátů, tržní úrokové míry pro dluhopisy a úvěry a jsou následující:

	2025	2024
Deriváty	3,5 - 3,7 %	3,6 - 4,3 %
Dlouhodobý úvěr	6,28%	7,20 %

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

28. Právo k užívání

Z pohledu nájemce

Společnost si pronajímá budovy, pozemky a zařízení převážně pro realizaci dodávek tepla. Doba nájmu většinou nepřesahuje 10 let. Dále jsou pronajímány kanceláře zhruba na 5 let a vozidla zhruba na 4 roky.

Právo na obnovu smlouvy nebývá běžně ve smlouvách obsaženo. Některé smlouvy jsou každoročně navyšovány o inflaci. Následný pronájem najatých aktiv se vůči externím partnerům nevyskytuje.

IT zařízení nejsou vykazovány jako právo k užívání z titulu nevýznamné hodnoty.

Nájemné vykázané ve výkazu zisků a ztrát

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Náklady na nájem aktiv nízké hodnoty	7 995	7 516
Náklady vztahující se k variabilním složkám nájmu	3 035	3 767
Náklady ostatní	21 390	25 664
Celkem	32 420	36 947

Aktiva z Práva k užívání

<i>Pořizovací cena</i>	Zůstatek k 1. lednu 2025	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Pozemky a budovy	821 837	75 086	(43 473)	853 450
Zařízení	447 815	86 348	(32 722)	501 441
Celkem	1 269 652	161 434	(76 195)	1 354 891

Oprávky a opravné položky

Pozemky a budovy	(504 264)	(69 058)	23 441	(549 881)
Zařízení	(248 232)	(51 252)	31 480	(268 004)
Celkem	(752 496)	(120 310)	54 921	(817 885)

Zůstatková hodnota

Pozemky a budovy	317 572			303 569
Zařízení	199 583			233 437
Celkem	517 155			537 006

<i>Pořizovací cena</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Pozemky a budovy	845 441	34 251	(57 855)	821 837
Zařízení	390 696	92 719	(35 600)	447 815
Celkem	1 236 137	126 970	(93 455)	1 269 652

*

Oprávky a opravné položky

Pozemky a budovy	(485 493)	(73 126)	54 354	(504 264)
Zařízení	(226 805)	(45 574)	24 147	(248 232)
Celkem	(712 298)	(118 700)	78 501	(752 496)

*

Zůstatková hodnota

Pozemky a budovy	359 948			317 572
Zařízení	163 891			199 583
Celkem	523 839			517 155

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

* Je tvořeno zejména ukončením smluv po uplynutí doby nájmu, a částečně také zkrácením doby nájmu a přeceněním kontraktů.

2025

<i>V tis Kč</i>	Smluvní						
	Účetní hodnota	peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let
Závazky z práva k užívání	609 981	736 029	88 024	88 024	169 339	298 214	92 427
Celkem	609 981	736 029	88 024	88 024	169 339	298 214	92 427

2024

<i>V tis Kč</i>	Smluvní						
	Účetní hodnota	peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let
Závazky z práva k užívání	601 383	745 188	77 702	77 701	136 722	357 695	95 367
Celkem	601 383	745 188	77 702	77 701	136 722	357 695	95 367

Pohledávky z leasingu

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Dlouhodobá část	120 269	235 329
Krátkodobá část	91 470	25 494

Pohledávky z leasingu souvisejí zejména s pronájem prostor v kancelářských prostorách Waltrovka a souvisejícího majetku spřízněným osobám. Podle IFRS 16 je tento majetek klasifikován pod kontrolou zákazníka. Společnost nevytvořila k těmto pohledávkám z leasingu opravné položky k 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024.

2025

<i>V tis Kč</i>	Smluvní						
	Účetní hodnota	peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let
Pohledávky z leasingu	211 739	228 146	33 951	34 114	68 748	89 976	1 357
Celkem	211 739	228 146	33 951	34 114	68 748	89 976	1 357

2024

<i>V tis Kč</i>	Smluvní						
	Účetní hodnota	peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let
Pohledávky z leasingu	260 823	287 913	32 926	33 084	66 678	153 322	1 903
Celkem	260 823	287 913	32 926	33 084	66 678	153 322	1 903

29. Spřízněné osoby

Transakce se spřízněnými osobami

Společnost je ovládaná nadnárodní společností Veolia Energie International SA a konečným vlastníkem Veolia Environnement – VE SA. Společnost se účastní transakcí se svými dceřinými společnostmi (viz. bod 30).

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025***Transakce s vedením společností***

Vedení společností ani jeho přímí rodinní příslušníci nevlastní žádná hlasovací práva společností. Vedle platů poskytuje společnost vedoucím pracovníkům osobní automobily a mobilní telefony ke služebním a soukromým účelům.

Osobní náklady vedoucích pracovníků

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Odměna zaměstnancům	98 115	94 892
Zaměstnanecké požitky	4 773	5 265
Odměna zaměstnancům celkem	102 888	100 157

30. Podniky ve skupině***Obraty nákupů a prodejů společností ve skupině***

Běžné transakce mezi společnostmi a její mateřskou společností

Prodejní transakce:

1. Refakturace Právní služby

Běžné transakce mezi společnostmi a společnostmi ovládanými mateřskou společností jsou následující:

Prodejní transakce:

2. Technické služby
3. Transakce s emisními povolenkami a certifikáty

Nákupní transakce:

1. Poradenské služby poskytnuté společnosti
2. Transakce s emisními povolenkami a certifikáty
3. Pojištění
4. Nákupy komodit

Běžné transakce mezi společnostmi a jejími dceřinými společnostmi jsou následující:

Prodejní transakce:

1. Výnosy z dodávky tepla a elektřiny
2. Výnosy z dodávky materiálů
3. Výnosy z prodeje dlouhodobých aktiv
4. Výnosy z poskytnutých služeb
5. Výnosy z podnájmu a pronájmu

Nákupní transakce

1. Technické služby včetně analýzy využití paliv a výrobního zařízení
2. Generální a běžné opravy a údržba dlouhodobých aktiv
3. Asistence při montáži dlouhodobých aktiv a technické revize
4. Nájem kancelářských prostor
5. Dodávky tepla a elektřiny
6. Nájem části podniku

Všechny významné transakce se spřízněnými osobami byly uskutečněny za běžných tržních podmínek.

V roce 2025 nedošlo ke změně ve vlastnické struktuře skupiny Veolia (viz bod 1). Mezi spřízněné osoby se zahrnují všechny společnosti v rámci skupiny Veolia. Společnost vykazuje v příloze k účetní závěrce pouze významné vztahy s těmito entitami.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Nákupy	7 004 036	7 759 153
Prodeje	3 433 263	4 084 886
Finanční náklady (včetně kapitalizovaných úroků)	497 826	573 843
Finanční výnosy	7 459	1 852
Pohledávky z obchodního styku	1 191 366	1 084 579
Pohledávky z leasingu	280 602	251 092
Závazky z obchodního styku	920 871	1 571 290
Finanční závazky	9 788 480	8 728 344

V roce 2025 obdržela společnost dividendy ve výši 891 347 tis. Kč (2024 – 519 923 tis. Kč)

Nad rámec výše uvedeného společnost eviduje smluvní aktiva ve výši 19 812 tis. Kč a smluvní závazky ve výši 29 022 tis. Kč. Dále eviduje aktivní deriváty v hodnotě 25 568 tis. Kč a pasivní deriváty v hodnotě 20 881 tis. Kč. V rámci pohledávek a závazků jsou vykázány i poskytnuté a přijaté zálohy, dohadné položky aktivní, resp. dohadné položky pasivní.

Společnost je zapojena do cash poolu s Veolia Energie International SA a také s dceřinými společnostmi (viz bod 22). Finanční závazky zahrnují zejména zůstatek cashpoolingu a přijatého úvěru. Finanční náklady zahrnují zejména úroky z těchto finančních transakcí.

Společnost má uzavřenou smlouvu o nájmu podniku Teplo obyvatelstva s dceřinou společností Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.

31. Následné události

Mezi rozvahovým dnem a datem sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly vliv na účetní závěrku roku 2025 a které by v ní měly být zohledněny.



**KONSOLIDOVANÁ
ÚČETNÍ ZÁVĚRKA**

Veolia Energie ČR


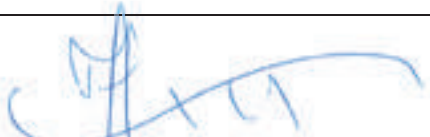
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025

Název společnosti: Veolia Energie ČR, a.s.
Sídlo: 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava
Právní forma: akciová společnost
IČO: 451 93 410

Součásti účetní závěrky:

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
Konsolidovaný výkaz finanční pozice
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
Příloha

Účetní závěrka byla sestavena dne 20.5. 2026.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
Ing. Reda Rahma Místopředseda představenstva	
Maxime Pierre Claude Marsault Člen představenstva	

Veolia Energie ČR

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát

<i>V tis. Kč</i>	Bod	2025	2024
Výnosy	6	19 074 639	19 886 057
Náklady na prodej	7	(16 605 313)	(17 370 711)
Snížení/zvýšení hodnoty dlouhodobého majetku	15	5 455	-
Hrubý zisk		2 474 781	2 515 346
Odbytové náklady	8	(189 779)	(225 646)
Správní výnosy	9	332 111	45 818
Správní náklady	9	(1 502 817)	(1 430 543)
Ostatní provozní náklady	10	5 249	(10 114)
Provozní hospodářský výsledek		1 119 546	894 861
Finanční výnosy	11	93 077	360 695
Finanční náklady	11	(597 376)	(814 584)
Zisk (ztráta) před zdaněním		615 247	440 973
Daň z příjmů	12	(285 164)	(306 865)
Zisk (ztráta) za účetní období		330 083	134 108
Případající na:			
Podíly akcionářů společnosti		320 015	130 789
Podíly nezakládající ovládnutí		10 068	3 319
Zisk (ztráta) za účetní období		330 083	134 108

Veolia Energie ČR**Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku****Za rok končící 31. prosincem**

<i>V tis. Kč</i>		2025	2024
Zisk za účetní období		330 083	134 108
Položky, které nejsou následně reklasifikovány do zisku nebo ztrát: Zaměstnanecké požitky	12	74 115	(72 517)
Položky, které mohou být následně reklasifikovány do zisku nebo ztrát: Deriváty	12	(30 045)	(13 555)
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních subjektů		4 121	1 169
Ostatní úplný výsledek po zdanění		48 191	(84 903)
Úplný výsledek za účetní období		378 274	49 205
Případající na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		367 684	47 724
Podíly nezakládající ovládnutí		10 590	1 781
Zisk za účetní období		378 274	49 205

Příloha je nedílnou součástí účetní závěrky.

Veolia Energie ČR

Konsolidovaný výkaz finanční pozice

K 31. prosinci

V tis. Kč

	Bod	2025	2024
Aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	13	13 921 195	12 733 979
Nehmotný majetek	14	2 252 094	2 199 166
Právo k užívání	29	615 009	593 867
Podíly ve společnostech		-	-
Pohledávky z leasingu dlouhodobé	29	170 480	235 329
Jiné dlouhodobé pohledávky	27	40 094	83 520
Deriváty aktivní dlouhodobé	26	1 398	216
Pohledávky z obchodních vztahů a ost. pohledávky dlouhodobé		2 073	5 443
Odložené daňové pohledávky	16	49 744	33 325
Dlouhodobá aktiva celkem		17 052 088	15 884 845
Zásoby			
Zásoby	17	2 188 280	2 541 673
Pohledávky z leasingu krátkodobé	29	124 851	25 494
Deriváty aktivní krátkodobé	26	24 170	24 525
Krátkodobé daňové pohledávky	18	601 210	287 864
Pohledávky z obchodních vztahů a ost. pohledávky krátkodobé	19	3 880 017	3 453 559
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	1 360 145	1 238 868
Oběžná aktiva celkem		8 178 673	7 571 983
AKTIVA CELKEM		25 230 760	23 456 828
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	21	3 146 447	3 146 447
Fondy tvořené ze zisku a ostatní fondy	21	1 330 075	1 360 120
Nerozdělený zisk	21	1 931 964	1 534 233
Vlastní kapitál vlastníků společnosti		6 408 486	6 040 800
Podíly nezakládající ovládnutí		145 140	137 870
Vlastní kapitál celkem		6 553 626	6 178 670
Závazky			
Zaměstnanecké požitky dlouhodobé	23	466 170	538 483
Úvěry a půjčky dlouhodobé	22	5 415 825	5 416 357
Rezervy dlouhodobé	24	84 518	85 013
Odložené daňové závazky	16	559 665	433 060
Ostatní závazky	25	46 177	51 751
Deriváty pasivní dlouhodobé	26	3 591	1 534
Dlouhodobé závazky celkem		6 575 946	6 526 198
Úvěry a půjčky krátkodobé	22	6 759 566	5 399 491
Krátkodobé daňové závazky	18	38 579	21 768
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	25	3 490 697	3 701 113
Smluvní závazky	25	1 631 985	1 505 934
Zaměstnanecké požitky krátkodobé	23	28 255	31 516
Rezervy krátkodobé	24	97 219	80 953
Deriváty pasivní krátkodobé	26	54 887	11 185
Krátkodobé závazky celkem		12 101 188	10 751 960
Závazky celkem		18 677 134	17 278 158
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM		25 230 760	23 456 828

Veolia Energie ČR

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

<i>V tis. Kč</i>	Základní kapitál	Rezervní fond	Ostatní kapitálové fondy	Zajištění peněžních toků	Dopad kurzových přepočtů	Nerozdělený zisk	Celkem*	Podíly nezakládající ovládání	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2023	3 146 447	21 416	1 328 394	23 864	(8 773)	1 982 311	6 493 659	136 426	6 630 085
Zisk za účetní období	--	--	--	--	--	130 789	130 789	3 319	134 108
Ostatní úplný výsledek									
Zaměstnanecké požitky – pojistně matematické zisky (ztráty)	--	--	--	--	--	(70 979)	(70 979)	(1 538)	(72 517)
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních subjektů	--	--	--	--	1 169	--	1 169	--	1 169
Změna reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů	--	--	--	(13 555)	--	--	(13 555)	--	(13 555)
Ostatní úplný výsledek celkem	--	--	--	(13 555)	1 169	(70 979)	(83 365)	(1 538)	(84 903)
Úplný výsledek	--	--	--	(13 555)	1 169	59 810	47 424	1 781	49 205
Transakce s vlastníky vykázané přímo ve vlastním kapitálu									
Změny nekontrolních podílů a vklady	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dopad transakcí s vlastníky na odloženou daň	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Zaokrouhlení	--	--	--	--	--	--	1	(1)	--
Dividendy vyplacené akcionářům	--	--	--	--	--	(500 284)	(500 284)	(336)	(500 620)
Zůstatek k 31. prosinci 2024	3 146 447	21 416	1 328 394	10 309	(7 604)	1 541 837	6 040 800	137 870	6 178 670
Zisk za účetní období	--	--	--	--	--	320 016	320 016	10 067	330 083
Ostatní úplný výsledek									
Zaměstnanecké požitky – pojistně matematické zisky (ztráty)	--	--	--	--	--	73 593	73 593	522	74 115
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních subjektů	--	--	--	--	4 121	--	4 121	--	4 121
Změna reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů	--	--	--	(30 045)	--	--	(30 045)	--	(30 045)
Ostatní úplný výsledek celkem	--	--	--	(30 045)	4 121	73 593	47 668	522	48 191
Úplný výsledek	--	--	--	(30 045)	4 121	393 609	367 684	10 589	378 274
Transakce s vlastníky vykázané přímo ve vlastním kapitálu									
Změny nekontrolních podílů a vklady	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dopad transakcí s vlastníky na odloženou daň	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Zaokrouhlení	--	--	--	--	--	--	2	1	2
Dividendy vyplacené akcionářům	--	--	--	--	--	--	--	(3 320)	(3 320)
Zůstatek k 31. prosinci 2025	3 146 447	21 416	1 328 394	(19 736)	(3 483)	1 935 446	6 408 486	145 140	6 553 626

Příloha je nedílnou součástí účetní závěrky

Veolia Energie ČR

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

<i>V tis. Kč</i>	Bod	2025	2024
Peněžní toky z provozní činnosti			
Zisk (ztráta) za účetní období		330 083	134 108
Odpisy stálých aktiv	7,8,9	1 337 649	1 312 345
Změna stavu rezerv, opravných položek a zaměstnaneckých požitků		95 184	12 348
Ztráty ze snížení hodnoty goodwillu		-	-
Snížení / zvýšení hodnoty dlouhodobých aktiv		(22 535)	-
Vyřazení leasingových smluv		(2 108)	851
Zisk / ztráta z prodeje stálých aktiv		6 771	(43 576)
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	11	401 561	420 786
Kapitalizované úroky		102 370	136 067
Kurzové zisky a ztráty		1	-
Nákladové úroky z titulu práva k užívání		29 536	32 880
Nákladové úroky z titulu práva přístupu		5 443	6 113
Ostatní finanční náklady a výnosy		11 293	10 921
Jiné nepeněžní operace		49 012	(13 432)
Přecenění derivátů		6 900	(7 255)
Daň z příjmů		285 163	306 865
Peněžní tok z provozní činnosti		2 636 323	2 309 021
Změna stavu pohledávek		185 577	1 378 395
Změna stavu závazků		(644 984)	(2 311 082)
Změna stavu smluvních závazků		123 207	(40 267)
Změna stavu zásob		345 128	475 358
Peněžní tok z provozní činnosti		2 645 251	1 811 425
Zaplacená daň z příjmů a doměrky za minulá období		(484 624)	(1 481 404)
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		2 160 627	330 021
Peněžní toky z investiční činnosti			
Nabytí stálých aktiv		(2 632 282)	(1 771 193)
Příjmy z prodeje stálých aktiv		3 642	101 476
Nabytí finančních investic		-	(240)
Příjmy z prodeje finančních investic		-	6 434
Poskytnutí pohledávek z leasingu		-	(41 515)
Splátky pohledávek z leasingu		34 689	117 917
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		(2 593 951)	(1 587 121)
Peněžní toky z finanční činnosti			
Přijaté úvěry a půjčky	22	-	-
Přijaté úroky		23 494	68 655
Vyplacené úroky	22	(537 238)	(627 207)
Platby závazků a úroků z práva k užívání		(258 541)	(348 194)
Platby závazků a úroků z práva přístupu		(16 579)	(16 443)
Vyplacené dividendy		(6 684)	(498 698)
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		(795 549)	(1 421 887)

Veolia Energie ČR

Čisté zvýšení (snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		(1 228 873)	(2 678 987)
Peněžní prostředky k 1. lednu		<u>(3 937 478)</u>	<u>(1 258 491)</u>
Peněžní prostředky k 31. prosinci	20	<u>(5 166 351)</u>	<u>(3 937 478)</u>

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

1. Všeobecné informace

Veolia Energie ČR, a.s. ("společnost") je společnost se sídlem v České republice.

Adresa společnost: 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava, IČO 451 93 410.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 zahrnuje společnost a její dceřiné společnosti (společně dále nazývány „Skupina“).

Skupina je ovládaná nadnárodní společností Veolia Energie International SA (dříve Dalkia International SA) a konečným vlastníkem je Veolia Environnement – VE SA.

Veolia Energie ČR je jedním z největších výrobců a dodavatelů tepla v České republice a také významným nezávislým producentem elektrické energie. Zajišťuje i dodávky chladu, dusíku či stlačeného vzduchu a svým klientům poskytuje komplexní energetické služby. Mezi hlavní zákazníky společnosti patří domácnosti, obce a města, průmysloví klienti, školy, nemocnice, úřady atd.

Jako jeden z největších poskytovatelů podpůrných služeb pro českou přenosovou soustavu se podílí na zajištění rovnováhy v oblasti výroby a spotřeby elektrické energie v České republice.

Výrobu tepla a elektřiny realizuje převážně v kombinovaném cyklu – kogeneraci. Tento způsob přináší nejen vyšší využití energie obsažené v palivu, ale při spojení s dálkovým vytápěním také vysokou míru ohleduplnosti k životnímu prostředí a v centrech měst přispívá ke zlepšení kvality ovzduší.

Všechny společnosti skupiny mají sídlo podnikání v České republice kromě společnosti Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o. Hlavním předmětem činnosti je výroba a rozvod tepla a výroba elektřiny. Společnosti patřící do skupiny jsou následující:

OLTERM & TD Olomouc, a.s., Olomouc, Janského 469/8, PSČ 779 00. Hlavním předmětem podnikání společnosti je rozvod tepelné energie a teplé užitkové vody. Vlastnický podíl 51% (2024 – 51%).

AmpluServis, a.s., Ostrava, ul. Elektrárenská 5558, PSČ 709 74. Hlavním předmětem podnikání společnosti jsou opravy, výroba a údržba zejména energetických zařízení. Vlastnický podíl 100% (2024 – 100%).

Veolia Energie Kolín, a.s. (původně Dalkia Kolín, a.s.), Kolín, Tovární 21, PSČ 280 63. Hlavním předmětem podnikání společnosti je výroba a rozvod tepla a výroba elektřiny. Vlastnický podíl 100% (2024 – 100%).

Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o. (původně Dalkia Mariánské Lázně, s.r.o.), Mariánské Lázně, Nádražní náměstí 294, PSČ 353 01. Hlavním předmětem podnikání společnosti je výroba a rozvod tepla. Vlastnický podíl 100% (2024 – 100%).

Veolia Průmyslové služby ČR, a.s. (původně Dalkia Industry CZ, a.s.), Ostrava, Zelená 2061/88a, PSČ 709 74. Hlavním předmětem podnikání společnosti je výroba a rozvod tepla a výroba a distribuce elektřiny. Vlastnický podíl 100% (2024 – 100%).

Veolia Komodity ČR, s.r.o. (původně Dalkia Commodities CZ, s.r.o.), Ostrava, 28. října 3337/7, PSČ 702 00. Hlavním předmětem podnikání společnosti je obchod s elektřinou a plynem. Vlastnický podíl 100% (2024 – 100%).

Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o. (původně Dalkia Powerline Sp. z o.o.), 43-417 Kaczyce, ul. Morcinka 17, Polsko. Hlavním předmětem podnikání společnosti je obchod s elektřinou. Vlastnický podíl 100% (2024 – 100%).

Veolia Energie Praha, a.s., Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1. Hlavním předmětem podnikání společnosti je výroba a rozvod tepla a výroba elektřiny. Vlastnický podíl 100% (2024 – 100%).

Konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje Veolia Environnement – VE SA se sídlem 21 rue La Boétie, 75008 Paris, Francouzská republika. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**2. Pravidla pro sestavení účetní závěrky****a) Prohlášení o shodě**

Mateřská společnost Veolia Energie ČR, a.s. aplikuje v souladu s §19a odst. 1 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, pro sestavení konsolidované účetní závěrky účetní standardy IFRS upravené právem Evropských Společenství (IFRS).

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání představenstvem společnosti dne 20. května 2026.

b) Pravidla pro sestavení účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavená v českých korunách, které jsou funkční měnou všech společností s výjimkou Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o., která má funkční měnu polské zloté (PLN), a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce. Účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen s výjimkou finančních derivátů a části jiných dlouhodobých pohledávek, vykazovaných v reálně hodnotě, a rezervy na zaměstnanecké požitky, které jsou oceněny v současné hodnotě závazku.

Způsob stanovení reálné hodnoty je popsán v bodě 4.

Předpoklad pokračování v činnosti

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání Skupiny.

c) Použití odhadů a předpokladů

Při přípravě konsolidované účetní závěrky provádí vedení Skupiny odhady a určuje předpoklady, které k datu účetní závěrky mají vliv na aplikaci účetních postupů a na vykazovanou výši aktiv a pasiv, výnosů a nákladů. Tyto odhady a předpoklady jsou založeny na bázi historických zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány za přiměřené za podmínek, na jejichž základě se odhady o zůstatkových hodnotách aktiv a pasiv provádí a které nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od odhadu mohou lišit.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Opravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období, nebo v budoucích obdobích, kterých se revize týká.

Zejména informace o významných odhadech, nejistotách a kritických úsudcích při použití účetních postupů, které mají nejvýznamnější dopad na částky vykázané v účetní závěrce, jsou popsány v účetních postupech

- 3h) a 23 – klíčové pojistně-matematické předpoklady
- 3i) a 24 – stanovení pravděpodobnosti a výše odlivu finančních prostředků týkající se rezervy a smluvních závazků
- 3g) a 15 – klíčové předpoklady modelu znehodnocení

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Klimatická rizika

Skupina Veolia Environnement (VEG) se zavázala bojovat proti znečištění a urychlit ekologickou transformaci. Tento závazek lze rozdělit do několika cílů, včetně boje proti změně klimatu. Kromě toho mohou být činnosti Skupiny a jejich zákazníků vzhledem k jejich povaze a zeměpisné poloze vystaveny rizikům souvisejícím se změnou klimatu, které pravděpodobně zvýší četnost a rozsah přírodních katastrof. Z těchto důvodů začlenila VEG, jejíž součástí je Skupina, identifikaci hlavních klimatických rizik do svého procesu sestavení účetní závěrky, aby posoudila jejich potenciální dopady na účetní závěrku, a zejména na:

- užitnou dobu některých aktiv;
- hodnotu některých dlouhodobých aktiv, zejména prostřednictvím odhadů peněžních toků, které případně zahrnují dekarbonizační plány.

Hlavní zjištěná rizika se týkají:

- dlouhodobé změny průměrných (neboli "chronických") klimatických podmínek, které mohou způsobit vyšší průměrné teploty.
- rizika spojená s přechodem na nízkouhlíkové hospodářství (tzv. "přechodová rizika") různého typu: regulační, technologická, tržní, reputační.

Pokud jde o přechodová rizika, je skupina vystavena zejména riziku systému obchodování s emisemi (EU ETS), který Evropská unie zavedla v roce 2005, a to vzhledem k množství bezplatně přidělených povolenek a ceně uhlíku na tomto trhu. Za účelem řízení tohoto rizika přijala společnost VEG aktivní strategii s cílem řídit své emise skleníkových plynů (GHG) a povolenky zavedením vhodné struktury a vytvořením účelové právníkové osoby pro nákup, prodej a oceňování různých typů povolenek na skleníkové plyny.

VEG znovu potvrdila svůj závazek postupně ukončit v Evropě výrobu energie z uhlí tím, že převede uhelné zdroje energie na méně uhlíkově náročné zdroje energie a zejména na místní zdroje energie. Tento závazek je rovněž zohledněn Skupinou při sestavování dlouhodobých plánů používaných při testování snížení hodnoty aktiv. Zahrnutí klimatických rizik nemělo v roce 2025 významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

d) Změny v účetních postupech

(i) Neaplikované standardy

Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijaté Evropskou unií, které dosud nenabýly účinnosti

Standard	Název	Datum účinnosti
Úpravy IFRS 9 a IFRS 7	Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026
Úpravy IFRS 9 a IFRS 7	Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě	1. ledna 2026
Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl)	1. ledna 2026
IFRS 18	Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027

Společnost v současnosti přezkoumává dopad nového standardu IFRS 18 na své finanční výkazy a zveřejnění.

Společnost neočekává, že přijetí ostatních nových standardů a úprav stávajících standardů bude mít významný dopad na účetní závěrku v budoucích obdobích

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), ale dosud nepřijaté EU

Standard	Název	Stav schvalování v EU
IFRS 19 a následné úpravy	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2027) Dobrovolné použití pro způsobilé dceřiné podniky	V EU dosud nepřijato
Úpravy IAS 21	Převod do hyperinflační měny vykazování (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2027)	V EU dosud nepřijato
Úpravy IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem a další úpravy (datum účinnosti bylo radou IASB odloženo na neurčito, ale je možné dřívější přijetí)	Schvalování pro použití v EU bylo odloženo do doby, až bude dokončen projekt na ekvivalenční metodu

Společnost neočekává, že přijetí nových standardů a úprav stávajících standardů bude mít významný dopad na účetní závěrku v budoucích obdobích.

ii) Aplikované standardy

Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijaté Evropskou unií, které jsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2025

- Nedostatečná směnitelnost (novelizace IAS 21);

Tato novelizace neměla významný dopad na účetní závěrku Společnosti.

3. Účetní postupy

Dále popsané účetní postupy byly použity konzistentně ve všech účetních obdobích vykázaných v této konsolidované účetní závěrce.

a) Způsob konsolidace

(i) Dceřiné společnosti

Dceřiné společnosti jsou společnosti, které Skupina ovládá. Za ovládanou se pokládá taková společnost, u které Skupina může přímo či nepřímo ovládat finanční a provozní politiky tak, aby z její činnosti měla užitek.

Pro stanovení, zda je společnost ovládaná, se berou v úvahu i potenciální hlasovací práva, která jsou uplatnitelná. Účetní závěrky dceřiných společností jsou do konsolidované účetní závěrky začleněny od data, kdy vznikne vztah ovládaného a ovládajícího, až do data, kdy tento vztah zanikne.

(ii) Podnikové kombinace zahrnující společnosti plně ovládané stejnou společností

Podnikové kombinace zahrnují společnosti nebo podniky plně ovládané stejnou společností, přičemž všechny společnosti či podniky účastníci se kombinace jsou ovládány stejnou osobou či osobami před či po podnikové kombinaci a toto ovládání není přechodné. Při neexistenci specifitějších postupů použila Skupina konzistentně metodu ocenění účetní hodnotou pro všechny transakce se Skupinami plně ovládanými stejnou společností.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

(iii) Ztráta kontroly

V případě pozbytí kontrolního vlivu v dceřiné společnosti Skupina odúčtuje aktiva a závazky náležející této dceřiné společnosti z konsolidovaného výkazu finanční pozice včetně odúčtování podílu na vlastním kapitálu připadajícího na ostatní vlastníky a dalších složek vlastního kapitálu, které se vztahují k dané dceřiné společnosti. Rozdíl vyplývající z pozbytí kontroly v porovnání s protihodnotou získanou za předání kontrolního vlivu je vykazován v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát. Pokud si skupina ponechává nějaký podíl ve společnosti, která byla dříve dceřinou společností, i po datu pozbytí kontroly, potom je takový podíl oceňován na úrovni reálné hodnoty, a to k datu pozbytí kontroly.

(iv) Transakce vyloučené při konsolidaci

Vnitroskupinové zůstatky a vnitroskupinové transakce a z nich vyplývající nerealizované zisky se při sestavování konsolidované účetní závěrky vylučují. Nerealizované zisky z transakcí s přidruženými Skupinami a spolu ovládanými subjekty jsou vyloučeny do výše podílu skupiny v těchto společnostech. Nerealizované zisky z transakcí s přidruženými společnostmi jsou eliminovány oproti investicím v těchto společnostech do výše podílu skupiny v těchto společnostech. Nerealizované ztráty jsou vyloučeny stejným způsobem jako nerealizované zisky, ovšem pouze do té výše, aby nebyla překročena zpětně získatelná hodnota majetku.

b) Cizí měny

(i) Transakce v cizích měnách

Transakce v cizí měně se přepočítávají ve funkční měně pevným kurzem, který je stanoven podle kurzu České národní banky, platným první den měsíce uskutečnění transakce. Peněžní aktiva a pasiva v cizí měně jsou k rozvahovému dni přepočtena na koruny směnným kurzem České národní banky platným v tento den. Kurzové rozdíly z přepočtu aktiv a pasiv v cizí měně jsou účtovány ve výkazu zisků a ztrát. Výjimkou jsou kurzové rozdíly vznikající v souvislosti se zajištěním peněžních toků, které jsou vykázány ve vlastním kapitálu.

(ii) Subjekty v zahraničí

Aktiva a závazky subjektů v zahraničí včetně goodwillu a úprav ocenění na reálnou hodnotu v rámci akvizice jsou převáděny na Kč směnným kurzem platným k rozvahovému dni. Výnosy a náklady vyplývající z činnosti těchto zahraničních subjektů jsou převáděny na Kč s využitím směnných kurzů platných k datu transakce. Z praktických důvodů je jako směnný kurz k datu transakce uplatňován průměrný kurz pro období, ve kterých předmětné náklady a výnosy vznikly. Výsledné rozdíly z přepočtu cizí měny na Kč jsou vykazovány v konsolidovaném ostatním úplném výsledku.

c) Finanční nástroje

(i) Nederivátové finanční nástroje

Nederivátové finanční nástroje představují obchodní a ostatní pohledávky, hotovost a peněžní ekvivalenty, úvěry a půjčky, obchodní a ostatní závazky.

Nederivátové finanční nástroje jsou prvotně oceněny reálnou hodnotou včetně vedlejších pořizovacích nákladů, pokud se nejedná o ty, které se přeceňují na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazu zisků a ztrát. Pokud jejich reálná hodnota nemůže být spolehlivě stanovena, je použita pořizovací cena. Ocenění těchto aktiv je případně následně upravováno o ztráty ze snížení hodnoty (viz bod 3 g) nebo prostřednictvím opravných položek, a to v závislosti na typu finančního nástroje.

Pohledávky jsou prvotně oceněny v transakční hodnotě a následně vykazovány ve výši snížené o opravné položky (viz bod 3 g).

Skupina vykazuje pohledávku z koncesních smluv o poskytování infrastruktury (IFRIC 12) v případě, kdy má právo obdržet finanční kompenzaci za provedená technická zhodnocení na majetku poskytovatele infrastruktury na konci smluvního vztahu.

Peněžní prostředky zahrnující peněžní hotovost, bankovní vklady a prostředky zapojené do cash poolu jsou součástí peněz a peněžních ekvivalentů v rámci přehledu o peněžních tocích. Na základě smluvních podmínek Skupina prezentuje ve výkazu finanční pozice aktivní zůstatek cash poolu v rámci peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů. V případě, že vznikne závazek z cash poolu, je vykázán v položce

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

úvěry a půjčky. Pro účely výkazu přehledu o peněžních tocích je jak aktivní, tak pasivní zůstatek na cash poolových účtech součástí peněžních prostředků.

Pohledávky, závazky, půjčky a úvěry jsou oceňovány na úrovni jejich současné/zůstatkové hodnoty s využitím efektivní úrokové sazby, a to při respektování principu významnosti. Hotovost a peněžní ekvivalenty jsou oceňovány jmenovitými hodnotami.

(ii) Derivátové finanční nástroje

Skupina používá finanční deriváty k zajištění měnového rizika spojených s pohybem měnových kurzů.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou; související transakční náklady jsou účtovány do nákladů, resp. výnosů v okamžiku, kdy jsou vynaloženy. Po prvotním ocenění jsou deriváty oceňovány reálnou hodnotou a její změna je účtována následně do nákladů, resp. Výnosů (položky přecenění derivátů) kromě derivátů, které jsou účtovány jako zajišťovací (v bilanci na pozici deriváty v členění na aktivní, pasivní, krátkodobé a dlouhodobé).

Zajištění peněžních toků

Změny reálné hodnoty derivátového zajišťovacího nástroje, který je klasifikován jako zajištění peněžních toků, se účtují dle pravidel skupiny do vlastního kapitálu. Zajišťovacím nástrojem se přitom rozumí spotová komponenta FX forwardu. Pokud je zajištěná položka nefinančním aktivem, převede se částka vykázaná ve vlastním kapitálu na účetní hodnotu aktiva, když je aktivum vykázáno. V ostatních případech je částka vykázaná ve vlastním kapitálu převedena do nákladů nebo výnosů ve stejném období, ve kterém zajištěná položka ovlivňuje náklady nebo výnosy.

V rozsahu, v jakém je zajištění neefektivní, se změny reálné hodnoty účtují do nákladů, resp. výnosů.

V případě, že zajišťovací nástroj již nesplňuje kritéria zajišťovacího účetnictví, zanikne nebo je prodán, ukončen nebo uplatněn, zajišťovací účetnictví je podle předpokladu ukončeno. Kumulovaný zisk nebo ztráta, které byly dříve účtovány do vlastního kapitálu, kde zůstávají do doby, kdy dojde k očekávané transakci, a následně se odúčtují do nákladů, resp. výnosů.

Skupina uplatňuje výjimku podle IFRS 9, která stanoví, že smlouvy, které lze vypořádat v hotovosti za účelem přijetí nebo dodání nefinanční položky v souladu s očekávanými požadavky na nákup, prodej nebo použití účetní jednotky, nemusí být účtovány podle IFRS 9, ale jsou účtovány pouze v době nákupu nebo prodeje podkladové položky.

Ostatní deriváty

Pokud derivátový finanční nástroj není derivátem k obchodování a není klasifikován jako zajišťovací, veškeré změny jeho reálné hodnoty jsou účtovány do nákladů, resp. výnosů.

(iii) Vlastní kapitál

Základní kapitál je tvořen plně splacenými vklady akcionářů. Dividendy jsou vykázány jako závazek v období, ve kterém bylo o jejich výplatě rozhodnuto.

d) Pozemky, budovy a zařízení

(i) Vlastní majetek

Složky pozemků, budov a zařízení jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávk (viz dále) a ztráty ze snížení hodnoty (viz bod 3 g). Ocenění majetku vlastní výroby zahrnuje cenu materiálu, práce a proporcionalní část režijních výrobních nákladů.

Pokud se některý z pozemků, budov nebo zařízení skládá z významných složek s různou dobou životnosti, jsou tyto složky odepisovány samostatně.

Do pořizovací ceny pozemků, budov a zařízení je možné zahrnout i alikvótní část výpůjčních nákladů do doby zařazení majetku, je-li využito externí financování. Totéž platí i pro nehmotná aktiva. Výpůjční náklady definované podle IAS 23 jsou výpůjční náklady přímo přiřaditelné k akvizici, výstavbě nebo výrobě

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

„způsobilého aktiva“ a jsou zahrnuty do pořizovací ceny aktiva. Způsobilým aktivem je rozuměno takové aktivum, které nutně trvá značnou dobu (alespoň 6 měsíců), než se připraví na zamýšlené použití nebo prodej. Ostatní výpůjční náklady, které nesplňují definici IAS 23 – výpůjční náklady, jsou účtovány jako náklad běžného období.

(ii) Najatý majetek

Viz účetní politika bod 3 m.

(iii) Vládní dotace

Vládní dotace na pořízení investic jsou účtovány na počátku v reálné hodnotě v okamžiku, kdy existuje přiměřená jistota, že budou obdrženy, a že Skupina splní podmínky s dotací související. Skupina považuje za přiměřenou jistotu okamžik přijetí dotace. Dotace snižuje hodnotu majetku.

(iv) Následné výdaje

Výdaje na výměnu části položky zařízení, která je vykazována samostatně, včetně výdajů na nezbytné kontroly a generální opravy jsou aktivovány do pořizovací ceny, pouze pokud zvyšují budoucí ekonomické užítky generované danou položkou pozemků, budov a zařízení a tyto výdaje lze objektivně ocenit. Výdaje související s každodenní údržbou pozemků, budov a zařízení jsou vykázány přímo v nákladech běžného období.

(v) Odpisy

Odpisy se účtují do výkazu zisků a ztrát rovnoměrně po očekávanou dobu použitelnosti budov a zařízení. Pozemky se neodpisují. Očekávaná doba použitelnosti majetku je následující:

Budovy, haly a stavby	30 - 40 let
Rýpadla, jeřáby, vozíky, čerpadla	5 – 10 let
Turbíny zařízení vzduchotechniky	11 - 20 let
Ostatní aktiva	4 - 6 let

e) Nehmotná aktiva

(i) Goodwill

Goodwill představuje částku vznikající při akvizici dceřiných společností, přidružených podniků a společných (spolu ovládaných) podniků (joint ventures). Goodwill vznikající při akvizici je vykázán a oceněn jako rozdíl mezi pořizovací cenou a reálnou hodnotou identifikovaných aktiv a pasiv včetně podmíněných závazků dceřiné společnosti či přidruženého podniku. Záporný goodwill vznikající při akvizici je ihned vykázán ve výkazu zisků a ztrát.

Následné ocenění

Goodwill je oceněn v pořizovací ceně po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

(ii) Koncesní ujednání (IFRIC 12)

Skupina vykazuje nehmotná aktiva vyplývající z koncesních ujednání, pokud má právo fakturovat zákazníkům při využívání koncesované infrastruktury. Nehmotným aktivem jsou technická zhodnocení této infrastruktury provedená Skupinou, u kterých Skupina nemá právo nebo neočekává finanční vypořádání. V případě finančního vypořádání je účtováno o finančním aktivu. Platby nájemného poskytovateli jsou vykázány v současné hodnotě budoucího závazku souvztažně s nehmotným aktivem práva přístupu. Nehmotná aktiva jsou vykazována v pořizovací hodnotě snížená o odpisy a ztráty ze snížení hodnoty. Očekávaná doba užití nehmotného aktiva u koncesních ujednání je doba, po kterou Skupina plánuje fakturovat zákazníkům.

(iii) Ostatní nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva nabytá skupinou jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o opravy (viz dále) a ztráty ze snížení hodnoty (viz bod 3 g). Zakoupený software, který nedílně souvisí s funkčností příslušného zařízení, se kapitalizuje jako součást daného zařízení.

(iv) Odpisy

Odpisy se účtují do výkazu zisků a ztrát rovnoměrně po očekávanou dobu použitelnosti nehmotného majetku od data jejich uvedení do užívání. Goodwill a nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti jsou systematicky testovány na ztrátu ze snížení hodnoty k datu účetní závěrky. Ostatní nehmotná aktiva

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

jsou amortizována od data jejich uvedení do užívání. Očekávaná doba použitelnosti nehmotného majetku je následující:

Software	4 - 6 let
Ostatní	4 - 10 let

f) **Zásoby**

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, a to vždy tou, která je nižší. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snižená o odhadnuté náklady na dokončení a předpokládané náklady spojené s prodejem aktiva. Cena zásob paliva je stanovena použitím metody FIFO a zahrnuje kupní cenu a ostatní náklady spojené s nákupem jako dopravné, skladné apod. Cena ostatních zásob je stanovena použitím metody průměrných cen a také zahrnuje kupní cenu a ostatní náklady spojené s nákupem jako dopravné, skladné apod.

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky prověřuje Skupina účetní hodnoty zásob. Snížení hodnoty zásob na úroveň čisté realizovatelné hodnoty oproti pořizovací ceně je vykazováno ve výkazu zisků a ztrát v období, kdy bylo snížení ocenění zjištěno.

Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“ nebo „EUA“), kterou Skupina vykazuje jako zásobu, protože ji považuje za součást výrobního cyklu, představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny pořizovací cenou, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. Spotřeba emisních povolenek je účtována metodou FIFO. K rozvahovému dni Skupina dále posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek.

Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota emisních povolenek je nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zúčtováno do konsolidovaného výkazu zisků a ztrát. Odhad spotřeby emisních povolenek snižuje hodnotu jejich zásob k rozvahovému dni (metoda čistého závazku). Při této metodě v případě, že je odhad spotřeby emisních povolenek v daném účetním období vyšší než počet povolenek, které má Skupina k dispozici k rozvahovému dni, je vykázán dohad na nákup emisních povolenek ve výši hodnoty povolenek, které Skupina bude muset nakoupit na veřejném trhu v následujícím účetním období. Tento dohad je oceněn tržní cenou emisních povolenek k rozvahovému dni.

V roce 2025 Skupina nakupovala povolenky EUA (European Union Allowances) vydávané v rámci Evropského systému obchodování s emisemi (EU ETS) dle směrnice EU 2003/87/ES za účelem jejich předpokládaného využití v roce 2025 a po roce 2025.

Spotřeba emisních povolenek a taktéž výnosy z jejich prodeje jsou vykazovány v Konsolidovaném výkazu zisků a ztrát v rámci pozice náklady na prodej.

g) **Snížení hodnoty**

(i) Finanční aktiva

Skupina vyčísľuje opravné položky použitím modelu očekávaných úvěrových ztrát, který se aplikuje na finanční aktiva oceněná v naběhlé hodnotě, finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a smluvní aktiva. V souladu s IFRS 9 vyčísľuje Skupina opravnou položku na ztráty z finančních aktiv s ohledem na vývoj kreditního rizika, který se odráží ve stupni znehodnocení odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám (stupeň 1) nebo ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva (stupeň 2-3). Po prvotním zachycení je finanční aktivum alokováno do úrovně 2, pokud došlo k významnému nárůstu úvěrového rizika od prvotního zachycení nebo do úrovně 3 úvěrově znehodnoceného finančního aktiva.

Skupina vyčísľuje opravné položky k obchodním pohledávkám ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Pro peníze a peněžní ekvivalenty a cash pool vyčísluje Skupina opravné položky ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, pokud u nich nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního zaúčtování, či nebylo identifikováno selhání protistrany.

Při posuzování, zda došlo u finančního aktiva k významnému zvýšení úvěrového rizika, porovnává Skupina riziko selhání u finančního nástroje k datu vykazání s rizikem ke dni prvotního zaúčtování a zvažuje přiměřené a doložitelné informace, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí a které ukazují na významné zvýšení úvěrového rizika. Skupina považuje za významné zvýšení úvěrového rizika situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 90 dnů.

Specifická opravná položka se tvoří při posouzení, že se jedná o rizikového zákazníka. V takovém případě se tvoří opravná položka na všechny jeho pohledávky nad rámec opravné položky účtované na základě směrnice. Dotváří se do 50 %, 70 % nebo 100 %.

Ztráty jsou vyčísleny jako rozdíl mezi všemi smluvními peněžními toky splatnými podle smlouvy a všemi peněžními toky, jejichž inkaso Skupina očekává, diskontovaný původní efektivní úrokovou mírou.

Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv včetně smluvních aktiv, jsou ve výkazu zisku a ztráty vykazány jako provozní náklad.

(ii) Nefinanční aktiva

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje Skupina účetní hodnoty nefinančních aktiv, s výjimkou zásob (viz bod 3 f) a odložených daňových pohledávek (viz bod 3 l), aby zjistila, zda neexistují indikace, že mohlo dojít ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové indikace, je odhadnuta zpětně získatelná hodnota majetku.

U goodwillu, aktiv s neurčitou dobou použitelnosti a nehmotných aktiv, která nejsou uvedena do užívání, je zpětně získatelná hodnota odhadována k datu konsolidované účetní závěrky.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována do výkazu zisků a ztrát, pokud je účetní hodnota aktiva nebo peněžotvorné jednotky vyšší než jeho zpětně získatelná hodnota.

Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která generuje peněžní toky, které jsou nezávislé na jiných aktivech a skupinách aktiv. U aktiva, které negeneruje nezávislé peněžní toky, se zpětně získatelná hodnota stanovuje pro peněžotvornou jednotku, ke které dané aktivum patří. Ztráty ze snížení hodnoty zaúčtované v souvislosti s peněžotvornými jednotkami jsou nejprve alokovány za účelem snížení účetní hodnoty goodwillu alokovaného jednotkám a poté za účelem snížení účetní hodnoty jiných aktiv v rámci jednotky (skupiny jednotek) proporcionálně.

Zpětně získatelná hodnota aktiva nebo peněžotvorné jednotky je určena reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej nebo jejich užitnou hodnotou podle toho, která je vyšší. Pro zjištění užité hodnoty jsou odhadované budoucí toky diskontovány na jejich současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním, která odráží aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněžních prostředků a rizik specifických pro dané aktivum.

Ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se neruší. U ostatních aktiv jsou ztráty ze snížení hodnoty vykazované v uplynulých obdobích posuzovány k datu účetní závěrky, zdali neexistují signály, že se ztráta snížila či přestala existovat. Ztráta ze snížení hodnoty se zruší, pokud se změnily odhady, které byly použity pro stanovení zpětně získatelné hodnoty. Ztráta ze snížení hodnoty se zruší pouze do té výše, aby účetní hodnota aktiva nebyla vyšší než hodnota, která by byla stanovena, očištěná o odpisy, pokud by nebyla vykazována žádná ztráta ze snížení hodnoty.

h) Zaměstnanecké požitky

Závazek Skupiny z titulu zaměstnaneckých požitků je částka budoucích požitků, na které mají zaměstnanci nárok výměnou za své služby v běžném a minulých obdobích. Je vypočten za použití metody plánovaného ročního zhodnocení požitků. Diskontní sazba se stanoví jako výnos z dlouhodobých státních dluhopisů v České republice. Veškeré pojistně-matematické zisky a ztráty jsou účtovány do výkazu zisků a ztrát

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

v období, kdy nastanou, s výjimkou zisků a ztrát u požitků po skončení pracovního poměru, které jsou vykazovány v ostatním úplném výsledku.

i) Rezervy

Rezerva se vykáže v rozvaze, pokud má Skupina smluvní nebo mimosmluvní závazek, který je důsledkem minulé události, a je pravděpodobné, že vypořádání tohoto závazku povede k odtoku prostředků. Pokud je dopad diskontování významný, rezervy se stanovují diskontováním očekávaných budoucích peněžních toků sazbou před zdaněním, která odráží současné tržní ohodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku.

(i) Obnova pozemku

V souladu se zveřejněnou politikou ochrany životního prostředí a relevantními právními ustanoveními se rezerva na obnovu pozemku a dekontaminaci půdy vykazuje v okamžiku, kdy dojde ke kontaminaci půdy. Částka zaúčtovaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Změny ve výši závazku, které vyplývají ze změn nejlepšího odhadu peněžních toků potřebných k vyrovnání závazku nebo ze změn diskontní sazby, zvyšují (respektive snižují) částku zaúčtovanou jako související aktivum. Pokud by však takový postup vedl k záporné výši aktiva, pak je dopad této změny v tomto rozsahu zaúčtován do výkazu zisků a ztrát.

(ii) Soudní spory

Rezerva na soudní spory se vykáže, jakmile je pravděpodobné, že vypořádání právních nároků proti skupině povede k odtoku prostředků.

(iii) Rezerva na restrukturalizaci a ostatní rezervy

Rezerva na restrukturalizaci je vytvářena v případech, kdy byly způsobem požadovaným IAS 37 oznámeny hlavní rysy plánu restrukturalizace vyvolané změnami ve struktuře Skupiny. Rezerva na restrukturalizaci zahrnuje pouze přímé výdaje na restrukturalizaci. Je účtována v rámci Ostatních provozních nákladů.

Ostatní rezervy jsou tvořeny na rizika plynoucí z hlavní činnosti Skupiny. Rezervy na ostatní rizika byly prověřeny a upraveny na základě nejlepších odhadů vyplývajících ze změny předpisů a odhadů.

j) Výnosy

Skupina zavedla pětikrokový model s cílem určit v jaký okamžik a v jaké výši výnosy vykázat. Model stanoví, že výnos je zaúčtován v okamžiku, kdy Skupina převede kontrolu nad zbožím nebo službami na zákazníka, a to ve výši, na jakou bude mít dle svého vlastního očekávání nárok. V závislosti na kritériích pro splnění závazku k plnění se výnos vykazuje jednorázově, jakmile kontrola nad zbožím nebo službami přejde na zákazníka.

Skupina vykazuje výnosy v okamžiku dodání zákazníkovi. Výnos se účtuje v případě, že je vysoká pravděpodobnost úhrady pohledávky. Za okamžik dodání se považuje okamžik převedení kontroly nad produkty, tedy moment, kdy zákazník získá výhody a Skupina splní závazek k plnění. Obvyklá splatnost faktur je 14 dní. Slevy nejsou poskytovány. Dodáváno je průběžně a na dodávky jsou požadovány zálohy.

Prodej tepla, elektřiny a plynu zákazníkům

Výnosy se oceňují pomocí transakčních cen přiřazených k tomuto převedenému zboží a odráží objem dodávky, včetně odhadovaného objemu dodávky mezi datem poslední vystavené faktury a koncem období. U domácností se zpravidla požadují zálohy, které vychází z historické spotřeby. Jakmile jsou známy skutečné objemy dodávky, jsou zálohy vypořádány. Fakturace probíhá měsíčně, u nevýznamných objemů probíhá ročně, a to vždy v souladu se smluvními ujednáními. Výše záloh je pravidelně aktualizována. U komerčních zákazníků se obvykle fakturace provádí častěji na základě skutečných objemů dodávek. Prodejní transakce neobsahují významnou složku financování.

Prodej elektřiny obchodníkům

Výnosy z obchodování s velkoobchodními partnery souvisí s prodeji na velkoobchodním trhu, které Skupina provádí při transakcích prostřednictvím komoditních termínovaných kontraktů s fyzickým dodáním komodity. Smluvní podmínky jsou individuální, do značné míry jsou ale determinovány standardní EFET smlouvou, resp. obchodními podmínkami trhu spravovaného Operátorem trhu ČR.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity velkoobchodnímu partnerovi. K fakturaci dochází následující měsíc po dodání komodity obchodníkovi. Zálohy se nehradí.

Distribuce elektřiny

Tato činnost je regulována prostřednictvím Energetického regulačního úřadu, který stanovuje výši cen jednotlivých složek distribučních služeb pro všechny regionální distribuční soustavy. Vzhledem k tomu, že společnost je ze 100% připojena na regionální distribuční soustavu ČEZ Distribuce, a.s., přebírá veškeré schválené ceny pro tuto danou regionální distribuční soustavu.

Výši cen jednotlivých složek distribučních služeb pro nadcházející rok, zveřejňuje ERÚ vždy v listopadu předchozího roku.

Distribuční služby jsou fakturovány buď jako součást smluv o sdružených dodávkách elektřiny, případně samostatně přímo zákazníkovi. Způsob fakturace si určuje každý zákazník individuálně.

k) Náklady

(i) Splátky operativního leasingu

Splátky operativního leasingu, ke kterým nebylo vytvořeno Právo k užívání, jsou vykazovány ve výkazu zisků a ztrát rovnoměrně po dobu trvání leasingového vztahu.

(ii) Finanční náklady a výnosy

Finanční náklady a výnosy zahrnují úroky z půjček stanovené metodou efektivní úrokové sazby, úroky z investovaných prostředků, příjem z dividend a diskontování rezerv.

l) Daň z příjmů

Daň z příjmů zahrnuje splatnou a odloženou daň. Daň z příjmů je vykázána ve výkazu zisků a ztrát s výjimkou daně, která se vztahuje k položkám vykázaným přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený ze zdanitelných příjmů běžného roku s použitím daňových sazeb platných nebo věcně uzákoněných k rozvahovému dni a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň se vypočte s použitím rozvahové metody a vychází z dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv s použitím daňové sazby platné pro období, ve kterém se předpokládá, že daňová pohledávka či závazek budou uplatněny.

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje Skupina účetní hodnotu odložené daňové pohledávky. O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

Stanovení odložené daně vyjadřuje daňové důsledky v závislosti na způsobu, jímž Skupina hodlá na konci vykazaného období realizovat nebo vypořádat účetní hodnotu svých aktiv a pasiv. Pro investiční majetek oceňovaný reálnou hodnotou platí předpoklad, že účetní hodnota investičního majetku se vždy realizuje prodejem, pokud tento předpoklad nemůže být vyvrácen.

Dorovnávací daň

Společnost dle § 117 zákona č. 416/2023 Sb., zákon o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny, poplatníkem dorovnávací daně. Dopad dorovnávací daně na celou skupinu Veolia v České republice je nulový.

m) Leasing

Pokud je Skupina v pozici nájemce, vykáže Skupina ke dni zahájení leasingu aktivum z práva k užívání a závazek z leasingu.

Aktivum z Práva k užívání se prvotně oceňuje v pořizovacích nákladech (v současné hodnotě budoucích splátek) a následně se oceňuje pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy a ztráty ze znehodnocení upravenými o přecenění závazku z leasingu primárně z titulu modifikace nájmu či indexace.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Aktivum z Práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím přírůstkové výpůjční úrokové míry stanovené Skupinou.

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokový náklad ze závazku z leasingu a poníží se o provedené leasingové platby. Je přeceněn v případě, kdy dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby, změně odhadu částky očekávané k úhradě ze záruky zbytkové hodnoty nebo při změně posouzení, zda-li je dostatečně jisté využití opce na prodloužení (vč. prodloužení očekávané doby nájmu u nájmu na dobu neurčitou).

Skupina provádí úsudky při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, u kterých je nájemcem a které obsahují opce na obnovení či předčasné ukončení, popř. jsou uzavřeny na dobu neurčitou. Posouzení toho, zda-li si je Skupina dostatečně jistá, že využije takové opce, má vliv na dobu trvání leasingu, která ovlivňuje hodnoty vykázaných závazků z leasingu a aktiv z práva k užívání. V případech, kdy nájemce i pronajímatel mají možnost nájemní smlouvu vypovědět bez více než nevýznamného postihu, dobou nájmu se v takovém případě rozumí výpovědní doba. Postihem se v tomto případě rozumí nejen např. pokuta za předčasné ukončení, ale i náklady spojené se stěhováním či zajištěním alternativního nájemního vztahu.

Skupina se rozhodla použít výjimku z vykazování umožněnou standardem nevykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu u krátkodobých leasingů a leasingů, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu. Krátkodobé leasingy jsou leasingy s dobou trvání leasingu 12 měsíců nebo méně. Leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty zahrnují především leasingy výpočetní techniky a kancelářského vybavení.

Skupina využívá praktické zjednodušení neoddělovat neleasingové komponenty od leasingových komponent pouze u vozidel, kdy je účtováno o jedné leasingové komponentě.

Skupina dříve určovala, zda ujednání obsahuje leasing podle IFRIC 4, nyní plně v souladu s IFRS 16. Již podle IFRIC 4 Skupina určila, že se jedná o leasing pokud:

1. Plnění ujednání bylo závislé na použití konkrétního majetku, a
2. Ujednání zajišťovalo Právo k užívání. Toto právo bylo zajištěno, pokud byla splněna jedna z následujících podmínek
 1. Kupující měl právo provozovat majetek nebo řídit fyzický přístup k majetku a získat nebo ovládat více než nevýznamné množství komodity
 2. Okolnosti indikovaly, že jiné strany by jen velmi nepravděpodobně získaly více než nevýznamné množství komodity, a cena za jednotku nebyla pevná ani rovna tržní hodnotě

Při přechodu na IFRS 16 si Skupina zvolila praktické zjednodušení a převzala posouzení dle IFRIC 4.

Skupina jako pronajímatel posuzuje u leasingových smluv (a to jak u pronájmu vlastního majetku, tak i u podnájmu majetku, který má Skupina sama pronajatý) míru převodu rizik a užitků spojených s vlastnictvím aktiva. Pro evidenci a správu leasingových vztahů využívá specializovaný nástroj Lease16, který slouží jako zdrojový systém dat pro přípravu účetních podkladů v souladu s IFRS 16. Pokud dochází k převodu rizik a užitků, Skupina zaúčtuje pohledávku z leasingu oceněnou ve výši čisté investice do leasingu, která představuje současnou hodnotu budoucích leasingových plateb diskontovanou implicitní úrokovou mírou. Pronajaté aktivum je odúčtováno z majetku. Přijaté leasingové platby jsou účtovány jako splátka pohledávky a finanční výnos, přičemž je aplikována metoda konstantní periodické míry návratnosti. Podklady pro toto účtování jsou generovány systémem Lease16. V případě, že k převodu rizik a užitků nedochází, pronajatá aktiva zůstávají vykázána v rozvaze Skupiny v rámci dlouhodobých aktiv a jsou odepisována. Příjmy z pronájmu jsou účtovány do výnosů rovnoměrně po dobu trvání nájmu na základě dat evidovaných v Lease16.

4. Odhad reálné hodnoty

Některá účetní pravidla Skupiny vyžadují stanovení reálné hodnoty jak pro finanční, tak pro nefinanční nástroje. Při posouzení reálné hodnoty společnost používá tržní získatelná data, pokud je to možné. Pokud není k dispozici cena kótovaná na aktivním trhu, společnost používá postupy ocenění, které maximalizují použití pozorovatelných a minimalizují použití nepozorovatelných vstupů. Vybraný postup ocenění zahrnuje všechny faktory, které by účastníci trhu vzali v úvahu při ocenění transakce. Reálná hodnota není uváděna, pokud je jí účetní hodnota odůvodněně přibližná. Reálné hodnoty jsou stanoveny podle následující metody.

a) Finanční nástroje účtované v reálné hodnotě:

(i) Deriváty

Reálná hodnota termínovaných smluv s emisními povolenkami, certifikátů, komoditních a forwardových smluv zajišťujících kurzové riziko je stanovena jako diskontovaný rozdíl mezi smluvními cenami a tržní forwardovou cenou.

b) Finanční nástroje neúčtované v reálné hodnotě:

Reálná hodnota nederivátových finančních závazků je pro účely vykázání v příloze kalkulována jako současná hodnota budoucí platby nominální hodnoty a plateb úroků diskontovaných rizikově upravenou úrokovou mírou.

5. Řízení finančních rizik

Skupina je vystavena následujícím finančním rizikům:

3. kreditní riziko,
4. riziko likvidity,
5. tržní riziko.

Za ustavení a kontrolu pravidel pro řízení rizik ve skupině celkově odpovídá představenstvo mateřské společnosti. Představenstvo kontroluje a schvaluje pravidla pro řízení rizik, jež jsou popsána níže. Oddělení řízení rizik je odpovědné za mapování jednotlivých rizik a jejich dopad na Skupinu.

Kreditní riziko

Kreditní riziko je riziko finanční ztráty pro skupinu v případě, že zákazník nebo protistrana v transakci s finančním nástrojem nedodrží smluvní závazky.

Pohledávky z obchodních vztahů, smluvní aktiva a ostatní pohledávky

Ohrožení kreditním rizikem je ovlivněno především individuálními charakteristikami každého zákazníka a skupina se je snaží řídit a omezovat. Skupina má vytvořena pravidla, podle kterých platí, že než jsou významnému zákazníkovi nabídnuty standardní platební a dodací podmínky, projde zákazník individuálním hodnocením úvěrové schopnosti. Při tomto hodnocení se přihlíží k externím ratingům a v některých případech k referencím od specializované firmy. Vyhodnocení zákazníků a plnění kreditních limitů provádí útvar Správy pohledávek. Zákazníci, kteří nedodrží kreditní podmínky, mohou mít ukončenu dodávku na základě individuálního posouzení.

Více než 80 % zákazníků se skupinou obchoduje více než 4 roky a ztráty se přitom vyskytují velmi zřídka. Pro sledování úvěrového rizika ve vztahu k zákazníkům jsou zákazníci rozděleni podle jejich rizikových charakteristik. Rozlišuje se, zda jde o právnickou nebo fyzickou osobu, podle odvětví a případně dřívější platební historie. Zákazníci označení jako riziková jsou zvláště sledováni a v některých případech je nabídnut splátkový kalendář na zajištění pohledávek.

Kreditní riziko vyplývající z pohledávek je zohledněno prostřednictvím opravných položek a vykázáno v nákladech na prodej

Peněžní prostředky a cash pool

Peníze a peněžní prostředky jsou drženy u bank s vysokým ratingem a v rámci cash poolu s mateřskou společností. Skupina vyhodnotila kreditní riziko jako nevýznamné.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Riziko likvidity

Riziko likvidity znamená možnost, že Skupina nebude schopna dostát svým finančním závazkům k termínům splatnosti. Přístup Skupiny k řízení likvidity je zajistit dostatečnou likviditu k plnění závazků podle splatnosti a nedopustit poškození dobrého jména Skupiny.

K řízení nákladů na svoje výrobky a služby používá Skupina metodu členění nákladů podle činností, která umožňuje sledovat požadavky na peněžní toky a optimalizovat návratnost vložených prostředků. Skupina má běžně zajištěn dostatek finančních prostředků ke krytí očekávaných provozních nákladů, který je zajištěn zapojením do cash poolu v rámci skupiny Veolia. Tímto přístupem Skupina vylučuje potenciální dopad případných nenadálých okolností.

Mimobilanční závazky

Skupina uzavřela kontrakt na nákup uhlí se společností EP Resources CZ a.s. a OKD. Z těchto smluv vyplývá mimobilanční závazek v případě nedodržení odběru nasmlouvaného množství ve výši 1 561 000 tis. Kč (2024 – 1 561 000 tis. Kč) po dobu pěti let.

Skupina dále poskytuje záruky formou dlouhodobých záloh, které představují maržové vklady a jistiny poskytnuté dodavatelům na finanční zajištění uzavřených obchodů s elektřinou, plynem a rezervací kapacit. Dále záruky poskytuje pouze ve výjimečných případech vyplývajících z výběrových řízení a povinností daných legislativou.

Tržní riziko

Tržní riziko znamená potencionální možnost, že v tržních cenách, směnných kurzech, úrokových sazbách, či cenách povolenek na emise skleníkových plynů nastanou změny, které negativně ovlivní příjmy Skupiny nebo hodnotu finančních nástrojů, které má Skupina v držení.

Měnové riziko

V oblasti nákupu, prodeje a financování je Skupina vystavena měnovému riziku. Pro případy plateb elektřiny a nákup povolenek CO₂ v cizí měně (EUR, PLN) uzavírá Skupina forwardové smlouvy na zajištění kurzového rizika a tím riziko významně eliminuje. Všechny známé budoucí prodeje a nákupy – elektřiny, plynu, CO₂ povolenek jsou zajišťovány (tj. jsou smlouveny nákupy cizí měny pro danou transakci).

Úrokové riziko

Skupina pokrývá částečně úrokové riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb tím, že financování je zajištěno především prostřednictvím poskytnutého financování mateřskou společností. Toto financování je vystaveno tržnímu riziku z titulu pohybu úrokových sazeb.

Jiná rizika spojená s tržními cenami

Skupina uzavřela v roce 2025 termínové kupní smlouvy se společností Veolia Environnement Finance, společnost v rámci skupiny Veolia Environnement – VE SA, na nákup a prodej emisních povolenek a certifikátů za smluvní cenu.

Řízení kapitálu

Představenstvo společnosti Veolia Energie ČR, a.s. řídí politiku kapitálové struktury Skupiny v souladu s požadavky investora se zaměřením na vhodné zadlužení a sledování dividendové politiky. Cílem je dosažení vhodného poměru cizích zdrojů k vlastnímu kapitálu dle požadavku akcionáře a dosažení plánovaných záměrů dividendové politiky. Jedná se o hledání přiměřeného zadlužení, která závisí na tvorbě zisku, resp. cash flow, dodržení průměrných nákladů na kapitál a pracovního kapitálu stanovených plánem skupiny. Přiměřené zadlužení a dodržení průměrných nákladů na kapitál je plněno dle plánu skupiny.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

6. Výnosy

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Tržby za prodej tepla a související produkty	12 661 478	11 648 436
Tržby za prodej vyrobené elektřiny a podpůrné služby	935 034	1 720 083
Tržby za prodej nakoupené elektřiny a podpůrné služby	4 385 248	5 539 758
Tržby za prodej stlačeného vzduchu	176 390	217 978
Tržby za prodej plynu	297 128	365 205
Tržby za prodej zboží	170 119	132 764
Ostatní provozní výnosy	449 242	261 833
Celkem	19 074 639	19 886 057

K poklesu celkových výnosů došlo zejména poklesem objemu i cen prodané elektřiny.

Převážná většina výnosů skupiny je realizována v České republice.

Ze smluvních závazků evidovaných k 31.12.2024 bylo ve výnosech za rok 2025 realizováno 1 440 909 tis Kč. Rozdíl mezi dohadovanou částkou výnosů a realizovanou byl v roce 2025 kladný ve výši 14 490 tis. Kč. Za smluvní závazky Skupina považuje zejména přijaté zálohy od zákazníků na dodávky tepla a elektřiny.

V roce 2024, ani v roce 2025 nedošlo k žádnému odpojení zákazníků, které by ovlivnilo výši tržeb.

Výnosy dle typu zákazníků

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Domácnosti	9 019 121	9 143 313
Oblast služeb	3 872 989	3 361 926
Oblast výroby a průmyslu	6 182 529	7 380 818
Celkem	19 074 639	19 886 057

Do oblasti služeb patří zejména dodávky energií nemocnicím, školám, státním institucím.

7. Náklady na prodej

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Osobní náklady	(1 592 114)	(1 570 271)
Odpisy dlouhodobého majetku	(1 000 310)	(991 924)
Odpisy práva k užívání	(145 697)	(158 531)
Odpisy práva přístupu	(43 761)	(43 156)
Náklady na prodané zboží bez elektřiny	(2 917 481)	(2 353 725)
Náklady na nakoupenou elektřinu	(2 720 743)	(3 954 695)
Spotřeba paliva	(3 318 729)	(3 669 278)
Spotřeba materiálu	(501 761)	(393 485)
Spotřeba energie	(387 664)	(607 891)
Spotřeba služeb a ostatní*	(2 185 388)	(1 247 769)
Náhrady od pojišťovny**	814 796	265 989
Změna stavu rezerv	(33 317)	(21 152)
Změna stavu opravných položek	(55 052)	(2 125)
Snížení hodnot aktiv	-	-
Spotřeba emisních povolenek	(2 518 092)	(2 622 698)
Celkem	(16 605 313)	(17 370 711)

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Celkové snížení nákladů bylo způsobeno především snížením objemu a cen nakoupené elektřiny a paliva.

Ke snížení nákladů na spotřebu paliva, materiálu a služeb došlo zejména z důvodu stabilizace cen komodit. Zejména došlo ke snížení nákladů na spotřebu pevného a plyného energetického paliva o 570 946 tis. Kč. V oblasti služeb došlo sice ke snížení nákladů na likvidaci majetku o 121 693 tis. Kč, ale na druhou stranu došlo ke zvýšení nákladů na opravy o 591 891 tis. Kč.

*Spotřeba ostatní zahrnuje mimo jiné dopad inventurního přebytku uhlí zjištěného při likvidaci skládky uhlí, soudní poplatky.

**Náhrady od pojišťovny zahrnuté zejména kompenzace nákladů spojených se záplavami v září 2024. Tyto kompenzované náklady jsou vykázány v rámci Nákladů na prodej.

8. Odbytové náklady

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Osobní náklady	(94 309)	(85 821)
Odpisy dlouhodobého majetku	(802)	(1 112)
Odpisy práva k užívání	(2 242)	(1 994)
Změna stavu rezerv a opravných položek	518	(1 984)
Spotřeba materiálu	1 667	2 024
Spotřeba služeb	(86 187)	(124 355)
Spotřeba ostatní	(8 423)	(12 404)
Celkem	(189 778)	(225 646)

9. Správní náklady a výnosy

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Osobní náklady	(429 895)	(380 664)
Odpisy dlouhodobého majetku	(90 788)	(58 320)
Odpisy Práva k užívání	(55 462)	(56 583)
Odpisy právo přístupu	(1 404)	(2 188)
Změna stavu rezerv a opravných položek	3 688	(16 965)
Náklady na řízení	(296 460)	(354 349)
Náklady na materiál	(35 454)	(27 646)
Náklady na energii	(1 154)	(483)
Náklady služby	(492 538)	(481 216)
Náklady na ostatní	(103 350)	(52 130)
Správní náklady celkem	(1 502 817)	(1 430 543)

Mírný nárůst správních nákladů v roce 2025 byl způsoben především nárůstem osobních nákladů a odpisů majetku.

Změna stavu rezerv a opravných položek	-	(334)
Ostatní správní výnosy	-	-
Správní výnosy z řízení skupiny a poskytnutých služeb	332 111	46 152
Správní výnosy celkem	332 111	45 818

K nárůstu správních výnosů došlo zejména z důvodu změny funkčního a rizikového modelu jednotlivých společností skupiny Veolia Energie ČR, a.s. (odměna za strategické řízení).

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

10. Ostatní provozní náklady

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Náklady na restrukturalizaci	5 974	(8 540)
Ostatní provozní náklady	(725)	(1 574)
Celkem	5 249	(10 114)

Restrukturalizace je popsána v bodě 24.

11. Finanční náklady a výnosy

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Úrokový náklad	(448 662)	(510 084)
Kurzová ztráta	(63 221)	(156 713)
Diskont rezerv	(19 861)	(17 293)
Diskont závazků z práva přístupu	(43 847)	(16 653)
Diskont závazků z Práva k užívání	5 339	(23 700)
Přecenění derivátů	(8 450)	(64 352)
Ostatní finanční náklady	(18 677)	(25 789)
Finanční náklady celkem	(597 378)	(814 584)
Úrokový výnos	47 099	93 941
Kurzový zisk	33 307	180 841
Přecenění derivátů	1 550	71 607
Ostatní finanční výnosy	11 122	14 306
Finanční výnosy celkem	93 078	360 695
Celkem	(504 301)	(453 889)

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**12. Daň z příjmů***Vykázaná ve výkazu zisků a ztrát**V tis. Kč*

Splatná daň	2025	2024
Běžný rok	(169 187)	(390 180)
Upřesnění daně vztahující se k předcházejícím obdobím	(18 905)	(43 164)
	(188 092)	(433 344)
Odložená daň	2025	2024
Dopad změny v dočasných rozdílech	(97 071)	126 479
Daň z příjmů ve výkazu zisků a ztrát celkem	(285 163)	(306 865)

V tis. Kč

Odsouhlasení efektivní daňové sazby	2025	2024
Zisk (ztráta) před zdaněním	615 246	440 973
Daň z příjmů vypočtená pomocí domácí sazby daně z příjmů	(129 201)	(92 604)
Vliv daňově neodpočitatelných nákladů	(141 178)	(14 964)
Vliv výnosů vyňatých/osvobozených od daně	-	-
Vliv odpočitatelných položek od základu daně	3 515	2 845
Vliv změny sazby odložené daně	-	-
Vliv slevy na dani	606	492
Upřesnění daně vztahující se k předcházejícím obdobím	(18 905)	(48 176)
Windfall tax	-	(154 457)
Daň z příjmů ve výkazu zisků a ztrát celkem	(285 163)	(306 865)

Skupina zaplatila zálohy na daň z příjmů ve výši 300 267 tis. Kč (2024 – 277 337 tis. Kč). Odhad daně z příjmů právnických osob za rok 2025 je ve výši 167 051 tis. Kč (2024 – 391 659 tis. Kč). Rozdíl mezi odhadem splatné daně za rok 2025 a zaplacenými zálohami je vykázán v pozici krátkodobé daňové pohledávky ve výši 169 657 tis. Kč (2024 – 61 903 tis. Kč).

U pěti společností OLTERM & TD Olomouc, a.s., AmpluServis, a.s., Veolia Průmyslové služby ČR, a.s., Veolia Energie Kolín, a.s. a Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o. je odhad splatné daně za rok 2025 vyšší než zaplacené zálohy v celkové výši 38 579 tis. Kč a je vykázán v konsolidovaném výkazu finanční pozice na řádku krátkodobé daňové závazky (2024 – 21 768 tis. Kč).

Přeplatek z titulu windfall tax vzniklý na úrovni společnosti Veolia Komodity ČR, s.r.o. je vykázán v pozici krátkodobé daňové pohledávky ve výši 431 553 tis. Kč (v roce 2024 přeplatek – 224 483 tis. Kč). Na zálohách z titulu windfall tax bylo uhrazeno 431 553 tis. Kč (2024 – 378 941 tis. Kč).

V návaznosti na nový zákon č. 416/2023 Sb., zákona o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny, by skupina Veolia v České republice neměla podléhat dorovnávací dani, jelikož dle odhadu by efektivní daňová sazba skupiny v České republice neměla klesnout pod úroveň minimální daňové sazby (tj. 15%). Tuto skutečnost zároveň podporuje fakt, že od 1.1.2024 se také zvýšila korporátní sazba daně v České republice z 19 na 21%.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Dopad položek ostatního úplného výsledku na odloženou daň:

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Pojistně matematické zisky/ztráty před zdaněním	96 621	(91 793)
Daň	(20 290)	19 276
Po zdanění	76 331	(72 517)
Změna reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů	(38 031)	(17 159)
Daň	7 986	3 604
Po zdanění	(30 045)	(13 555)

13. Pozemky, budovy a zařízení

V tis. Kč

<i>Pořizovací cena</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Pozemky	667 893	31 108	-	(12 375)	686 626
Budovy a stavby	13 301 359	844 208	-	(238 747)	13 906 820
Stroje a zařízení, ostatní majetek	19 072 795	894 926	-	(129 624)	19 838 097
Nedokončené investice a zálohy	2 022 660	(312 910)	-	(41 243)	1 668 507
Celkem	35 064 707	1 457 332	-	(421 989)	36 100 050

<i>Pořizovací cena</i>	Zůstatek k 1. lednu 2025	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Pozemky	686 626	378	-	-	687 004
Budovy a stavby	13 906 820	909 530	-	(104 111)	14 712 239
Stroje a zařízení, ostatní majetek	19 838 097	597 054	-	(376 177)	20 058 974
Nedokončené investice a zálohy	1 668 507	714 082	-	(10 795)	2 371 794
Celkem	36 100 050	2 221 044	-	(491 083)	37 830 011

<i>Odpisy a ztráty ze snížení hodnoty</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Pozemky	(7 039)	-	(2 588)	(19)	(9 646)
Budovy a stavby	(8 677 840)	(380 826)	(13 986)	85 846	(8 986 806)
Stroje a zařízení, ostatní majetek	(13 844 952)	(605 426)	(41 520)	126 064	(14 365 834)
Nedokončené investice a zálohy	(60 934)	-	57 149	-	(3 785)
Celkem	(22 590 765)	(986 252)	(945)	211 891	(23 366 071)

<i>Odpisy a ztráty ze snížení hodnoty</i>	Zůstatek k 1. lednu 2025	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Pozemky	(9 646)	-	-	-	(9 646)
Budovy a stavby	(8 986 806)	(390 087)	5 455	93 681	(9 277 757)
Stroje a zařízení, ostatní majetek	(14 365 834)	(616 127)	-	370 214	(14 611 747)
Nedokončené investice a zálohy	(3 785)	(5 758)	-	86	(9 457)
Celkem	(23 366 071)	(1 011 972)	5 455	463 981	(23 908 607)

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

	Zůstatek k 1.1.2024	Zůstatek k 31. prosinci 2024	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Pozemky	660 854	676 980	677 358
Budovy a stavby	4 623 519	4 920 014	5 434 481
Stroje a zařízení, ostatní majetek	5 227 843	5 472 263	5 447 227
Nedokončené investice a zálohy	1 961 726	1 664 722	2 362 337
Celkem	12 473 942	12 733 979	13 921 403

Přírůstky majetku

Největší přírůstky v roce 2025 byly nákup elektrokotle – Třebovice (107 883 tis Kč), technické zhodnocení administrativní a správní budovy v Třebovicích (169 648 tis. Kč), bateriové úložiště v Krnově (96 187 tis. Kč), SW Olivea (199 698 tis. Kč) a SW Innova (128 290 tis. Kč).

Zajištění

K 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024 Skupina neeviduje majetek zatížen zástavním právem.

Dotace

Skupina získala v roce 2025 z programu OPŽP (Operační program životní prostředí) ve výši 407 mil. Kč (2024 – 822 mil. Kč).

Zasmluvněné investice

Skupina se smluvně zavázala k investicím ve výši 342 mil. Kč (2024 – 873 mil. Kč).

Výpůjční náklady

V roce 2025 byly do pořizovací ceny dlouhodobého majetku zahrnuty výpůjční náklady v hodnotě 102 370 tis. Kč (2024 – 134 891 tis. Kč). Efektivní sazba 5,31% (2024 – 7,1%).

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

14. Nehmotný majetek

V tis. Kč

<i>Pořizovací cena</i>	Zůstatek k 1.lednu 2024	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Software	860 429	132 871	-	(8 183)	985 117
Technické zhodnocení infrastruktury	562 082	32 881	-	(2 515)	592 448
Právo přístupu	381 315	1 267	-	(28 723)	353 859
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	2 870	3 943	-	-	6 813
Ostatní*	607 467	93 886	-	(92)	701 445
Goodwill	2 442 081	-	-	-	2 442 081
Celkem	4 856 244	264 848	-	(39 329)	5 081 763

<i>Pořizovací cena</i>	Zůstatek k 1.lednu 2025	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Software	985 117	309 597	-	(3 647)	1 291 067
Technické zhodnocení infrastruktury	592 448	10 987	-	(1 376)	602 059
Právo přístupu	353 859	1 233	-	(1 660)	353 432
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	6 813	196	-	-	7 009
Ostatní*	701 445	(163 677)	-	-	537 768
Goodwill	2 442 081	-	-	-	2 442 081
Celkem	5 081 763	158 336	-	(6 683)	5 233 416

<i>Odpisy a ztráty ze snížení hodnoty</i>	Zůstatek k 1.lednu 2024	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Software	(620 585)	(54 360)	(3 118)	8 181	(669 882)
Technické zhodnocení infrastruktury	(329 676)	(26 602)	-	-	(356 278)
Právo přístupu	(230 877)	(18 742)	-	15 000	(234 619)
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	-	-	-	-	-
Ostatní*	(460 683)	(8 519)	-	(92)	(469 294)
Goodwill	(1 152 520)	-	-	-	(1 152 520)
Celkem	(2 794 341)	(108 223)	(3 118)	23 089	(2 882 593)

<i>Odpisy a ztráty ze snížení hodnoty</i>	Zůstatek k 1.lednu 2025	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Software	(669 882)	(74 074)	-	3 647	(740 309)
Technické zhodnocení infrastruktury	(356 278)	(26 822)	-	1 351	(381 749)
Právo přístupu	(234 619)	(18 328)	-	-	(252 947)
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	-	-	-	-	-
Ostatní*	(469 294)	(7 263)	-	-	(453 804)
Goodwill	(1 152 520)	-	-	-	(1 152 520)
Celkem	(2 882 593)	(126 487)	-	4 998	(2 981 329)

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

<i>Zůstatková hodnota</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Zůstatek k 31. prosinci 2024	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Software	239 844	315 235	550 758
Technické zhodnocení infrastruktury	232 406	236 170	220 310
Právo přístupu	150 438	119 240	100 485
Nedokončené technické zhodnocení infrastruktury	2 870	6 813	7 009
Ostatní*	146 778	232 151	83 964
Goodwill	1 289 561	1 289 561	1 289 561
Celkem	2 061 897	2 199 170	2 252 087

* Zůstatek zahrnuje zejména ocenění smlouvy při akvizici s OKK Koksovny, a.s. na nákup koksárenského plynu, která je uzavřena do roku 2030, jejichž zůstatková cena k 31. prosinci 2025 činí 33 885 tis. Kč (2024 – 40 654 tis. Kč). Pořizovací náklady na Projekt Olivea – vývoj smart řešení pro domácnosti, které zde byly v předešlém roce (2024 – 162 397 tis. Kč), tak byly přeúčtovány do sekce Software po jeho zařazení.

Skupina má uzavřeny nájemní smlouvy, v rámci kterých si pronajímá infrastrukturu teplárenského zařízení od města Nový Jičín (do 30.12.2030), města Krnov (do 31.12.2026), města Roudnice nad Labem (do 31.12.2031) a dvě smlouvy od města Mariánské Lázně (do 31.12.2039) a získává právo fakturovat odběratelům za dodávky tepla. Skupina je oprávněna provádět opravy těchto zařízení, zařízení modernizovat a provádět technická zhodnocení v souladu s nájemní smlouvou. Cena prodávávaného tepla podléhá regulaci. Vše ke své tíži vyjma technických zhodnocení na majetku města Mariánské Lázně, který dříve provozovala firma Bytov.

Výše uvedená města neposkytují společnosti žádné platby za jeho služby. Veškeré tržby společnost realizuje fakturací tepla odběratelům, kterým je dodáváno teplo prostřednictvím pronajaté infrastruktury. Ukončením platnosti nájemní smlouvy společnost ztrácí právo fakturace tepla odběratelům.

Za stejným účelem má společnost uzavřeny nájemní smlouvy, v rámci kterých si pronajímá infrastrukturu teplárenského zařízení nemocnic v Karviné, Olomouci, Ostravě, Frýdku-Místku a Orlové.

Předčasné ukončení smluv je možné pouze v případě hrubého porušení podmínek smlouvy, tento způsob ukončení smluv společnost nepředpokládá. Automatické prodloužení smlouvy může nastat pouze u smlouvy na nájem infrastruktury dříve provozované firmou Bytov. Podmínkou je však nereagování na možné ukončení smlouvy v průběhu 12 měsíců před sjednaným koncem nájmu, což společnost rovněž nepředpokládá.

Goodwill*Hlavní zůstatky goodwillu rozdělené podle peněžotvorných jednotek*

Peněžotvorná jednotka (PJ) je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která generuje příliv peněžních toků, které jsou do značné míry nezávislé na přílivu peněžních toků z jiných aktiv nebo skupin aktiv. Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill alokován, ode dne akvizice, ke každé z peněžotvorných jednotek nebo ke každé ze skupin peněžotvorných jednotek, u nichž se očekává, že budou mít z obchodní kombinace prospěch, dále označovány jako „PJ s goodwillem“. Vzhledem k činnostem skupiny Veolia Energie ČR jsou PJ s goodwillem v organizační struktuře pod provozními segmenty. K 31. prosinci 2025 má Skupina 2 PJ s goodwillem, z toho jen 1 s alokovaným goodwillem vyšším než 50 milionů Kč. Hlavní zůstatky goodwillu, rozdělené podle PJ s goodwillem (částky převyšující 50 milionů Kč) jsou následující:

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

<i>V tis. Kč</i>	Veolia Energie Praha, a.s.	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	1 244 344	45 217	1 289 561
Zůstatek k 31. prosinci 2024	1 244 344	45 217	1 289 561
Zůstatek k 1. lednu 2025	1 244 344	45 217	1 289 561
Zůstatek k 31. prosinci 2025	1 244 344	45 217	1 289 561

K testování ocenění goodwillu se používá metoda hodnoty v užívání. Po provedení testu na snížení hodnoty nebylo v roce 2025 rozeznáno žádné znehodnocení (2024 – 0 tis. Kč).

15. Snížení/zvýšení hodnoty dlouhodobého majetku

V roce 2025 byly provedeny nevýznamné úpravy k čistému navýšení opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Kumulovaná hodnota OP k dlouhodobému majetku je 764 969 tis. Kč. (2024 – 791 897 tis. Kč).

Klíčové předpoklady k určení užité hodnoty (hodnoty z užívání) - obecné

Prognózy peněžních toků jsou převzaty z každoročně připravovaného plánu a odrážejí změny objemů, cen, přímých nákladů a investic v daném období, jsou stanoveny na základě smluv a činností a na základě minulých údajů a očekávaných změn během daného období, na které se vztahuje plán. Diskontní sazba (vážené průměrné náklady kapitálu) je stanovena pro penězotvornou jednotku a rovná se bezrizikové sazbě plus riziková přírážka vážená pro specifická rizika. Investice zahrnuté do prognóz/budoucích peněžních toků jsou investice, které umožňují zachovat současnou úroveň ekonomických přínosů očekávaných z aktiv. Diskontní sazba pro 2025 činila 6,3% (2024 – 7,7%).

Specifické předpoklady - Veolia Energie Kolín, a.s.

V průběhu roku 2024 byl revidován dlouhodobý investiční plán společnosti. Nový plán reflektuje netto změny v cenách vstupních komodit a prodejních cenách a potvrzuje snížení závislosti na uhlí a úspory emisních povolenek. Z tohoto důvodu existovaly indikátory znehodnocení souvisejících dlouhodobých aktiv a byl proveden test snížení jejich hodnoty na základě metody diskontovaných peněžních toků stanovující hodnotu z užívání, což vedlo ke snížení hodnoty majetku. Z testu provedeném v roce 2025 žádné další snížení nevyplývalo.

Plán je tvořen pro období následujících šesti let. Toto období představuje průměrnou dobu trvání dlouhodobých smluv v portfoliu skupiny a její krátkodobé aktivity. Součástí současné hodnoty budoucího peněžních toků je také zahrnut odhad budoucích peněžních toků následujících po šesti letech detailně připravovaného plánu. Konečné hodnoty jsou vypočítávány na základě diskontovaných odhadovaných toků za poslední rok dlouhodobého plánu (2030). Tyto toky jsou určeny na základě sazby trvalého růstu, která zohledňuje zejména inflaci a očekávaný růst odvětví. Sazba trvalého růstu činí 2%.

Mimo diskontní sazbu a sazbu trvalého růstu je významným klíčovým odhadem také ziskovost společnosti. Její plánovaná hodnota v prvních letech modelu peněžních toků výrazně kolísá, neboť je ovlivněna zejména efekty společností a skupinou Veolia zahájených strategických investic. Ty vedou ke snížení závislosti na emisních povolenkách, změně struktury paliv a vyšším tržbám za elektřinu.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**16. Odložená daň**

Odložené daňové pohledávky a závazky se vztahují k následujícím položkám:

<i>V tis. Kč</i>	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Pozemky, budovy a zařízení	162 486	169 296	(933 146)	(832 148)	(770 660)	(662 788)
Zásoby	33 449	29 187	(2 143)	-	31 306	29 187
Rezervy	36 169	35 062	-	(924)	36 169	34 138
Zaměstnanecké požitky	133 969	131 610	(33 179)	(14 057)	100 790	117 553
Právo přístupu a právo k užívání	36 741	36 747	(44 486)	(26 102)	(7 745)	9 280
Pohledávky a ostatní položky	105 818	82 322	(11 771)	(8 204)	94 047	74 419
Deriváty	7 797	830	(984)	(3 354)	6 813	(2 524)
Odložené daňové pohledávky / závazky	516 429	485 054	(1 025 709)	(884 789)	(509 280)	(399 735)

Pohyby v odložených daňových pohledávkách a závazcích v průběhu účetního období

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1. lednu 2025	Vykázáno v hospodářském výsledku	Vykázáno ve vlastním kapitálu	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Pozemky, budovy a zařízení	(659 107)	(105 182)	5 206	(759 083)
Zásoby	29 187	2 119	-	31 306
Rezervy	29 973	2 238	(207)	32 004
Zaměstnanecké požitky	120 323	1 903	(19 855)	102 371
Právo přístupu a právo k užívání	5 508	(20 596)	-	(15 088)
Pohledávky a ostatní položky	55 544	19 797	132	75 473
Deriváty	18 837	1 426	7 910	28 173
Odložené daňové pohledávky / závazky	(399 735)	(97 106)	(6 814)	(502 466)

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Vykázáno v hospodářském výsledku	Vykázáno ve vlastním kapitálu	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Pozemky, budovy a zařízení	(724 917)	60 662	5 148	(659 107)
Zásoby	24 241	4 946	-	29 187
Rezervy	30 805	(924)	92	29 973
Zaměstnanecké požitky	95 729	5 379	19 215	120 323
Právo přístupu a právo k užívání	8 391	(2 883)	-	5 508
Pohledávky a ostatní položky	224	55 106	214	55 544
Deriváty	11 284	4 193	3 360	18 837
Odložené daňové pohledávky / závazky	(554 243)	126 479	28 029	(399 735)

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

17. Zásoby

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Materiál a pohonné hmoty	2 196 237	2 215 277
Nedokončená výroba	6 789	2 764
Emisní povolenky	(14 747)	323 632
Celkem	2 188 279	2 541 674

V roce 2025 materiál (pevné a plynné palivo) a pohonné hmoty zaúčtované v nákladech činily 6 142 mil. Kč (2024 – 6 501 mil. Kč). K 31. prosinci 2025 Společnost evidovala opravnou položku snižující hodnotu zásob o 145 mil. Kč (2024 – 138 mil. Kč). Pokles hodnoty zásob oproti roku 2024 je především způsoben snížením zásob emisních povolenek ke konci roku 2025.

Emisní povolenky

V roce 2005 byl v Evropské unii zaveden systém obchodování s emisními povolenkami. Jak je popsáno v účetním postupu 3 f), bezplatně alokované povolenky přidělené v rámci systému EU ETS a nakoupené povolenky jsou vykázány v aktivech skupiny v rámci zásob.

Skutečná spotřeba v roce 2025 (1 387 121 t) byla vyšší než emisní povolenky alokované dle (114 305 t) Národního alokačního plánu k datu účetní závěrky. Z tohoto důvodu Skupina nakoupila povolenky k využití v roce 2025 a následujících letech. Hodnota spotřeby nakoupených emisních povolenek v roce 2025 byla 2 532 807 tis. Kč (2024 – 2 577 134 tis. Kč).

18. Krátkodobé daňové pohledávky a závazky

V tis. Kč

Krátkodobé daňové závazky	2025	2024
Daň z příjmů	(38 579)	(21 768)
Celkem	(38 579)	(21 768)

V tis. Kč

Krátkodobé daňové pohledávky	2025	2024
Daň z příjmů	601 210	287 864
Celkem	601 210	287 864

V pozici krátkodobé daňové pohledávky je vykázán přeplatek na dani z příjmu ve výši 169 657 tis. Kč a přeplatek z titulu windfall tax ve výši 431 553 tis. Kč.

19. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Pohledávky z obchodních vztahů vůči podnikům ve skupině	475 444	364 738
Pohledávky z obchodních vztahů - třetí strany	1 272 679	1 202 536
Smluvní aktiva	1 897 041	1 774 851
Ostatní pohledávky	234 854	111 434
Celkem	3 880 017	3 453 559

K 31. prosinci 2025 jsou pohledávky z obchodních vztahů vykázány ve výši snížené o opravnou položku na pochybné pohledávky v částce 216 mil. Kč (2024 – 155 mil. Kč) viz bod 27. Smluvní aktiva představují zejména nevyfakturované dodávky tepla. Ostatní pohledávky představují zejména pohledávky z titulu předplacených nájmu administrativních prostor.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**20. Peníze a peněžní ekvivalenty**

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Bankovní depozita	90	88
Běžné bankovní účty	139 852	141 235
Pokladní hotovost	366	519
Peněžní prostředky celkem	140 308	141 842
Pohledávky z cash poolu s mateřskou společností	1 219 837	1 097 026
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 360 145	1 238 868
Závazky v rámci cash poolu s mateřskou společností	(6 526 496)	(5 176 346)
Celkem peněžní prostředky dle přehledu o peněžních tocích	(5 166 351)	(3 937 478)

Skupina je od roku 2007 zapojena do cash poolu mezi skupinou Veolia a Sociétés Générale prostřednictvím smlouvy s Komerční bankou.

Záporná hodnota je způsobena kvůli závazkům z cashpoolu včetně nezaplacených úroků s mateřskou společností. (viz bod 3c).

21. Kapitál a ostatní fondy***Odsouhlasení pohybu kapitálu a ostatních fondů***

Základní kapitál k 31. prosinci 2025 tvoří 78 661 161 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 40 Kč (2024 - 78 661 161 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 40 Kč).

Držitelé kmenových akcií mají právo na výplatu dividend, pokud jsou tyto schváleny valnou hromadou. Každá kmenová akcie nese jeden hlas při hlasování na valných hromadách společnosti. Všechny akcie nesou shodná práva ve vztahu k likvidačnímu zůstatku společnosti.

Zajištění peněžních toků

Změny reálné hodnoty derivátového zajišťovacího nástroje, který je klasifikován jako zajištění peněžních toků, se účtují přímo do vlastního kapitálu v rozsahu, v jakém je zajištění efektivní. V rozsahu, v jakém je zajištění neefektivní, se změny reálné hodnoty účtují do nákladů, resp. výnosů.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny zejména efekty z právních přeměn v letech 2001 až 2007.

Dividendový výnos připadající na akcii

Skupina v rámci rozhodnutí o rozdělení zisku se rozhodla dividendy za rok 2024 nevyplácet (2024 – vyplaceno 500 285 tis. Kč)

22. Úvěry a půjčky

Tento bod přílohy uvádí přehled smluvních podmínek, jež se vztahují na úročené úvěry a půjčky skupiny. Podrobnější informace o úvěrovém a úrokovém riziku, jemuž je Skupina vystavena, jsou uvedeny v bodě 28.

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
<i>Dlouhodobá část</i>		
Úvěr	4 825 000	4 825 000
Ostatní finanční závazky	18 763	19 635
Závazky z práv přístupu	75 065	85 985
Závazky z práv k užívání	496 997	485 737
Celkem	5 415 825	5 416 357

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Nejvýznamnější úvěry

V roce 2017 společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavřela smlouvu na dlouhodobý úvěr se společností Veolia Environment Finance SA s celkovým úvěrovým rámcem ve výši 7 450 mil. Kč. k 31.12.2025 bylo z celkového úvěrového rámce načerpáno 4 500 mil. Kč (2024 – 4 500 mil. Kč). Smluvní úroková sazba činí 3MPRIBOR+spread 2,5% a průměrná úroková sazba za rok 2025 byla 6,22 %. (2024 – 8,05%) Úvěr je splatný v říjnu 2027.

K 31. prosinci 2025 společnost Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o. eviduje dlouhodobou půjčku ve výši 125 mil. Kč od spřízněné osoby Veolia Environnement Finance SA (2024 - 125 mil. Kč). Smluvní úroková sazba za rok 2025 činí 3MPRIBOR+Spread 2,5% a průměrná úroková sazba za rok 2025 byla 6,22% (2024 – 8,05%). Úvěr je splatný v říjnu 2027.

K 31. prosinci 2025 společnost Veolia Energie Kolín, a.s. eviduje dlouhodobou půjčku ve výši 200 mil. Kč od spřízněné osoby Veolia Environnement Finance SA (2024 - 200 mil. Kč). Smluvní úroková sazba za rok 2025 činí 3MPRIBOR+Spread 2,5% a průměrná úroková sazba za rok 2025 byla 6,22 % (2024 – 8,05%). Úvěr je splatný v listopadu 2028.

v tis. Kč

Krátkodobá část	2025	2024
Cash pool s mateřskou společností	6 461 138	5 119 541
Nezaplacené úroky z úvěru	17 001	18 014
Nezaplacené úroky z cash poolu	65 359	57 433
Ostatní finanční závazky	2 676	2 543
Závazky z práv přístupu	15 773	16 555
Závazky z práv k užívání	197 619	185 405
Celkem	6 759 566	5 399 491

Úvěrový rámec

Čistý zůstatek cashpoolu může Skupina čerpat až do výše 3 243 mil. Kč. Skupina má dále možnost čerpat bankovní úvěrové linky ve výši 3 777 mil. Kč. Žádná z těchto možností nebyla k 31. prosinci 2025 využita.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**Sesouhlasení finančních závazků na výkaz o peněžních tocích**

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1. lednu 2025	Úrokový náklad	Kapitalizo vané úroky	Placené úroky	Nezaplacené úroky	Platby závazků	Nové závazky a ostatní změny**	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Půjčky*	10 019 988	444 235	102 370	(537 238)	(15 546)	(100 316)	1 455 320	11 368 498
Závazky z práv k užívání	671 141	29 536	-	(50 394)	-	(208 148)	251 570	694 616
Závazky z práv přístupu	102 540	5 443	-	(3 045)	-	(13 534)	335	90 838
Celkem	10 793 669	479 214	102 370	(590 677)	(15 546)	(321 998)	1 707 225	12 153 952

* Půjčky zahrnují dlouhodobou část úvěru a cash pool s mateřskou společností. Hodnoty úrokových nákladů a placených úroků obsahují úroky z dlouhodobého úvěru a cashpoolingu

**ostatní změny jsou nevýznamné a obsahují primárně přecenění závazků

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1. lednu 2024	Úrokový náklad	Kapitalizo vané úroky	Placené úroky	Nezaplacené úroky	Platby závazků	Nové závazky a ostatní změny**	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Půjčky*	8 080 699	500 972	136 067	(627 207)	(18 058)	(144 438)	2 091 953	10 019 988
Závazky z práv k užívání	651 025	32 881	-	(51 233)	-	(296 961)	335 430	671 141
Závazky z práv přístupu	106 220	6 113	-	(3 640)	-	(12 803)	6 650	102 540
Celkem	8 837 944	539 966	136 067	(682 080)	(18 058)	(454 202)	2 434 033	10 793 669

* Půjčky zahrnují dlouhodobou část úvěru a cash pool s mateřskou společností. Hodnoty úrokových nákladů a placených úroků obsahují úroky z dlouhodobého úvěru a cashpoolingu

**ostatní změny jsou nevýznamné a obsahují primárně přecenění závazků

23. Zaměstnanecké požitky

Z kolektivní smlouvy vyplývá závazek skupiny vyplácet zaměstnancům, kteří ve skupině pracují po pevně stanovenou dobu, stanovenou finanční částku. Jde o výslužné při odchodu do důchodu, jubilejní odměna při dosažení 50 let věku, jubilejní odměna při dosažení 20 let doby zaměstnání ve skupině Veolia.

V tis. Kč

Pohyby závazku z titulu plánu definovaných požitků	2025	z toho důchody	z toho ostatní	2024	z toho důchody	z toho ostatní
Závazek z titulu plánu definovaných požitků k 1. lednu	569 999	519 984	50 127	451 913	406 477	45 436
Vyplacené požitky	(31 846)	(21 336)	(10 510)	(32 186)	(25 699)	(6 487)
Náklady na běžné služby	31 705	28 271	3 434	36 666	32 722	3 944
Odpisy nákladů na běžné služby	-	-	-	839	746	93
Úroky	19 854	18 323	1 531	21 306	19 714	1 592
Pojistně-matematické zisky/ztráty zaúčtované do vlastního kapitálu	(98 340)	(96 329)	(2 011)	66 303	63 137	3 166
Pojistně-matematické zisky/ztráty zaúčtované do výkazu zisků a ztrát	(291)	-	(291)	1 008	849	159
Ostatní (změny v Kolektivní smlouvě)	3 344	3 344	-	24 150	21 926	2 224
Závazek z titulu plánu definovaných požitků k 31. prosinci	494 425	452 145	42 280	569 999	519 872	50 127
Dlouhodobé	466 170	435 321	30 849	538 481	502 984	35 499
Krátkodobé	28 255	16 824	11 431	31 516	16 888	14 628
Celkem	494 425	452 145	42 280	569 997	519 872	50 127

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Pojistně matematické předpoklady

	2025	2024
Diskontní sazba k 31. prosinci	4,60%	4,00%
Zvýšení platů	3,00%	3,00%
Průměrná předpokládaná fluktuace zaměstnanců	1,72%	1,79%

Náklady na sociální a zdravotní pojištění ve výkazu zisků a ztrát dosahují v roce 2025 výše 497 mil. Kč (2024 – 480 mil. Kč).

Výše závazků z titulu definovaných požitků je vypočtena na základě pojistně matematického ocenění podle pravidel standardu IAS 19. Tento standard vyžaduje použití „přírůstkové metody“ a rovněž vyžaduje, aby byly použity objektivní a vzájemně kompatibilní pojistně-matematické předpoklady. Přírůstková metoda byla použita pro stanovení současné hodnoty závazku a nákladů na běžné služby.

Demografické předpoklady: předpoklady úmrtnosti byly převzaty z tabulek úmrtnosti z roku 2023 pro muže a ženy, vydané Českým statistickým úřadem. Předpoklad invalidity byl převzat z tabulek zdravotního postižení, které skupina sama sleduje. Předpoklad, že zaměstnanci odejdou ze skupiny před dosažením důchodového věku, byl stanoven na základě předpokládaných odchodů zaměstnanců na základě historické zkušenosti skupiny v předchozích letech.

Specifické předpoklady: Skupina předpokládá, že existuje 80% pravděpodobnost, že smlouvy uzavřené na dobu určitou budou v budoucnu změněny na smlouvy s dobou neurčitou. Hodnota závazků z definovaných požitků k 31. prosinci 2024 bere v úvahu příspěvek na sociální a zdravotní pojištění. Popis rizik: skupina nemá samostatné plány aktiv k pokrytí závazků ze zaměstnaneckých benefitů. Jsou-li vzaty v úvahu roční platby z plánu a povahu podnikání skupiny, neexistuje z tohoto titulu pro Skupina významné riziko.

Analýza citlivosti

Skupina provedla analýzu citlivosti velikosti rezervy na změnu pojistně-matematických předpokladů, které mají vliv na velikost závazku z titulu definovaných požitků.

Pokud by došlo ke změně jednoho z příslušných pojistně-matematických předpokladů, přičemž by ostatní předpoklady zůstaly konstantní, změnil by se závazek z definovaných požitků na níže uvedené částky – analýza citlivosti pro předpoklady s nejvýznamnějším dopadem:

	Nárůst diskontní sazby +0,25 %	Nárůst inflace +0,25%
Závazek z titulu definovaných požitků k 31. prosinci 2025	(9 033)	9 243
Náklady na běžné služby následující rok	825	2 312

Ačkoliv tato analýza nezohledňuje časové rozdělení peněžních toků, které jsou v rámci plánu očekávány, poskytuje informaci o změně výše závazku při změně jednotlivých předpokladů.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**24. Rezervy**

<i>V tis. Kč</i>	Obnova pozemku	Ostatní rezervy	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2025	79 426	86 540	165 966
Rezervy vytvořené v průběhu roku	-	143 518	143 518
Rezervy využité v průběhu roku	-	(126 418)	(126 418)
Rezervy nevyužité v průběhu roku	-	(302)	(302)
Diskontování	-	(1 027)	(1 027)
Zůstatek k 31. prosinci 2025	79 426	102 311	181 737
Dlouhodobé	79 426	5 092	84 518
Krátkodobé	-	97 219	97 219
<i>V tis. Kč</i>	Obnova pozemku	Ostatní rezervy	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	79 426	86 299	165 725
Rezervy vytvořené v průběhu roku	-	104 020	104 020
Rezervy využité v průběhu roku	-	(93 176)	(93 176)
Rezervy nevyužité v průběhu roku	-	(9 509)	(9 509)
Diskontování	-	(1 094)	(1 094)
Zůstatek k 31. prosinci 2024	79 426	86 540	165 966
Dlouhodobé	79 426	5 587	85 013
Krátkodobé	-	80 953	80 953

Obnova pozemku

Rezerva na obnovu pozemku byla prověřena a upravena tak, aby zohlednila aktuálně nejlepší odhad na základě změny využití pozemků a použitých technologií k rekultivacím. Očekávaná doba zahájení obnovy většiny pozemků je v letech 2026-2027. U rezervy na obnovu pozemků nebyla provedena reklasifikace z dlouhodobé na krátkodobou rezervu, a to z důvodu přetrvávající nejistoty. Společnost v současné době nemá k dispozici spolehlivé informace ohledně časového harmonogramu zahájení obnovy ani konečné výše budoucích výdajů.

Ostatní rezervy

Ostatní rezervy zahrnují zejména rezervu na odměny a nevybranou dovolenou a spory.

25. Závazky z obchodních vztahů, smluvní a ostatní závazky*Dlouhodobé závazky*

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Ostatní dlouhodobé závazky	46 177	51 751
Celkem	46 177	51 751

Ostatní dlouhodobé závazky zahrnují zejména dlouhodobý závazek vůči Statutárnímu městu Olomouc, který je tvořen vzájemným započtením pohledávek a závazků k datu ukončení smlouvy 30.6.2022. Výše závazku k 31.12.2025 byla 26 139 tis. Kč (2024 – 38 659 tis. Kč). V roce 2025 došlo k úhradě jedné splátky ve výši 15 000 tis. Kč, po zohlednění úroků pak došlo k umoření závazku ve výši 12 520 tis. Kč.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Smluvní závazky

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Krátkodobé smluvní závazky	1 631 985	1 505 934
Celkem	1 631 985	1 505 934

Smluvní závazky tvoří zejména přijaté zálohy od zákazníků za dodávky energií. Ze smluvních závazků evidovaných k 31.12.2024 bylo ve výnosech za rok 2025 realizováno 1 440 909 tis Kč. Za smluvní závazky Společnost považuje zejména přijaté zálohy od zákazníků na dodávky tepla a elektřiny.

Krátkodobé závazky

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Závazky z obchodních vztahů vůči podnikům ve skupině	536 321	625 893
Závazky z obchodních vztahů - třetí strany	2 580 892	2 736 382
Ostatní závazky	373 484	338 838
Celkem	3 490 697	3 701 113

Ve srovnání s rokem 2024 došlo k celkovému poklesu nákupů, což se promítlo i ve vývoji závazků se třetí stranou, které se snížily. Např. jedním významným poklesem je závazek za dodavateli investic o 435 milionu Kč.

26. Deriváty

Finanční deriváty představují reálnou hodnotu forwardových smluv na zajištění kursového rizika v měně EUR a PLN. Čistá nominální hodnota otevřených derivátů na zajištění kursového rizika k 31.12.2025 činila 3 225 117 tis. Kč (2024 – 3 982 808 tis. Kč). Průměrný forwardový kurs činil 25,21. V rámci komoditních obchodů společnost rozeznává portfolio určené pro vlastní spotřebu a portfolio k obchodování oceněné reálnou hodnotou. Vykázaná hodnota komoditních derivátů k 31.12.2025 je závazek 0 tis. Kč (2024 – 0 tis. Kč).

<i>V tis. Kč</i>	Zůstatek k 1.1.2025	Přecenění ve vlastním kapitálu	Přecenění ve výkazu zisků a ztrát	Zůstatek k 31.12. 2025
Pohledávky				
Krátkodobé deriváty	24 525	(7 899)	7 544	24 170
Dlouhodobé deriváty	216	1 082	100	1 398
Celkem	24 741	(6 817)	7 644	25 568
Dopad do odložené daně				
Odložený daňový závazek	(5 196)	1 432	(1 606)	(5 369)

Závazky

Krátkodobé deriváty	(11 185)	(28 882)	(14 353)	(53 953)
Dlouhodobé deriváty	(1 534)	(1 971)	(86)	(3 591)
Celkem	(12 719)	(30 853)	(14 439)	(57 544)
Dopad do odložené daně				
Odložená daňová pohledávka	2 672	6 480	3 031	12 085

PRÍLOHA V KONSOLIDOVANE UCETNI ZAVERCE K 31. PROSINCI 2025**27. Jiné dlouhodobé pohledávky**

Skupina eviduje dlouhodobé pohledávky k 31. prosinci 2025 ve výši 40 094 tis. Kč (2024 – 83 520 tis. Kč).

Převážná část dlouhodobých pohledávek představuje finanční jistění k zabezpečení obchodů s elektřinou a plynem. Složená jistina je ve prospěch Operátora trhu OTE, a.s. a ve prospěch Raiffeisenbank a.s. Skupina dále klasifikuje část hodnoty technického zhodnocení na koncesovaném majetku, která bude při ukončení nájmu pronajímatelem kompenzována, jako dlouhodobé finanční aktivum.

28. Finanční nástroje**Kreditní riziko**

Maximální vystavení kreditnímu riziku k datu závěrky bylo následující:

V tis. Kč

Kreditní riziko	2025	2024
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	3 913 402	3 453 559
Jiné dlouhodobé pohledávky	90 305	83 520
Deriváty	25 568	24 741
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 360 145	1 238 868
Celkem finanční aktiva	5 389 420	4 800 688

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky vykazované v rozvaze jsou pohledávkami krátkodobými.

Ztráty ze snížení hodnoty	Nominální hodnota 2025	Snížení hodnoty 2025*	Nominální hodnota 2024	Snížení hodnoty 2024*
Do data splatnosti	3 939 963	8 717	3 463 113	50
0 - 90 dnů po datu splatnosti	51 168	19 373	51 133	4 572
91 - 180 dnů po datu splatnosti	25 512	6 883	19 159	5 725
181 - 360 dnů po datu splatnosti	43 786	38 625	4 021	1 396
Více než 1 rok po datu splatnosti	146 088	141 972	147 005	142 889
Celkem finanční aktiva	4 206 516	215 570	3 684 431	154 631

*Výše uvedené snížení hodnot zahrnuje i specifické opravné položky pro rizikové zákazníky.

Pohyb v opravných položkách na snížení hodnoty vzhledem k pohledávkám z obchodních vztahů v průběhu roku byl následující:

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Zůstatek k 1. lednu	(154 631)	(161 265)
Tvorba	(81 453)	(18 251)
Čerpání	20 514	25 245
Zůstatek k 31. prosinci	(215 570)	(154 631)

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Riziko likvidity

Níže jsou uvedeny platby jednotlivých závazků Skupiny dle jejich splatností včetně odhadovaných plateb úroků.

K 31. prosinci 2025

<i>V tis. Kč</i>	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let
Dlouhodobý úvěr	4 825 000	5 392 802	163 524	131 953	4 886 420	210 905	-
Cashpooling	6 526 496	6 526 496	6 526 496	-	-	-	-
Ostatní finanční závazky	21 439	21 439	2 676	-	2 828	5 622	10 313
Závazky deriváty	58 478	58 478	34 320	20 567	3 591	-	-
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	3 540 495	3 535 505	3 509 366	-	-	26 139	-
Smluvní závazky	1 631 985	1 631 985	1 631 985	-	-	-	-
Celkem	16 603 893	17 166 705	11 868 367	152 520	4 892 839	242 666	10 313

K 31. prosinci 2024

<i>V tis. Kč</i>	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let
Dlouhodobý úvěr	4 825 000	5 739 733	156 115	156 974	313 089	5 113 555	-
Cashpooling	5 176 974	5 176 974	5 176 974	-	-	-	-
Ostatní finanční závazky	22 178	22 178	2 478	-	2 601	8 119	8 980
Závazky deriváty	12 719	12 719	8 322	2 863	1 384	150	-
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	3 752 865	3 760 959	3 709 208	-	7 842	39 880	4 029
Smluvní závazky	1 505 934	1 505 934	1 505 934	-	-	-	-
Celkem	15 295 670	16 218 497	10 559 031	159 837	324 916	5 161 704	13 009

K poklesu smluvních toků u dlouhodobého úvěru v roce 2025 došlo zejména kvůli snížení úrokové sazby v budoucích letech.

Měnové riziko

Pro zajištění nákupů a prodejů elektřiny v EUR a PLN byly uzavřeny forwardové kontrakty se společností Veolia Environnement Finance – VE SA (viz bod 5). Vzhledem k postupnému zajištění nákupů a prodejů je měnové riziko pro společnost minimální.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

<i>Měnové riziko v tis. Kč</i>	2025	2025	2024	2024
	EUR	PLN	EUR	PLN
Pohledávky z obchodních vztahů	306 881	-	512 898	-
Závazky z obchodních vztahů	(187 422)	(171 100)	(130 642)	(75 280)
Cash pool s mateřskou společností	238 320	-	203 019	-
Deriváty aktivní	25 061	120	24 732	10
Deriváty pasivní	(57 698)	(74)	(12 720)	-
Čistá finanční pozice	325 142	(171 054)	597 287	(75 270)

Dopad ostatních cizoměnových pozic není významný.

Vliv případné změny měnových kurzů na výsledek hospodaření

	<i>Zisk nebo ztráta</i>		<i>Čistý výsledek hospodaření</i>	
	nárůst	pokles	nárůst	pokles
k 31.12.2025				
EUR (10% pohyb)	89 963	(89 963)	72 056	(72 056)
PLN (10% pohyb)	(17 110)	17 110	(13 517)	13 517
k 31.12.2024				
EUR (10% pohyb)	58 075	(58 075)	46 378	(46 378)
PLN (10% pohyb)	(7 528)	7 528	(6 098)	6 098

Přiměřeně možné posílení EUR a PLN vůči všem ostatním měnám k 31.12.2025 by mělo dopad na ocenění finančních nástrojů denominovaných v cizí měně a na vlastní kapitál a zisk nebo ztrátu o částky uvedené výše. Tato analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, zejména úrokové sazby, zůstávají konstantní a ignorují jakýkoli dopad očekávaných prodejů a nákupů.

Úrokové riziko

K 31. prosinci 2025 Skupina vykazuje následující úročené finanční nástroje:

Finanční nástroje s pohyblivou úrokovou sazbou

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Dlouhodobý úvěr	(4 825 000)	(4 825 000)
Závazky z práv přístupu	(90 838)	(102 540)
Závazky z práv k užívání	(694 616)	(671 142)
Ostatní finanční závazky	(2 676)	(2 550)
Cash pool s mateřskou společností	(6 461 138)	(5 119 541)
Celkem	(12 074 268)	(10 720 773)

Analýza citlivosti finančních nástrojů s pohyblivou úrokovou sazbou

Analýza citlivosti byla stanovena na základě expozice vůči úrokovým sazbám vztahujícím se k úvěrovým finančním nástrojům s variabilní sazbou ke konci účetního období. U závazků s variabilní sazbou je analýza připravena za předpokladu, že nesplacená výše závazku ke konci účetního období byla v platná v průběhu celého roku ve stejné výši.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Pokud by byly úrokové sazby o 0,5 % vyšší/nížší a všechny ostatní proměnné by zůstaly konstantní, výsledek hospodaření Skupiny za období končící 31. prosince 2025 by se snížil/zvýšil o 25,5 mil. Kč (2024: snížení/zvýšení o 26,6 mil. Kč).

Efektivní úroková sazba a analýza přecenění

V tabulce jsou uvedeny efektivní úrokové sazby finančních aktiv a finančních závazků nesoucích úrok k rozvahovému dni a období, ve kterých jsou přeceněny.

<i>Efektivní úroková sazba a analýza přecenění</i>	Průměrná úroková sazba 2025 (%)	Výše závazku k 31. prosinci 2025	Příští změna úrokové sazby	Datum splatnosti
Dlouhodobý úvěr	6,22%	(4 825 000)	03/2026	10/2027
Závazky z práv užívání a práv přístupu	0,3% - 8,6%	(785 454)		2026-2057
Cash pool s mateřskou společností	4,38 - 7,69%	(6 461 138)		
Celkem		(12 071 592)		

Pozn. Výše uvedená data neobsahují údaje o derivátech.

Reálné hodnoty finančních závazků, které nejsou vykazovány v reálné hodnotě

	2025	Level 3 2025	2024	Level 3 2024
Dlouhodobý úvěr	(4 825 000)	(4 854 228)	(4 825 000)	(4 872 046)
Celkem	(4 825 000)	(4 854 228)	(4 825 000)	(4 872 046)

Způsob výpočtu reálných hodnot je uveden v bodě 4. Reálná hodnota nederivátových finančních aktiv a závazků včetně cashpoolu je odůvodněně přibližná vykázané účetní hodnotě.

V souladu se standardem IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování se pro stanovení reálné hodnoty používá Úroveň 3 – vstupní údaje, které nevycházejí z objektivně zjistitelných tržních dat (objektivně nezjistitelné vstupní údaje).

Úrokové sazby použité pro výpočet reálných hodnot

Úrokové sazby použité pro diskotanci peněžních toků, kde je to možné, vychází z úrokové sazby vládních dluhopisů k rozvahovému dni pro výpočet hodnoty derivátů, tržní úrokové míry pro dluhopisy a úvěry a jsou následující:

	2025	2024
Deriváty	3,4-4,4%	3,6-4,3%
Dlouhodobý úvěr	6,2-6,28%	7,2-8,05%

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**29. Právo k užívání***Z pohledu nájemce*

Skupina si pronajímá budovy, pozemky a zařízení převážně pro realizaci dodávek tepla. Doba nájmu většinou nepřesahuje 10 let. Dále jsou pronajímány kanceláře zhruba na 5 let a vozidla zhruba na 4 roky.

Právo na obnovu smlouvy nebývá běžně ve smlouvách obsaženo. Některé smlouvy jsou každoročně navyšovány o inflaci. Následný pronájem najatých aktiv se vůči externím partnerům nevyskytuje.

IT zařízení nejsou vykazovány jako právo k užívání z titulu nevýznamné hodnoty.

Skupina si pronajímá pozemky, budovy, zařízení a vozidla. Smlouvy na operativní pronájem, které splňovaly náležitosti IFRS 16 jsou vykázány jako majetek – Právo k užívání.

V tis. Kč

<i>Nájemné vykázané ve výkazu zisků a ztrát (nevztahuje se k Právu k užívání)</i>	2025	2024
Náklady na nájem aktiv nízké hodnoty	19 047	21 640
Náklady vztahující se k variabilním složkám nájmu	52 386	49 276
Náklady ostatní	(5 185)	4 706
Celkem	66 248	75 622

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

Aktiva z práva užívání

<i>Pořizovací cena</i>	Zůstatek k 1.ledna 2025	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky*	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Pozemky a budovy	942 074	75 593	-	(56 180)	961 487
Zařízení	632 644	172 946	-	(94 490)	711 100
Celkem	1 574 718	248 540	-	(150 670)	1 672 588

<i>Pořizovací cena</i>	Zůstatek k 1.ledna 2024	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky*	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Pozemky a budovy	956 082	47 160	-	(61 168)	942 074
Zařízení	556 981	149 365	-	(73 702)	632 644
Celkem	1 513 063	196 525	-	(134 871)	1 574 718

<i>Oprávky a opravné položky</i>	Zůstatek k 1.ledna 2025	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky*	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Pozemky a budovy	(615 653)	(97 760)	-	36 168	(677 473)
Zařízení	(365 196)	(107 368)	-	92 233	(380 330)
Celkem	(980 849)	(205 128)	-	128 401	(1 057 803)

<i>Oprávky a opravné položky</i>	Zůstatek k 1.ledna 2024	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky*	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Pozemky a budovy	(570 699)	(100 179)	-	55 335	(615 653)
Zařízení	(314 723)	(113 554)	-	63 081	(365 196)
Celkem	(885 392)	(213 873)	-	118 416	(980 849)

<i>Zůstatková hodnota</i>	Zůstatek k 1.ledna 2025	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky*	Zůstatek k 31. prosinci 2025
Pozemky a budovy	326 420	(22 167)	-	(20 012)	284 240
Zařízení	267 447	65 578	-	(2 256)	330 769
Celkem	593 867	43 411	-	(22 268)	615 009

<i>Zůstatková hodnota</i>	Zůstatek k 1.ledna 2024	Přírůstky / přeúčtování	Ztráty ze snížení hodnoty	Úbytky*	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Pozemky a budovy	385 413	(53 159)	-	(5 833)	326 420
Zařízení	242 258	35 811	-	(10 621)	267 447
Celkem	627 671	(17 348)	-	(16 454)	593 867

* Je tvořeno zejména ukončením smluv po uplynutí doby nájmu, a částečně také zkrácením doby nájmu a přeceněním kontraktů.

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**Smluvní peněžní toky**

K 31. prosinci 2025

<i>v tis. Kč</i>	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let
Závazky z leasingu							
Závazky z práva přístupu a práv k užívání	785 454	957 074	173 313	78 406	272 536	302 829	129 989
Celkem	785 454	957 074	173 313	78 406	272 536	302 829	129 989

K 31. prosinci 2024

<i>V tis. Kč</i>	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Do 6 měsíců	6 až 12 měsíců	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let
Závazky z leasingu							
Závazky z práva přístupu a práva k užívání	773 681	916 046	158 573	66 037	239 819	299 427	152 191
Celkem	773 681	916 046	158 573	66 037	239 819	299 427	152 191

Z pohledu pronajímatele

Pohledávky z leasingu jsou pohledávky z titulu provedeného technického zhodnocení na majetku, který je využíván Skupinou pro dodávky tepla a vzduchu. Podle IFRS 16 (dříve IFRIC 4) je tento specifický majetek klasifikován pod kontrolou zákazníka.

Pohledávky z leasingu

<i>v tis. Kč</i>	2025	2024
Dlouhodobá část	170 480	235 329
Krátkodobá část	124 851	25 494

Pohledávky z leasingu souvisejí zejména s pronájem prostor v kancelářských prostorách Waltrovka a souvisejícího majetku spřízněným osobám. Podle IFRS 16 (dříve IFRIC 4) je tento majetek klasifikován pod kontrolou zákazníka. Společnost nevytvořila k těmto pohledávkám z leasingu opravné položky k 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024.

30. Spřízněné osoby**Transakce se spřízněnými osobami**

Skupina je ovládaná nadnárodní společností Veolia Energie International SA a konečným vlastníkem Veolia Environnement – VE SA.

Transakce s vedením skupiny

Vedení společností skupiny ani jeho přímí rodinní příslušníci nevlastní žádná hlasovací práva společností ve společnosti.

Osobní náklady vedoucích pracovníků

Vedle platů poskytuje společnost vedoucím pracovníkům osobní automobily a mobilní telefony ke služebním a soukromým účelům.

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Odměna zaměstnancům	137 441	131 114
Dlouhodobá plnění	7 335	7 926
Odměna zaměstnancům celkem	144 776	139 040

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

31. Spřízněné strany

Běžné transakce mezi skupinou a její mateřskou společností

Prodejní transakce:

1. Refakturace Právních služeb

Běžné transakce mezi Skupinou a společnostmi ovládanými mateřskou společností jsou následující:

Prodejní transakce:

- Technické služby
- Výnosy z pronájmu aj.

Nákupní transakce:

- Poradenské služby poskytnuté společnosti
- Transakce s emisními povolenkami a certifikáty
- Pojištění
- Záruky
- Nákupy komodit

Všechny významné transakce se spřízněnými osobami byly uskutečněny za běžných tržních podmínek.

V roce 2025 nedošlo ke změně ve vlastnické struktuře skupiny Veolia (viz bod 1). Mezi spřízněné osoby se zahrnují všechny společnosti v rámci skupiny Veolia. Společnost vykazuje v příloze k účetní závěrce pouze významné vztahy s těmito entitami.

<i>V tis. Kč</i>	2025	2024
Nákupy	4 707 945	4 847 571
Prodeje	1 147 022	1 563 715
Finanční náklady (včetně kapitalizovaných úroků)	547 239	639 697
Finanční výnosy	42 927	89 765
Pohledávky z obchodního styku	545 944	327 183
Závazky z obchodního styku	418 517	501 218
Smluvní aktiva	113 847	194 936
Smluvní závazky	43 470	37 314
Finanční pohledávky	1 219 692	1 097 300
Finanční závazky	11 209 727	9 970 929

Skupina je zapojena do cash poolu se společností Veolia Energie International SA (viz bod 20, 22). Finanční závazky zahrnují zejména zůstatek cashpoolingu a přijatého úvěru. Finanční náklady zahrnují zejména úroky z těchto finančních transakcí.

32. Poskytnuté záruky

Skupina uplatňuje zásadu, že záruky poskytuje pouze ve výjimečných případech vyplývajících z výběrových řízení a povinností daných legislativou. Ke dni 31. prosince 2025 existovaly poskytnuté bankovní záruky ve vztahu k vlastní činnosti Skupiny ve výši 2 351 mil. Kč (2024 – 1 645 mil. Kč) a poskytnuté dlouhodobé jistiny ve výši 57 mil. Kč (2024 - 51 mil. Kč).

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

33. Následné události

Společnost Veolia Energie Praha, a.s. začala v dubnu 2026 čerpat dlouhodobý úvěr ve výši 900 milionu Kč od mateřské společnosti VEOLIA ENVIRONNEMENT S.A.

Mezi rozvahovým dnem a datem sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným dalším významným událostem, které by měly vliv na účetní závěrku roku 2025 a které by v ní měly být zohledněny.



04 ZPRÁVA O VZTAZÍCH

**Zpráva o vztazích
mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou
a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (propojené osoby)**

za účetní období roku 2025

zpracovaná

podle ust. § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech
(zákon o obchodních korporacích), v platném znění,

**představenstvem společnosti Veolia Energie ČR, a.s.
se sídlem 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava
IČO: 451 93 410,**

společnost zapsaná v obchodním rejstříku Krajského soudu v Ostravě pod sp. zn. B 318.

Obsah:

1. Preambule zprávy.
2. Určení a charakteristika propojených osob.
3. Úloha ovládané osoby, způsoby a prostředky ovládnání a zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahu mezi propojenými osobami.
4. Přehled vzájemných smluv mezi propojenými osobami, posouzení vzniku újmy a jejího vyrovnání podle § 71 a 72 ZOK a přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob.
5. Závěr.

I. Preambule

Zpráva je zpracována statutárním orgánem společnosti v souladu s ust. § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, zákon o obchodních korporacích (ZOK), v platném znění, dne 27. února 2026.

Zpráva bude předána k přezkoumání dozorčí radě společnosti v souladu s ust. odst. 1 § 83 ZOK a s jejím stanoviskem bude seznámena valná hromada společnosti rozhodující o schválení řádné účetní závěrky, o rozdělení zisku nebo o úhradě ztráty a o stanovení tantiém.

Správnost údajů uvedených ve zprávě byla předána k ověření auditorovi Deloitte Audit, s.r.o.

Zpráva je zpracována za účetní období roku 2025.

II. Určení a charakteristika propojených osob

Seznam propojených osob obsahuje přehled všech propojených společností v České republice nehledě na fakt, zda s nimi měla společnost v roce 2025 uzavřen či realizován nějaký smluvní vztah, včetně uvedení jejich ovládajících osob. Dále je pak do seznamu propojených osob zahrnut výčet těch zahraničních entit, s nimiž v daném roce nějaký smluvní vztah uzavřen či realizován byl.

Ovládaná společnost

Obchodní firma: Veolia Energie ČR, a.s.
Sídlo: 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava
Spisová značka: B 318 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Identifikační číslo: 451 93 410
Právní forma: akciová společnost
 Dále také jen Veolia Energie ČR či společnost.

Ovládající společnosti a osoby ovládající ovládající společnosti

Obchodní firma: VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL S.A.
Sídlo: 21 rue La Boétie, 75008 Paris, Francouzská republika
Identifikační číslo: 433 539 566 R.C.S. Paris
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: VEOLIA ENVIRONNEMENT S.A.
Sídlo: 21 rue La Boétie, 75008 Paris, Francouzská republika
Identifikační číslo: 403 210 032 R.C.S. Paris
Právní forma: akciová společnost

Propojené osoby

Obchodní firma: VEOLIA ENVIRONNEMENT ENERGIE ET VALORISATION S.A.
Sídlo: 21 rue La Boétie, 75008 Paris, Francouzská republika
Identifikační číslo: 488 770 785 R.C.S. Paris
Právní forma: akciová společnost zjednodušená

Obchodní firma: Energie Projekt ČR, s.r.o. „v likvidaci“
Sídlo: Praha 2, Americká č.p. 415
Identifikační číslo: 257 06 969
Spisová značka: C 62955 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: společnost s ručením omezeným

Obchodní firma: RECOVERA CZ, a.s.
Sídlo: Zelená 2061/88a, Mariánské Hory, 709 00 Ostrava
Identifikační číslo: 601 93 204

Spisová značka: B 11405 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: **OLTERM & TD Olomouc, a.s.**
Sídlo: Janského 469/8, Povel, 779 00 Olomouc
Identifikační číslo: 476 77 511
Spisová značka: B 872 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: **AmpluServis, a.s.**
Sídlo: Ostrava-Třebovice, ul. Elektrárenská 5558, PSČ 70974
Identifikační číslo: 651 38 317
Spisová značka: B 1258 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: **Veolia Energie Kolín, a.s.**
Sídlo: Kolín V., Tovární 21, PSČ 28063
Identifikační číslo: 451 48 091
Spisová značka: B 1523 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: **Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.**
Sídlo: Nádražní náměstí 294, Úšovice, 353 01 Mariánské Lázně
Identifikační číslo: 497 90 676
Spisová značka: C 4776 vedená u Krajského soudu v Plzni
Právní forma: společnost s ručením omezeným

Obchodní firma: **Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.**
Sídlo: Zelená 2061/88a, Mariánské Hory, 709 00, Ostrava
Doručovací číslo: 70974
Identifikační číslo: 278 26 554
Spisová značka: B 3722 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: **Veolia Komodity ČR, s.r.o.**
Sídlo: 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava
Identifikační číslo: 258 46 159
Spisová značka: C 21431 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Právní forma: společnost s ručením omezeným

Obchodní firma: **Veolia Energie Praha, a.s.**
Sídlo: Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1
Identifikační číslo: 036 69 564
Spisová značka: B 20284 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: **Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o.**
Sídlo: Morcinka 17, 43-417 Kaczyce, Polská republika
Identifikační číslo: 141 189 229, Krajský rejstříkový soud v Bielsko Biala
Právní forma: společnost s ručením omezeným

Obchodní firma: **Institut environmentálních služeb, a.s.**
Sídlo: Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1
Identifikační číslo: 629 54 865
Spisová značka: B 9967 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Společnost zanikla v důsledku fúze sloučením se společností Veolia Support Services Česká republika, a.s., z obchodního rejstříku byla vymazána dne 31. srpna 2025.

Obchodní firma: **VEOLIA EAU - COMPAGNIE GENERALE DES EAUX SCA**
Sídlo: 21 rue La Boétie, 75008 Paris, Francouzská republika
Identifikační číslo: 572 025 526 R.C.S Paris

Právní forma:	komanditní akciová společnost
Obchodní firma:	VEOLIA CENTRAL & EASTERN EUROPE S.A.
Sídlo:	21 rue La Boétie, 75008 Paris, Francouzská republika
Identifikační číslo:	RCS PARIS B 433 934 809
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní firma:	Veolia Holding Česká republika, a.s.
Sídlo:	Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1
Identifikační číslo:	106 96 539
Spisová značka:	B 26190 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní firma:	VEOLIA ČESKÁ REPUBLIKA, a.s.
Sídlo:	Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1
Identifikační číslo:	492 41 214
Spisová značka:	B 2098 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní firma:	Pražské vodovody a kanalizace, a.s.
Sídlo:	Ke Kablu 971/1, Hostivař, 102 00 Praha 10
Identifikační číslo:	256 56 635
Spisová značka:	B 5297 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní firma:	MORAVSKÁ VODÁRENSKÁ, a.s.
Sídlo:	Tovární 1059/41, Hodolany, 779 00 Olomouc
Identifikační číslo:	618 59 575
Spisová značka:	B 1943 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní firma:	Vodárna Zlín a.s.
Sídlo:	třída Tomáše Bati 383, Louky, 763 02 Zlín
Identifikační číslo:	142 37 083
Spisová značka:	B 8672 vedená u Krajského soudu v Brně
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní firma:	Středočeské vodárny, a.s.
Sídlo:	Kladno, U Vodojemu 3085, PSČ 27280
Identifikační číslo:	261 96 620
Spisová značka:	B 6699 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní firma:	RAVOS, s.r.o.
Sídlo:	Frant. Diepolda 1870, Rakovník II, 269 01 Rakovník
Identifikační číslo:	475 46 662
Spisová značka:	C 19602 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Obchodní firma:	Vodohospodářská společnost Rokycany, s.r.o.
Sídlo:	Sedláčkova 651, Plzeňské Předměstí, 337 01 Rokycany
Identifikační číslo:	453 51 325
Spisová značka:	C 2378 vedená u Krajského soudu v Plzni
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Obchodní firma:	Královéhradecká provozní, a.s.
Sídlo:	Víta Nejedlého 893/6, Slezské Předměstí, 500 03 Hradec Králové
Identifikační číslo:	274 61 211
Spisová značka:	B 2383 vedená u Krajského soudu v Hradci Králové
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní firma:	1. SČV, a.s.
Sídlo:	Ke Kablu 971/1, 102 00 Praha 10

Identifikační číslo: 475 49 793
Spisová značka: B 10383 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: Česká voda – MEMSEP, a.s.
Sídlo: Ke Kablu 971/1, Hostivař, 102 00 Praha 10
Identifikační číslo: 250 35 070
Spisová značka: B 12115 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: Solutions and Services, a.s.
Sídlo: Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1
Identifikační číslo: 272 08 320
Spisová značka: B 11409 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: Veolia Support Services Česká republika, a.s.
Sídlo: Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1
Identifikační číslo: 290 60 770
Spisová značka: B 18573 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: Veolia Vedlejší produkty ČR, s.r.o.
Sídlo: Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1
Identifikační číslo: 247 15 964
Spisová značka: C 168333 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: společnost s ručením omezeným

Obchodní firma: Severočeská servisní a.s.
Sídlo: Přítkovská 1689/14, Trhovany, 415 01 Teplice
Identifikační číslo: 051 75 917
Spisová značka: B 2659 vedená u Krajského soudu v Ústí nad Labem
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: IoT.water a.s.
Sídlo: Radlická 364/152, Radlice, 158 00 Praha 5
Identifikační číslo: 055 89 916
Spisová značka: B 25457 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Společnost zanikla v důsledku fúze sloučením se společností Poppron System a.s., z obchodního rejstříku byla vymazána dne 31. května 2025.

Obchodní firma: Pražská teplárenská a.s.
Sídlo: Radlická 364/152, Radlice, 158 00 Praha 5
Identifikační číslo: 452 73 600
Spisová značka: B 1509 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: TERMONTA PRAHA a.s.
Sídlo: Třebohostická 46/11, Strašnice, 100 00 Praha 10
Identifikační číslo: 471 16 234
Spisová značka: B 1846 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: PT Koncept, a.s.
Sídlo: Radlická 364/152, Radlice, 158 00 Praha 5
Identifikační číslo: 032 61 816
Spisová značka: B 19886 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: akciová společnost

Společnost zanikla v důsledku fúze sloučením se společností Pražská teplárenská a.s., z obchodního rejstříku byla vymazána dne 1. prosince 2025.

Obchodní firma:	Tepló Neratovice, spol. s r.o.
Sídlo:	Neratovice, Školní 162, PSČ 27711
Identifikační číslo:	498 27 316
Spisová značka:	C 34074 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Obchodní firma:	PT Distribuční, s.r.o.
Sídlo:	Praha 9 - Střížkov, Jablonecká 322/72, PSČ 19000
Identifikační číslo:	457 93 590
Spisová značka:	C 11208 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Obchodní firma:	ENERGOPROJEKTA s.r.o.
Sídlo:	Dluhonská 1350/43, Přerov I-Město, 750 02 Přerov
Identifikační číslo:	059 85 005
Spisová značka:	C 70165 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Obchodní firma:	PT Transit, a.s.
Sídlo:	Radlická 364/152, Radlice, 158 00 Praha 5
Identifikační číslo:	293 52 797
Spisová značka:	B 19399 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní firma:	Popron Systems a.s.
Sídlo:	Radlická 364/152, Radlice, 158 00 Praha 5 (dříve Revoluční 1082/8, Nové Město, 110 00 Praha 1)
Identifikační číslo:	618 55 162
Spisová značka:	B 28240 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma:	akciová společnost
	Společnost změnila sídlo dne 20. ledna 2025.
Obchodní firma:	VEO Project Engineering, s.r.o.
Sídlo:	28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava
Identifikační číslo:	171 61 703
Spisová značka:	C 89380 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Obchodní firma:	Veolia Energia Slovensko, a.s.
Sídlo:	Einsteinova 21, Bratislava 851 01, Slovenská republika
Identifikační číslo:	357 02 257
Spisová značka:	1188/B vedená u Okresního soudu Bratislava
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní firma:	Recovera Využití zdrojů a.s.
Sídlo:	Radlická 364/152, Radlice, 158 00 Praha 5 (dříve Španělská 1073/10, Vinohrady, 120 00 Praha 2)
Identifikační číslo:	256 38 955
Spisová značka:	B 9378 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma:	akciová společnost
	Společnost změnila sídlo dne 1. ledna 2025 a byla převedena pod společnost VEOLIA ČESKÁ REPUBLIKA, a.s. dne 17. prosince 2025.
Obchodní firma:	Recovera Technický servis s.r.o.
Sídlo:	Hybešova 523/10, 787 01 Šumperk
Identifikační číslo:	268 36 980
Spisová značka:	C 40172 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
	Společnost byla převedena pod společnost VEOLIA ČESKÁ REPUBLIKA, a.s. dne 17. prosince 2025.
Obchodní firma:	Recovera Facility a.s.
Sídlo:	Drčkova 2798/7, Líšeň, 628 00 Brno
Identifikační číslo:	60487909

Spisová značka: B 9055 vedená u Krajského soudu v Brně
Právní forma: akciová společnost
Společnost byla převedena pod společnost VEOLIA ČESKÁ REPUBLIKA, a.s. dne 17. prosince 2025.

Obchodní firma: **Advance Energo a.s.**
Sídlo: Zelená 2061/88a, Mariánské Hory, 709 00 Ostrava
Identifikační číslo: 090 07 172
Spisová značka: B 11577 vedená u Krajského soudu v Ostravě
Právní forma: akciová společnost

Obchodní firma: **Příbramská provozní s.r.o.**
Sídlo: Novohospodská 93, Příbram IX, 261 01 Příbram
Identifikační číslo: 223 13 460
Spisová značka: C 414411 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: společnost s ručením omezeným

Obchodní firma: **Energo Příbram, s.r.o.**
Sídlo: Obecnická 269, Příbram VI-Březové Hory, 261 01 Příbram
Identifikační číslo: 061 22 108
Spisová značka: C 275501 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: společnost s ručením omezeným
Společnost se stala součástí skupiny Veolia dne 26. srpna 2025.

Obchodní firma: **Teplu Příbram s.r.o.**
Sídlo: Obecnická 269, Příbram VI-Březové Hory, 261 01 Příbram
Identifikační číslo: 106 64 637
Spisová značka: C 346189 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: společnost s ručením omezeným
Společnost se stala součástí skupiny Veolia dne 26. srpna 2025.

Obchodní firma: **Zkušebna Mydlovary s.r.o.**
Sídlo: č.p. 103, 373 49 Mydlovary
Identifikační číslo: 260 41 863
Spisová značka: C 10813 vedená u Krajského soudu v Českých Budějovicích
Právní forma: společnost s ručením omezeným
Společnost se stala součástí skupiny Veolia dne 22. července 2025.

Obchodní firma: **Zkušebna Mydlovary – Morava s.r.o.**
Sídlo: Fügnerova 1226/10, Horka-Domky, 674 01 Třebíč
Identifikační číslo: 033 57 881
Spisová značka: C 84395 vedená u Krajského soudu v Brně
Právní forma: společnost s ručením omezeným
Společnost se stala součástí skupiny Veolia dne 22. července 2025.

Obchodní firma: **Mníšecká provozní, s.r.o.**
Sídlo: Pražská 1616, 252 10 Mníšek pod Brdy
Identifikační číslo: 239 58 251
Spisová značka: C 435876 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: společnost s ručením omezeným
Společnost byla založena a stala se součástí skupiny Veolia dne 13. listopadu 2025.

Obchodní firma: **ČelakoVaK s.r.o.**
Sídlo: Na Požárech 1882, 250 88 Čelákovice
Identifikační číslo: 238 37 519
Spisová značka: C 433732 vedená u Městského soudu v Praze
Právní forma: společnost s ručením omezeným
Společnost byla založena a stala se součástí skupiny Veolia dne 15. října 2025.

Pozn.: Grafická schémata skupiny ovládající a ovládané osoby, jakožto osob propojených, jsou uvedena v přílohách č. 1 a 2 této Zprávy.

Úloha ovládané osoby, způsoby a prostředky ovládnání a zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahu mezi propojenými osobami

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. je v rámci podnikatelského seskupení osobou řízenou ve smyslu § 79 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, zákon o obchodních korporacích (dále jen ZOK), kdy je podrobena jednotnému řízení v rámci jednotné politiky a koncepčního řízení koncernu, z čehož pro řízenou osobu plynou především výhody z oblasti know-how poskytovaného v rámci skupiny pro vykonávání činností podnikání ovládané osoby.

Ovládnání řízené osoby je prováděno prostřednictvím výkonu akcionářských práv na valné hromadě společnosti majoritním zastoupením jednoho akcionáře, který má díky svým podílům hlasovacích práv vliv na prosazení svých zástupců, členů orgánů společnosti, a může tímto způsobem ovlivňovat obchodní vedení společnosti. Na druhé straně však veškerá významná zásadní rozhodnutí valné hromady podléhají v souladu se stanovami společnosti souhlasu kvalifikovaného procenta akcionářů, kdy o záležitostech podle článku 13 odst. 1 písm. a), b), c), j), k), l), m), n), o) a p) těchto stanov rozhoduje valná hromada alespoň 87 % hlasů všech akcionářů.

Ze členství ve skupině Veolia neplynou společnosti žádná budoucí či dlouhodobá rizika, statutárnímu orgánu nejsou známy žádné podstatné budoucí změny, které by mohly společnost z titulu sounáležitosti ke skupině/koncernu jakkoli ohrozit.

Společnosti Veolia Energie ČR, a.s. nejsou známy žádné akcionářské dohody o výkonu hlasovacích práv uzavřené mezi akcionáři společnosti.

IV.

Přehled vzájemných smluv mezi propojenými osobami, posouzení vzniku újmy a jejího vyrovnání podle § 71 a 72 ZOK a přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

A. Vztahy k ovládajícím společností a k osobám ovládajícím ovládající společnosti

AI. Společnost VEOLIA ENVIRONNEMENT S.A.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností VEOLIA ENVIRONNEMENT S.A. je uzavřena Licenční smlouva na užití ochranné známky a Smlouva o poskytování služeb za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. je účastníkem cash-poolingu v rámci Dohody o poskytování obousměrného reálného cash-poolingu a Treasury agreement k fungování cash-poolingu ve skupině uzavřené se společností VEOLIA ENVIRONNEMENT S.A. a Komerční bankou, a.s. za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Dále je se společností VEOLIA ENVIRONNEMENT S.A. (právním nástupcem společnosti VEOLIA ENVIRONNEMENT FINANCE) uzavřena Smlouva o zajištění dlouhodobého úvěru a Rámcová dohoda k transakcím s forwardovými finančními nástroji za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. podepsala Prohlášení o zapojení do Mezinárodního skupinového plánu spoření skupiny Veolia Environnement, programu zaměstnaneckých akcií Sequoia, a Dohodu o sdílení nákladů v souvislosti s akcionářským plánem Sequoia. V této souvislosti se podílela také na příspěvcích do vyhrazených zaměstnaneckých podílových fondů, které investují do akcií VEOLIA ENVIRONNEMENT S.A.

Společností VEOLIA ENVIRONNEMENT S.A. byly dále prováděny refakturace nákladů, které odpovídaly skutečným zprostředkovaným výdajům za penzijní připojištění.

A2. Společnost VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL S.A.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. provádí společnosti VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL S.A. refakturace právních služeb, které odpovídají skutečně vynaloženým nákladům. Nebyly uskutečněny žádné smluvní vztahy, činěna žádná právní jednání a opatření ve vztahu ke společnosti VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL S.A. nebo z její strany či v jejím zájmu a nedošlo k žádnému plnění či protiplnění. Společnosti Veolia Energie ČR, a.s. nevznikla žádná újma.

B. Vztahy k propojeným osobám

B1. Společnost VEOLIA ENVIRONNEMENT ENERGIE ET VALORISATION S.A.

Mezi společností VEOLIA ENVIRONNEMENT ENERGIE ET VALORISATION S.A. a společností Veolia Energie ČR, a.s. je uzavřena a plněna Dohoda o převodu práv a povinností ze Smlouvy o obchodování s povolenkami CO₂ za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B2. Společnost Energie Projekt ČR, s.r.o. „v likvidaci“

Mezi společnostmi Energie Projekt ČR, s.r.o. a společností Veolia Energie ČR, a.s. je uzavřena Smlouva o poskytování služeb za podmínek a za ceny v obchodním styku obvyklé, plnění nebylo v roce 2025 realizováno. Žádné další smluvní vztahy mezi společností Energie Projekt ČR, s.r.o. a společností Veolia Energie ČR, a.s. nebyly uzavřeny nebo realizovány.

B3. Společnost RECOVERA CZ, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností RECOVERA CZ, a.s. je uzavřena Smlouva o poskytování služeb za podmínek a za ceny v obchodním styku obvyklé, plnění nebylo v roce 2025 realizováno. Žádné další smluvní vztahy mezi společností a společností Veolia Energie ČR, a.s. nebyly uzavřeny nebo realizovány.

B4. Společnost OLTERM & TD Olomouc, a.s.

Mezi společnostmi OLTERM & TD Olomouc, a.s. a Veolia Energie ČR, a.s. jsou uzavřeny:

Dodavatelské smlouvy: Smlouva na dodávku tepelné energie (pára, horká voda), včetně doplňkové vody na tepelné zdroje, Smlouva o podpoře informačního systému, Smlouva o nájmu parovodní přípojky, Smlouva o zpracování mezd, Smlouva o pravidelném poskytování poradenství v oblasti řízení, Smlouva o zpracování osobních údajů (bez plnění) a Ujednání o ceně tepelné energie pro rok 2025 včetně dodatků, vše za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Odběratelské smlouvy: Smlouva o provozování tepelného zdroje Gen. Píky, Smlouva o nájmu horkovodní přípojky, Smlouva o nájmu nebytových prostor, včetně dodatků, a to za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností OLTERM & TD Olomouc, a.s. je uzavřena Rámcová smlouva o vzájemném poskytování služeb a pomoci, Smlouva o nakládání s finančními prostředky v rámci skupiny, Smlouva o provozu tepelných rozvodů a poskytování služeb tepelného dispečinku, Smlouva o spolupráci při společném užívání měřičů tepla, včetně dodatku na rozšíření servisní a evidenční činnosti.

Dále společnosti provádějí vzájemné refakturace služeb (pojištění, měřiče tepla, ubytování, pronájmy sálů, spotřební materiál, spoje, cestovní náklady, zůstatky dovolené, benefity zaměstnanců apod.).

Společnost má se společností OLTERM & TD Olomouc, a.s. uzavřenou Smlouvu o věcném břemeni, kde jsou obě společnosti vedeny jako oprávněné osoby, vzájemně bez práv a povinností.

Společnosti dále uzavřely Rámcovou smlouvu o ochraně osobních údajů. Společnost OLTERM & TD Olomouc, a.s. poskytla finanční dar Nadačnímu fondu Veolia Energie Humain ČR založenému společností Veolia Energie ČR, a.s.

B5. Společnost AmpluServis, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností AmpluServis, a.s. jsou uzavřeny:

Dodavatelské smlouvy: Smlouva na poskytování tepla a elektřiny, Smlouvy o poskytování služeb, Smlouva o nakládání s finančními prostředky v rámci skupiny, včetně prováděcích dodatků, Smlouvy na nájmy nebytových prostor, Smlouvy na nájem majetku, Smlouva na šatnování, Smlouva na nájem pozemku, Dohoda o vyrovnání závazků – poskytování bankovních záruk od KB, a.s., Smlouva o zpracování osobních údajů, Podlicenční smlouva na užití ochranné známky za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Odběratelské smlouvy: Smlouvy na montáže a opravy, Smlouvy na chemické služby, Smlouvy na expertní služby, Smlouva o nájmu vozidel a Smlouvy na investiční výstavbu za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Mezi společnostmi AmpluServis, a.s. a společností Veolia Energie ČR, a.s. je uzavřena Smlouva o obchodní spolupráci (TP model).

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost AmpluServis, a.s. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů. Dále Veolia Energie ČR, a.s. provádí společnosti AmpluServis, a.s. refakturaci nákladů spojených s právními službami, telefonními poplatky, poštovními službami, propagačními materiály, kancelářskými potřebami aj.

Společnost AmpluServis, a.s. poskytla finanční dar Nadačnímu fondu Veolia Energie Humain ČR založenému společností Veolia Energie ČR, a.s.

B6. Společnost Veolia Energie Kolín, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Veolia Energie Kolín, a.s. jsou uzavřeny:

Dodavatelské smlouvy: Smlouva na dodávku elektřiny, Smlouvy o poskytování služeb, Smlouva o nakládání s finančními prostředky v rámci skupiny, Smlouva o zpracování osobních údajů, Smlouva o pronájmu technika, Podlicenční smlouva na užití ochranné známky za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. realizuje pro společnost Veolia Energie Kolín, a.s. investorskou činnost na základě Smlouvy o poskytování služeb a odborného poradenství v oblasti pořizování investic.

Odběratelské smlouvy: Smlouva na dodávku elektrické energie a smlouva na zúčtování odchylek, Rámcová smlouva o převodu záruk původu (GoO); Smlouva o dílo na obsluhu G490 Stará plynárna Kolín za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Mezi společnostmi Veolia Energie Kolín, a.s. a společností Veolia Energie ČR, a.s. je uzavřena Smlouva o obchodní spolupráci (TP model).

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost Veolia Energie Kolín, a.s. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů.

Dále společnost Veolia Energie ČR, a.s. provádí společnosti Veolia Energie Kolín, a.s. refakturace služeb (právní služby, propagační předměty, pronájmy sálů, spotřební materiál, spoje, cestovní náklady, školení apod.).

Společnost Veolia Energie Kolín, a.s. poskytla finanční dar Nadačnímu fondu Veolia Energie Humain ČR založenému společností Veolia Energie ČR, a.s.

B7. Společnost Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o. jsou uzavřeny:

Dodavatelské smlouvy: Smlouva na dodávku elektřiny, Smlouva o nájmu čerpacích vrtů, Smlouva o nájmu točivé redukce, Smlouvy o poskytování služeb, Smlouva o nakládání s finančními prostředky v rámci skupiny, včetně dodatků, Smlouva o zpracování osobních údajů, Podlicenční smlouva na užití ochranné známky za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. realizuje pro společnost Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o. investorskou činnost na základě Smlouvy o poskytování služeb a odborného poradenství v oblasti pořizování investic.

Odběratelské smlouvy: Smlouva na dodávku elektřiny, Smlouva o dílo na obsluhu G977 Lázně Kynžvart a Smlouva o dílo na údržbu VS ve Fr. Lázních za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Mezi společnostmi Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o. a společností Veolia Energie ČR, a.s. je uzavřena Smlouva o obchodní spolupráci (TP model).

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů.

Dále společnost Veolia Energie ČR, a.s. provádí refakturace služeb (propagační předměty, pronájmy sálů a vozu, elektronická zařízení, spotřební materiál, hlasové služby a data, cestovné náklady, školení, ochranné pomůcky, právní služby, analýza popelovin, podpora v oblasti kyberhrozeb, recertifikační audit apod.).

Společnost Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o. poskytla finanční dar Nadačnímu fondu Veolia Energie Humain ČR založenému společností Veolia Energie ČR, a.s.

B8. Společnost Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Veolia Průmyslové služby ČR, a.s. jsou uzavřeny:

- Dodavatelské smlouvy: Smlouvy na prodej tepelné energie, Smlouva o účtování pevné ceny za decentrální výrobu a přeúčtování nákladů při odběru ČEZ Distribuce, Smlouvy o poskytování služeb a užívání rozveden, Smlouvy o nájmu nebytových prostor, Příkazní smlouva o nakládání a obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, Smlouva o poskytování služeb a odborného poradenství v oblasti pořizování investic, Smlouva o nakládání s finančními prostředky v rámci skupiny, včetně prováděcích dodatků, Smlouvy o poskytování služeb (IT, obchod, fakturace, poradenství atd.), Rozhodnutí o přístupu společnosti na podmínky pro investování do zaměstnaneckých podílových fondů Sequoia, Smlouva o zpracování osobních údajů, Podlicenční smlouva na užití ochranné známky, Smlouva o refakturaci nákladů na nákup a distribuci zemního plynu, Smlouvy o právu provést stavbu, Rámcová smlouva o ochraně osobních údajů, Memorandum o spolupráci v oblasti realizace projektu KGJ Korýtko, Smlouva o převodu části úkonů – oblast BOZP, PO, ISŘ a Compliance, Smlouva o účasti v agregačním bloku, Smlouva o provozování a obsluze plynového kotle K21, Smlouva o účtování a přeúčtování nákladů za dodávky zemního plynu, elektřiny a vody pro kotel K21, Smlouva o obchodní spolupráci VEČR a VPS, Nájemní smlouva o nájmu prostor sloužících podnikání a nájmu movitých věcí – TOL, Nájemní smlouva - pronájem pozemků Dukla pro umístění fotovoltaické elektrárny, Nájemní smlouva – pronájem prostor pro KGJ 15 – Nový Jičín, Smlouva o refakturaci nákladů za

dodávku zemního plynu (KGJ 15 – Nový Jičín) za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

- **Odběratelské smlouvy:** Nájemní smlouva vedení 22 kV, Servisní smlouvy na servis, opravy a řešení poruchových stavů na zařízení suchých odběrů popelovin ETB, Smlouva o nájmu části podniku, Smlouva o poskytování služeb – Projekt optimalizace výrobních zdrojů – Palmix – přefakturace služeb, Smlouva o připojení výroby elektřiny KGJ, Smlouva o převodu části úkonů – technická a personální oblast, Rámcová smlouva na servisní práce, Smlouva o dodávce tepelné energie lokalita Nový Jičín, Smlouva o dodávce elektřiny lokalita Nový Jičín, Smlouva o připojení výroby elektřiny lokalita Nový Jičín, Smlouva o prodeji tepelné energie lokalita Přerov, Smlouva o dodávce a odběru elektřiny lokalita Přerov, Servisní smlouva na zajištění pozáručního servisu KGJ FNOL, Smlouva o připojení zákazníka – lokalita ČSA, Smlouva o dodávce tepelné energie K21 ŠVOL, Smlouva o připojení výroby elektřiny – lokalita TKV, Smlouva o zajištění distribučních služeb – lokalita TKV, Smlouvy o dílo na vybudování FVE Mítušova, Olomouc, Smlouva o dodávce tepelné energie – KGJ Korýtko, Pachtovní smlouva na pronájem KGJ 12 pro FNOL, Smlouva o připojení zákazníka č 5889 NN – lokalita ČSA za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost Veolia Průmyslové služby ČR, a.s. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů, které odpovídají skutečným vynaloženým nákladům.

Společnost Veolia Průmyslové služby ČR, a.s. poskytla finanční dary Nadačnímu fondu Veolia Energie Humain ČR založenému společností Veolia Energie ČR, a.s.

B9. Společnost Veolia Komodity ČR, s.r.o.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Veolia Komodity ČR, s.r.o. jsou uzavřeny:

Dodavatelské smlouvy: Smlouva o poskytování služeb, Smlouva o podnájmu nebytových prostor a smlouva o nájmu movitých věcí, Smlouva EFET o bilaterálním obchodu s elektřinou, Smlouva o zpracování osobních údajů, Podlicenční smlouva na užití ochranné známky za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Odběratelské smlouvy: Smlouva o sdružených dodávkách plynu a elektřiny za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé. Dále byla mezi těmito společnostmi uzavřena a plněna Smlouva o prodeji a koupi biomasy za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Mezi společnostmi Veolia Komodity ČR, s.r.o. a společností Veolia Energie ČR, a.s. je uzavřena Smlouva o obchodní spolupráci (TP model).

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost Veolia Komodity ČR, s.r.o. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. dále fakturuje společnosti Veolia Komodity ČR, a.s. poplatky za poskytnuté peněžité záruky vyplývající z rámcových smluv u dodavatelů plynu a elektřiny.

Dále společnost Veolia Energie ČR, a.s. provádí společnosti Veolia Komodity ČR, s.r.o. refakturace služeb (právní služby, administrativní poplatky, propagační předměty, pronájmy kanceláří, spotřební materiál, spoje, cestovní náklady, vnitropřeprava, telefonní poplatky, poštovní služby, servis, výměna světelných zdrojů, údržbářské práce, sanitární materiál apod.).

Společnost Veolia Komodity ČR, s.r.o. poskytla finanční dar Nadačnímu fondu Veolia Energie Humain ČR založenému společností Veolia Energie ČR, a.s.

B10. Společnost Veolia Energie Praha, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Veolia Energie Praha, a.s. jsou uzavřeny:

Dodavatelské smlouvy: Kupní smlouva na povolenky CO₂, Smlouva na dodávky elektřiny, Smlouva o poskytování služeb, Smlouva o nakládání s finančními prostředky v rámci skupiny, včetně prováděcích dodatků, Smlouva o zpracování osobních údajů, Smlouva o poskytování služeb a odborného poradenství v oblasti pořizování investic, Podlicenční smlouva na užití ochranné známky za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Odběratelské smlouvy: Smlouva na dodávku tepla, Smlouva na dodávku elektřiny, Smlouva na zúčtování odchylek a Smlouva o účasti v agregačním bloku za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Mezi společnostmi Veolia Energie Praha, a.s. a společností Veolia Energie ČR, a.s. je uzavřena Smlouva o obchodní spolupráci (TP model).

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost Veolia Energie Praha, a.s. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů.

Dále společnost Veolia Energie ČR, a.s. provádí společnosti Veolia Energie Praha, a.s. refakturaci nákladů spojených s právními službami, telefonními poplatky, poštovními službami, propagačními předměty, mikrosystémy, ochrannými pomůckami aj., které odpovídají skutečně vynaloženým výdajům.

Společnost Veolia Energie Praha, a.s. poskytla finanční dar Nadačnímu fondu Veolia Energie Humain ČR založenému společností Veolia Energie ČR, a.s.

B11. Společnost Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Veolia Powerline Kaczyce Sp. z o.o. je uzavřena Podlicenční smlouva na užití ochranné známky za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B12. Společnost Institut environmentálních služeb, a.s.

Na základě uzavřené Smlouvy o spolupráci v oblasti vzdělávání zaměstnanců poskytoval Institut environmentálních služeb, a.s. společnosti Veolia Energie ČR, a.s. služby v oblasti vzdělávání jejich zaměstnanců, evidenci vzdělávání v personálním systému a zpracování pravidelného reportingu vzdělávání, a to za podmínek a za ceny v obchodním styku obvyklé. Následně prováděl refakturaci nákladů spojených s pronájmy a ubytováním v návaznosti na realizovaná školení.

B13. Společnost Advance Energo a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Advance Energo a.s. je uzavřena a plněna Smlouva o poskytování služeb za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost Advance Energo a.s. pojistné smlouvy a následně provádí refakturaci nákladů. Dále provádí refakturaci za užívání vozidla, poštovní služby a frankovné za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Advance Energo a.s. realizuje pro společnost Veolia Energie ČR, a.s. na základě jednotlivých smluv projektové práce a investiční výstavbu za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B14. Společnost Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Pražské vodovody a kanalizace, a.s. je uzavřena a plněna Smlouva na dodávku tepla a teplé a užitkové vody, Smlouva o zajištění komplexních služeb a servisu zdrojů tepla a chladu, včetně dodatků, Podpachtovní smlouvy

technologických zařízení, včetně dodatků, Smlouva o obsluze zařízení V Tower a Dohoda o úsporách a energetickém managementu za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Mezi společnostmi Pražské vodovody a kanalizace, a.s. a společností Veolia Energie ČR, a.s. byly v roce 2025 plněny smlouvy, jejichž předmětem byla dodávka vody a odvádění odpadních vod, na základě, kterých probíhalo v roce 2025 plnění formou dodávky vody z vodovodu a odvádění odpadních vod kanalizací za podmínek v daném čase a místě obvyklých.

B15. Společnost Vodohospodářská společnost Rokycany, s.r.o.

Společnost Vodohospodářská společnost Rokycany, s.r.o. v roce 2025 poskytovala společnosti Veolia Energie ČR, a.s. servis kanalizace a vodního hospodářství za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B16. Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Česká voda – MEMSEP, a.s. je uzavřena a plněna Smlouva o zajištění prodeje a odběru pohonných hmot pro vozidla Veolia Energie ČR, a.s. a dodatek ke Smlouvě o dílo na odkanalizování tepelného výměníku za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. provádí na základě dílčích objednávek společnosti Česká voda – MEMSEP, a.s. opravy v kotelnách provozních budov této společnosti.

Společnost Česká Voda – MEMSEP, a.s. provádí na základě objednávek pro společnost Veolia Energie ČR, a.s. nákup vody a úpravu vodoměrné soustavy.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. prováděla pro společnost Česká Voda – MEMSEP, a.s. v roce 2025 servis a údržbu.

B17. Společnost MORAVSKÁ VODÁRENSKÁ, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností MORAVSKÁ VODÁRENSKÁ, a.s. byly v roce 2025 plněny smlouvy, jejichž předmětem je dodávka vody a odvádění odpadních vod, na základě, kterých probíhalo v roce 2025 plnění formou dodávky vody z vodovodu a odvádění odpadních vod kanalizací za podmínek a ceny v daném čase a místě obvyklé.

Dále je mezi společnostmi uzavřena Smlouva o provozování - T. Bati 383, Zlín, za podmínek a ceny v daném čase a místě obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. společností MORAVSKÁ VODÁRENSKÁ, a.s. v roce 2025 refakturovala náklady za organizaci obchodního semináře za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B18. Společnost Solutions and Services, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Solutions and Services, a.s. je uzavřena Smlouva o poskytování služeb, Smlouva o spolupráci, včetně dodatku, Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a poradenství, Smlouva o správě IT technologií, Smlouva o zajištění koordinaci konzultačních služeb, Implementační smlouva IS, Smlouva o mlčenlivosti, ochraně informací a zákazu jejich zneužití, Smlouva o podpoře v oblasti kybernetické bezpečnosti a ochrany osobních údajů, Smlouva o poskytování služeb v oblasti hospodaření s nemovitým majetkem, Smlouva o zajištění provozu koncových zařízení odečtů energií a souvisejících služeb se zpracováním odečtů, včetně dodatků, Smlouva o zpracování studie proveditelnosti nasazení harmonizovaného zákaznického informatického systému, Rámcová smlouva o poskytování služeb rozvoje a technické podpory GIS, Smlouva o poskytování služeb v oblasti ochrany osobních údajů pro dceřiné společnosti, Smlouva o dílo

ke studii proveditelnosti CIF, Kupní smlouva na zařízení a další, a to za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Solutions and Services, a.s. je uzavřena a plněna Smlouva o nájmu nebytových prostor, Smlouva o podnájmu nebytových prostor a smlouva o nájmu nemovitých věcí, a to za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. prováděla v průběhu roku 2025 společností Solutions and Services, a.s. refakturace nákladů spojených s telefonními poplatky, servisem telefonních ústředěn, sanitárním materiálem a energiemi, které odpovídaly skutečným zprostředkovaným výdajům.

B19. Společnost Veolia Vedlejší produkty ČR, s.r.o.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Veolia Vedlejší produkty ČR, s.r.o. byla v roce 2025 plněna Smlouva o nájmu nebytových prostor, Smlouva o dodávkách tepla a teplé a užitkové vody, Smlouva na dodávku a odběr vedlejších energetických produktů, včetně dodatků, Rámcová smlouva na dodávky paliva vyrobeného z odpadu a Nájemní smlouva na nebytové prostory za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. prováděla v průběhu roku 2025 společností Veolia Vedlejší produkty ČR, s.r.o. refakturace poštovního, které odpovídaly skutečným zprostředkovaným výdajům.

B20. Veolia Holding Česká republika, a.s.

Společnost Veolia Holding Česká republika, a.s. prováděla za rok 2025 společností Veolia Energie ČR, a.s. refakturaci nákladů za zajištění kancelářských potřeb, občerstvení, dodávku projekčních podkladů a zpracování překladů z tisku, které odpovídaly skutečným zprostředkovaným výdajům.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. prováděla za rok 2025 společností Veolia Holding Česká republika, a.s. refakturaci nákladů spojených s ubytováním, certifikáty, společenskými akcemi aj., které odpovídají skutečným vynaloženým nákladům.

B21. Společnost Veolia Support Services Česká republika, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Veolia Support Services Česká republika, a.s. je uzavřena Smlouva o poskytování služeb centra sdílených služeb, Smlouva o poskytnutí pracovní síly a Smlouva o podnájmu nebytových prostor a nájmu movitých věcí za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. prováděla v průběhu roku 2025 společností Veolia Support Services Česká republika, a.s. refakturace nákladů spojených s energiemi, poštovními službami, kancelářskými předměty, pronájmem kanceláří, pojistným, parkovným aj., které odpovídaly skutečným zprostředkovaným výdajům.

B22. Společnost Středočeské vodárny, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Středočeské vodárny, a.s. je uzavřena Smlouva o poskytování služeb užívání vodárenské věže za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. v roce 2025 refakturovala společností Středočeské vodárny, a.s. náklady za ubytování za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B23. Společnost IoT.water a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností IoT.water a.s. byla v roce 2025 uzavřena Smlouva o poskytování služeb podpory a rozvoje a Rámcová kupní smlouva na zařízení pro dálkový odečet měřičů za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé. Společnost IoT.water a.s. zanikla v důsledku fúze sloučením se společností Popron System a.s. (z obchodního rejstříku byla vymazána dne 31. května 2025), čímž výše uvedené smlouvy přešly na společnost Popron System a.s.

B24. Společnost Pražská teplárenská a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Pražská teplárenská a.s. jsou uzavřeny standardní smlouvy o dodávce tepelné energie. Společnosti dále uzavřely Smlouvy o poskytování služeb, Kupní smlouvu na nákup emisních povolenek, Smlouvy na odkup horkovodních přípojek, Smlouvu o dílo na výměnu osvětlení v teplárně Malešice za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost Pražská teplárenská a.s. pojistné smlouvy, následně provádí refakturace nákladů, které odpovídají skutečně vynaloženým nákladům.

Dále byly mezi společnostmi uzavřeny: Nájemní smlouva o nájmu prostor, Nájemní smlouva o nájmu dopravního prostředku, rámcová Podnájemní smlouva na podnájem vozidel, s ní související dílčí podnájemní smlouvy a Smlouvy o nájmu prostor sloužících k podnikání za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. prováděla v průběhu roku 2025 společností Pražská teplárenská a.s. refakturace nákladů spojených s prodejem povolenek, právními službami, školením, ubytováním, zpracováním výpočtů, propagačními předměty, moduly pro rozvoj obchodního týmu, aj., které odpovídaly skutečným zprostředkovaným výdajům.

B25. Společnost TERMONTA PRAHA a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností TERMONTA PRAHA a.s. jsou uzavřeny a plněny Smlouvy o dílo na výstavbu plynových kotelen a odvod spalin, Smlouva o dílo na rekonstrukci plynových kotelen, Smlouvy o dílo na výstavbu předávacích stanic, Smlouva o dílo na výměnu horkovodního potrubí, Smlouvy na údržbu a opravy průmyslových kotlů, Smlouva o podnájmu prostor sloužících k podnikání včetně dodatku za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost TERMONTA PRAHA a.s. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů, které odpovídají skutečným vynaloženým nákladům.

Společnost dále prováděla v průběhu roku 2025 společností TERMONTA PRAHA a.s. refakturace nákladů spojených s nájmem pozemku a energiemi, které odpovídaly skutečným zprostředkovaným výdajům.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. fakturuje společností TERMONTA PRAHA a.s. poplatky za využití firemního systému Elena za účelem účasti ve výběrových řízeních společnosti.

B26. Společnost ENERGOPROJEKTA s.r.o.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností ENERGOPROJEKTA s.r.o. je uzavřena Smlouva na zpracování výkazu výměr a rozpočtu dle URS a Smlouva na zpracování dokumentace za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. fakturuje společností ENERGOPROJEKTA s.r.o. poplatky za využití firemního systému Elena za účelem účasti ve výběrových řízeních společnosti.

Společnost ENERGOPROJEKTA s.r.o. realizuje pro společnost Veolia Energie ČR, a.s. na základě jednotlivých smluv projektovou činnost, projekční práce, projektové dokumentace a studie pro realizaci investičních akcí, realizaci díla, oprav a rekonstrukcí.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost ENERGOPROJEKTA a.s. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů, které odpovídají skutečným vynaloženým nákladům.

B27. Společnost Veolia Energia Slovensko, a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a Veolia Energia Slovensko, a.s. je uzavřena a plněna dodavatelská Smlouva o poskytování IT služeb v oblasti GIS za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energia Slovensko, a.s. refakturovala v roce 2025 společnosti Veolia Energie ČR, a.s. náklady za ubytování a stravu za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B28. Společnost PT Distribuční, s.r.o.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost PT Distribuční, s.r.o. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů, které odpovídají skutečným zprostředkovaným výdajům.

Společnost PT Distribuční, s.r.o. pro společnost Veolia Energie ČR, a.s. zajišťuje správu a provoz kotelny za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B29. Společnost PT Koncept, a.s.

Mezi společnostmi PT Koncept, a.s. a Veolia Energie ČR, a.s. je uzavřena a plněna Smlouva na nájem nebytových prostor a Smlouva o provozování techn. zařízení za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost PT Koncept, a.s. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů, které odpovídají skutečným zprostředkovaným výdajům.

B30. Společnost PT Transit, a.s.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost PT Transit, a.s. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů, které odpovídají skutečným zprostředkovaným výdajům.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. realizuje pro společnost PT Transit, a.s. investorskou činnost na základě uzavřené Smlouvy o poskytování služeb a odborného poradenství v oblasti pořizování investic za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B31. Společnost Teplo Neratovice, spol. s r.o.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost Teplo Neratovice, spol. s r.o. pojistné smlouvy, následně provádí refakturaci nákladů, které odpovídají skutečným zprostředkovaným výdajům.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. realizuje pro společnost Teplo Neratovice, spol. s r.o. investorskou činnost na základě uzavřené Smlouvy o poskytování služeb a odborného poradenství v oblasti pořizování investic za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B32. Společnost Recovera Využití zdrojů a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Recovera Využití zdrojů a.s. je uzavřena a plněna Smlouva na dodávku tepla, Smlouva na likvidaci odpadních látek, Smlouva o dílo na dodávku a montáž střešní FVE a Smlouva na odběr druhotných surovin za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie CR, a.s. fakturuje společnosti Recovera Využití zdrojů, a.s. poplatky za využití firemního systému Elena za účelem účasti ve výběrových řízeních společnosti.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. provádí společnosti Recovera Využití zdrojů a.s. fakturaci nákladů spojených se šatnováním, nájemným, dodávkou pitné vody a elektřiny a prodejem odpadu za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B33. Společnost Popron Systems s.r.o.

Společnost Popron Systems s.r.o. realizovala v roce 2025 společnosti Veolia Energie ČR, a.s. služby v oblasti IT softwaru na základě Kupní smlouvy na dodávky čteček včetně servisu za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. poskytovala v roce 2025 společnosti Popron systems s.r.o. marketingové služby a refakturovala jí náklady za podnájem parkovacích míst za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

V důsledku fúze sloučením společnosti IoT.water a.s se společností Popron System a.s. v roce 2025 přešla Smlouva o poskytování služeb podpory a rozvoje a Rámcová kupní smlouva na zařízení pro dálkový odečet měřičů na společnost Popron System a.s.

B34. Společnost VEO Project Engineering, s.r.o.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností VEO Project Engineering, s.r.o. jsou uzavřeny a plněny vzájemné smlouvy o poskytování služeb za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost VEO Project Engineering, s.r.o. zajišťuje pro společnost Veolia Energie ČR, a.s. poradenské služby a studie za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností VEO Project Engineering, s.r.o. je uzavřena odběratelská Smlouva o podnájmu prostor včetně dodatků sloužícího podnikání.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. uzavírá za společnost VEO Project Engineering, s.r.o. pojistné smlouvy, následně provádí refakturace nákladů, které odpovídají skutečným vynaloženým prostředkům.

Dále společnost Veolia Energie ČR, a.s. provádí refakturaci nákladů spojených s nájmem výpočetní techniky, nájem výdejníku vody, poštovními službami, propagačními předměty aj., které odpovídají skutečně vynaloženým výdajům.

B35. Společnost Vodárna Zlín a.s.

Mezi společnostmi Veolia Energie ČR, a.s. a společností Vodárna Zlín a.s. jsou uzavřeny a plněny Smlouvy na dodávku tepla a teplé užitkové vody a Smlouva na provozování a údržbu zařízení za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

Společnost Vodárna Zlín, a.s. poskytovala v roce 2025 společnosti Veolia Energie ČR, a.s. pronájem (pachtovné) tepelného zařízení za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B36. Společnost Zkušebna Mydlovary s.r.o.

Společnost Zkušebna Mydlovary s.r.o. v roce 2025 zajišťovala společnosti Veolia Energie ČR, a.s. opravy a ověřování měřičů za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B37. Společnost I. SČV, a.s.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. refakturovala v roce 2025 společnosti I. SČV, a.s. náklady za ubytování za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B38. Královéhradecká provozní, a.s.

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. pro společnost Královéhradecká provozní, a.s. v roce 2025 zajistila vypracování studie a organizaci obchodního semináře (refakturace) za podmínek a ceny v obchodním styku obvyklé.

B39. Nadační fond Veolia Energie Humain ČR

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. poskytla finanční dar Nadačnímu fondu Veolia Energie Humain ČR.

Současně Veolia Energie ČR, a.s. fakturuje Nadačnímu fondu Veolia služby spojené s nájmem a poskytnutím pracovní síly za podmínek v obchodním styku obvyklých.

B40. Nadační fond Veolia

Společnost Veolia Energie ČR, a.s. poskytla finanční dar Nadačnímu fondu Veolia založenému společností VEOLIA ČESKÁ REPUBLIKA, a.s.

Současně Veolia Energie ČR, a.s. fakturuje Nadačnímu fondu Veolia služby spojené s nájmem a poskytnutím pracovní síly za podmínek v obchodním styku obvyklých.

B41. Ostatní propojené společnosti

Mezi všemi společnostmi skupiny Veolia v České republice je uzavřena Rámcová smlouva na ochranu osobních údajů.

Žádné další smluvní vztahy nebyly uzavřeny či plněny, nebyla činěna žádná právní jednání a nedošlo k žádnému plnění či protiplnění mezi dalšími propojenými společnostmi v rámci koncernu.

C. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládajících osob

V roce 2025 nedošlo k žádným jednáním učiněným na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, která by se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby, a ovládané osobě rovněž nebylo znemožněno uskutečnit určitá jednání či strategická rozhodnutí z důvodu ovládaní společnosti pramenící ze zájmů či z popudu ovládajících osob.

**V.
Závěr**

Na základě informací představenstva a jeho jednotlivých členů a z výše uváděných údajů představenstvo konstatuje, že v rozhodném období nevznikla ovládané společnosti újma ze vztahů s ovládající osobou nebo ze vztahů mezi propojenými osobami. Představenstvo dále konstatuje, že zpráva je úplná a že zveřejnění dalších informací, zejména pokud se týká rozšíření rozsahu nebo hloubky údajů, podléhá režimu obchodního tajemství dle § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.

V Praze dne 19. března 2026



.....
Ing. Reda Rahma
místopředseda představenstva



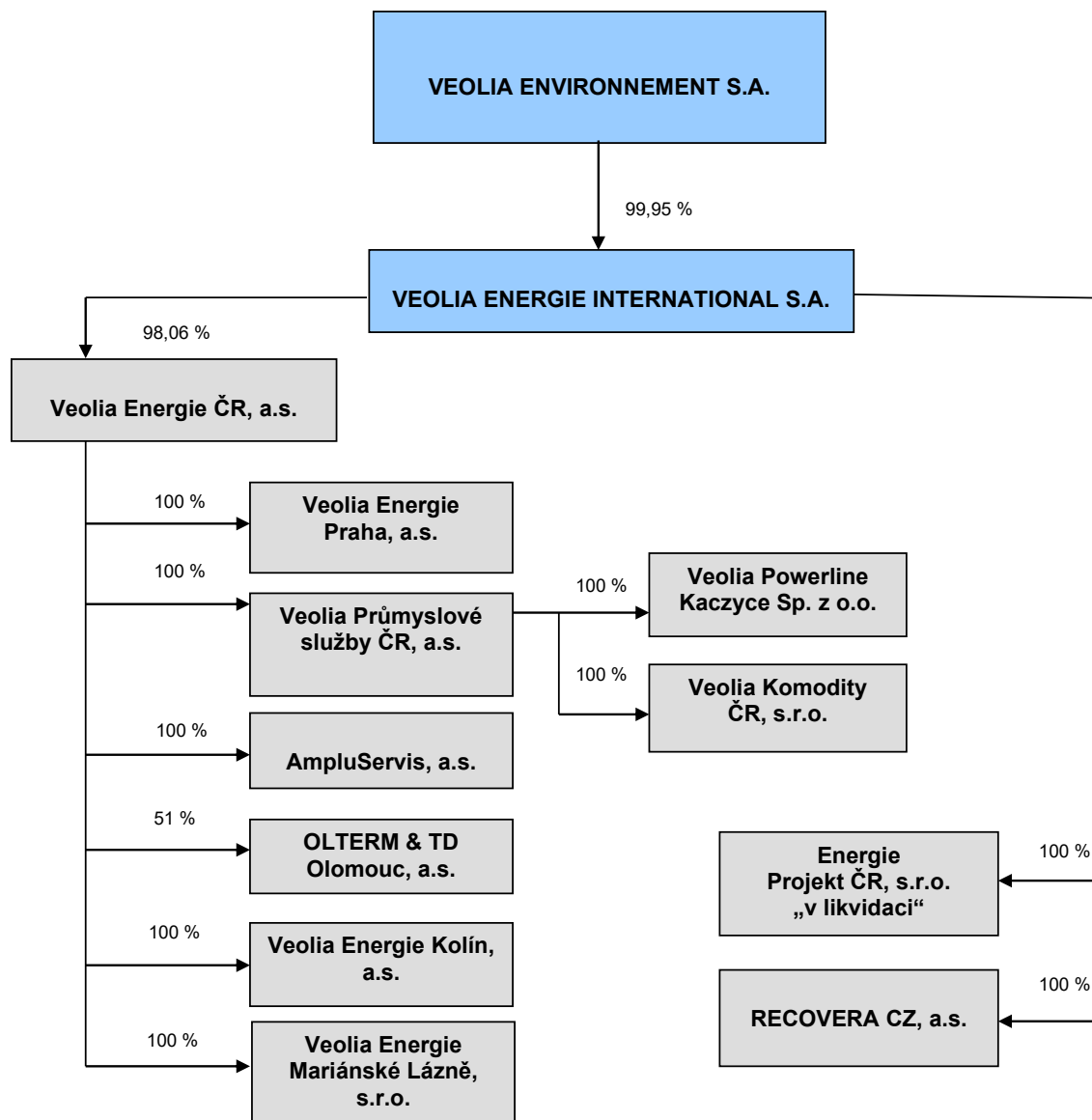
.....
Maxime Marsault
člen představenstva

Přílohy ke Zprávě o vztazích
společnosti Veolia Energie ČR, a. s.



Schéma ovládacích vztahů

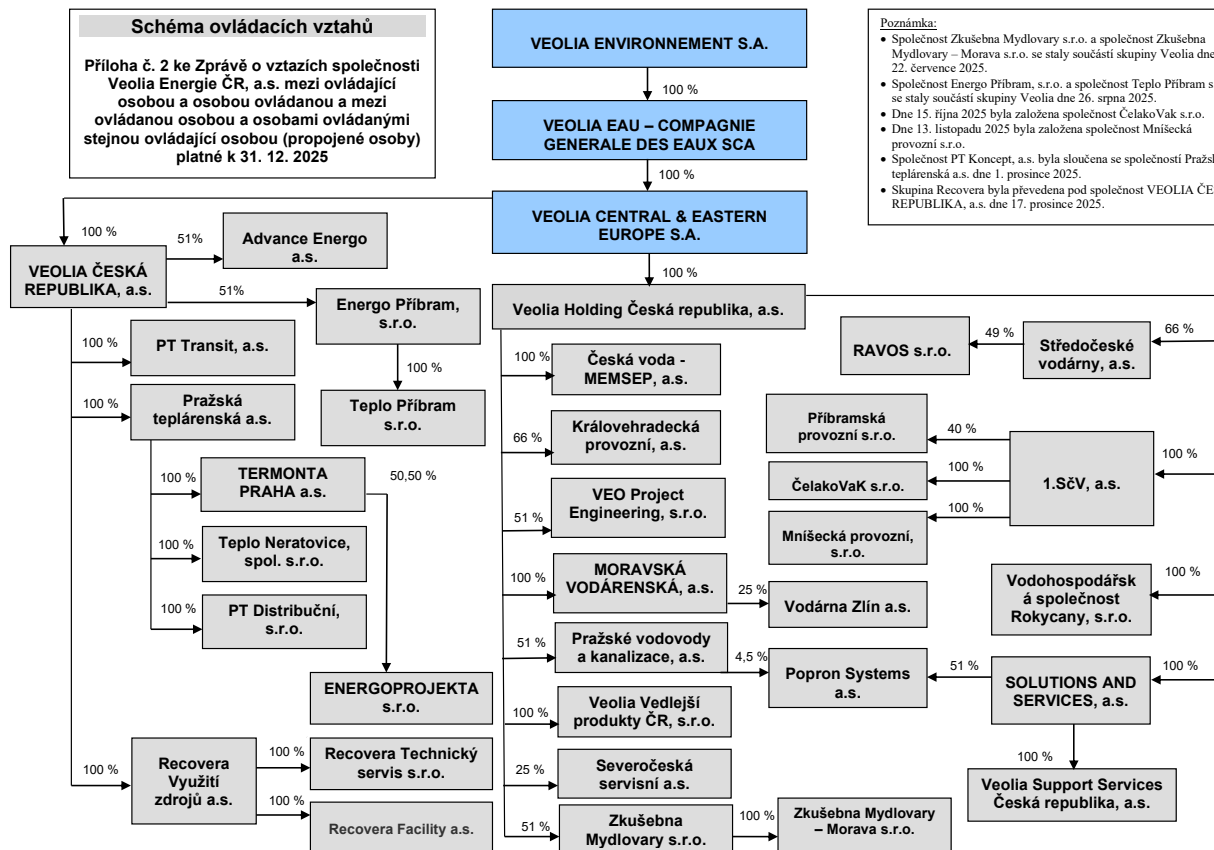
Příloha č. 1 ke Zprávě o vztazích společnosti Veolia Energie ČR, a.s. mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (propojené osoby) platné k 31. 12. 2025



Poznámka:

Společnost VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL S.A. odkoupila akcie představující 15% podíl na základním kapitálu ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s. od společnosti ČEZ, a.s. a to ke dni 17. 4. 2025.

Schéma ovládacích vztahů
 Příloha č. 2 ke Zprávě o vztazích společnosti Veolia Energie ČR, a.s. mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (propojené osoby) platné k 31. 12. 2025



Poznámka:

- Společnost Zkušebna Mydlovary s.r.o. a společnost Zkušebna Mydlovary – Morava s.r.o. se staly součástí skupiny Veolia dne 22. července 2025.
- Společnost Energo Příbram, s.r.o. a společnost Teplo Příbram s.r.o. se staly součástí skupiny Veolia dne 26. srpna 2025.
- Dne 15. října 2025 byla založena společnost ČelakoVaK s.r.o.
- Dne 13. listopadu 2025 byla založena společnost Mníšecká provozní s.r.o.
- Společnost PT Concept, a.s. byla sloučena se společností Pražská teplárenská a.s. dne 1. prosince 2025.
- Skupina Recovera byla převedena pod společnost VEOLIA ČESKÁ REPUBLIKA, a.s. dne 17. prosince 2025.



05 ZPRÁVY AUDITORA

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA Pro akcionáře společnosti Veolia Energie ČR, a.s.

Se sídlem: 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2025, výkazu zisků a ztrát, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Veolia Energie ČR, a.s. k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Jiná skutečnost

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti Veolia Energie ČR, a.s. za rok končící k 31. prosinci 2024 byla auditována jiným auditorem, který k této účetní závěrce dne 16. května 2025 vyjádřil výrok bez výhrad.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky je k ostatním informacím se vyjádřit.

Jak je uvedeno v odstavci 2a) přílohy k účetní závěrce, společnost Veolia Energie ČR, a.s. nesestavuje výroční zprávu, protože příslušné informace hodlá zahrnout do konsolidované výroční zprávy. Z toho důvodu naše vyjádření k ostatním informacím není součástí této zprávy auditora.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souborně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

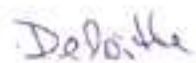
- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 21. května 2026

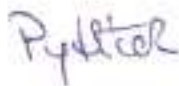
Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Lukáš Pytlíček
evidenční číslo 2460



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA Pro akcionáře společnosti Veolia Energie ČR, a.s.

Se sídlem: 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Veolia Energie ČR, a.s. a jejích dceřiných společností („skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisků a ztrát, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice skupiny k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Jiná skutečnost

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti Veolia Energie ČR, a.s. za rok končící k 31. prosinci 2024 byla auditována jiným auditorem, který k této účetní závěrce dne 16. května 2025 vyjádřil výrok bez výhrad.

Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

5B96738F648624C3B2D3C7B22F278B97

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdrženech ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 21. května 2026

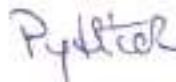
Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Lukáš Pytlíček
evidenční číslo 2460





Tato výroční zpráva byla realizována Úsekem generálního ředitele společnosti Veolia Energie ČR, a.s.
Maketa: Agentura API s.r.o.
Fotografie: archiv společnosti Veolia Energie ČR, a.s.
Koncepte a realizace výroční zprávy: úsek generálního ředitele společnosti Veolia Energie ČR, a.s.
ve spolupráci s Agenturou API.



Sídlo společnosti:

Veolia Energie ČR, a.s.
28. října 3337/7, Moravská Ostrava
702 00 Ostrava

Zákaznická linka 800 800 860

www.vecr.cz

www.veolia.cz

Výroční zpráva sestavena 20. 5. 2026

Realizace a tisk: Agentura API s.r.o.